

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	66
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	67
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	69
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	70
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	181.843.316
Preferenciais	0
Total	181.843.316
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	6.007.224	6.350.943
1.01	Ativo Circulante	926.765	1.328.733
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	12.600	14.896
1.01.02	Aplicações Financeiras	791.801	1.205.036
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	791.801	1.205.036
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	791.801	1.205.036
1.01.03	Contas a Receber	80.907	85.772
1.01.03.01	Clientes	49.552	57.664
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	31.355	28.108
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.195	19.002
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.195	19.002
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.964	244
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.298	3.783
1.01.08.03	Outros	13.298	3.783
1.01.08.03.02	Empréstimos a Receber	194	279
1.01.08.03.04	Outros Ativos Circulantes	13.104	3.504
1.02	Ativo Não Circulante	5.080.459	5.022.210
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	153.260	196.769
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	10.298	49.965
1.02.01.04	Contas a Receber	53.659	71.440
1.02.01.04.01	Clientes	10.642	9.462
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	43.017	61.978
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	28.133	29.906
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	28.133	29.906
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	61.170	45.458
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	61.170	45.458
1.02.02	Investimentos	4.905.871	4.804.290
1.02.02.01	Participações Societárias	3.643.607	3.536.001
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	3.622.708	3.515.102
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	20.899	20.899
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.262.264	1.268.289
1.02.03	Imobilizado	5.801	8.743
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.801	8.743
1.02.04	Intangível	15.527	12.408
1.02.04.01	Intangíveis	15.527	12.408
1.02.04.01.03	Softwares	15.527	12.408

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	6.007.224	6.350.943
2.01	Passivo Circulante	821.478	191.034
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	26.367	20.449
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	26.367	20.449
2.01.02	Fornecedores	6.341	6.222
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.341	6.222
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.783	8.502
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.431	4.248
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	3.431	4.248
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.352	4.254
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	776.108	59.832
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	440.851	38.138
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	440.851	38.138
2.01.04.02	Debêntures	335.257	21.694
2.01.04.02.01	Encargos Sobre Debêntures	-3.304	-3.917
2.01.04.02.02	Debêntures	338.561	25.611
2.01.05	Outras Obrigações	3.879	96.029
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.003	2.798
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	2.003	2.798
2.01.05.02	Outros	1.876	93.231
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	409	81.218
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	1.467	12.013
2.02	Passivo Não Circulante	1.941.272	2.760.397
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.827.128	2.542.503
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	436.535	854.243
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	436.535	854.243
2.02.01.02	Debêntures	1.390.593	1.688.260
2.02.03	Tributos Diferidos	60.958	186.914
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	60.958	186.914
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	54.127	169.296
2.02.03.01.02	Pis e Cofins Sobre as Receitas Diferidas	6.831	17.618
2.02.04	Provisões	53.186	30.980
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	53.186	30.980
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	313	313
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	52.850	30.644
2.02.04.01.05	Outras Provisões p/ Riscos	23	23
2.03	Patrimônio Líquido	3.244.474	3.399.512
2.03.01	Capital Social Realizado	2.273.836	2.175.657
2.03.02	Reservas de Capital	462.254	448.809
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	452.082	452.082
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-16.217
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	10.172	12.944
2.03.04	Reservas de Lucros	564.525	775.046
2.03.04.01	Reserva Legal	157.704	157.704
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	406.821	617.342
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-56.141	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	88.478	254.894	75.230	196.601
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-30.997	-88.945	-28.545	-77.746
3.03	Resultado Bruto	57.481	165.949	46.685	118.855
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	56.864	81.776	35.936	59.350
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-26.959	-76.992	-21.022	-59.796
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	874	1.931	4.731	28.531
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.378	3.320	-4.978	-21.337
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	80.571	153.517	57.205	111.952
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	114.345	247.725	82.621	178.205
3.06	Resultado Financeiro	-63.784	-419.035	-204.617	159.244
3.06.01	Receitas Financeiras	60.578	96.687	13.126	292.502
3.06.01.01	Receitas Financeiras	44.181	96.687	13.126	54.035
3.06.01.02	Valor Justo de Instrumento de Capital	16.397	0	0	238.467
3.06.02	Despesas Financeiras	-124.362	-515.722	-217.743	-133.258
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-124.362	-292.006	-62.613	-133.258
3.06.02.02	Valor Justo de Instrumento de Capital	0	-223.716	-155.130	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	50.561	-171.310	-121.996	337.449
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.463	115.169	63.249	-77.442
3.08.02	Diferido	12.463	115.169	63.249	-77.442
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	63.024	-56.141	-58.747	260.007
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	63.024	-56.141	-58.747	260.007
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,36	-0,32	-0,33	1,48
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,36	-0,32	-0,33	1,48

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	63.240	-56.141	-58.747	260.007
4.03	Resultado Abrangente do Período	63.240	-56.141	-58.747	260.007

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-96.509	-43.045
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	179.753	123.229
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-56.141	260.007
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	43.223	43.565
6.01.01.03	Ganho ou Perda na alienação de Ativo Permanente	0	4.023
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-153.517	-111.952
6.01.01.05	Variações Monetárias Líquidas	165.566	64.758
6.01.01.06	Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis	22.206	7.614
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-115.169	77.442
6.01.01.08	Provisão para Pagamento Baseado em Ações	10.172	6.412
6.01.01.09	Provisão para Pagamento de Bonificação	11.287	6.973
6.01.01.10	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	5.354	17.161
6.01.01.13	Amortização dos Custos de Captação	4.855	5.608
6.01.01.16	Linearização dos descontos COVID-19	18.201	-14.825
6.01.01.17	Ajuste Valor Justo	223.716	-243.557
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-54.089	-70.158
6.01.02.01	Aluguéis a Receber	-909	-17.264
6.01.02.02	Impostos a Recuperar e Créditos Tributários	-7.193	-15.067
6.01.02.03	Empréstimos a Receber	85	-66
6.01.02.04	Créditos com Partes Relacionadas	1.773	-1.964
6.01.02.06	Outros Ativos	-15.712	-35.720
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	-1.720	-1.200
6.01.02.09	Fornecedores	119	-3.605
6.01.02.10	Impostos e Contribuições a Pagar	-10.506	5.183
6.01.02.11	Provisões para Salários e Encargos	-5.369	3.061
6.01.02.12	Débitos com Partes Relacionadas	-795	-2.250
6.01.02.13	Contas a Pagar	-13.862	-1.266
6.01.03	Outros	-222.173	-96.116
6.01.03.02	Pagamentos de juros	-222.173	-96.116
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	198.860	120.797
6.02.01	Aquisições de Ativo Não Circulante	-36.434	-27.498
6.02.03	Dividendos Recebidos de Controladas	253.075	113.831
6.02.04	Aumento de Capital em Controladas	0	-1.000
6.02.07	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-247.974	-127.376
6.02.08	Aplicações Financeiras	230.193	162.840
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-104.647	-84.044
6.03.01	Amortização de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-23.838	-554.607
6.03.02	Dividendos Pagos	-80.809	-24.999
6.03.03	Captação de empréstimos	0	500.000
6.03.06	Ações em Tesouraria	0	-4.438
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.296	-6.292
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	14.896	9.978
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	12.600	3.686

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.175.657	448.809	775.046	0	0	3.399.512
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.175.657	448.809	775.046	0	0	3.399.512
5.04	Transações de Capital com os Sócios	98.179	13.445	-210.521	0	0	-98.897
5.04.01	Aumentos de Capital	98.179	0	0	0	0	98.179
5.04.06	Dividendos	0	0	-69.199	0	0	-69.199
5.04.08	Outras Destinações	0	3.273	-141.322	0	0	-138.049
5.04.10	Constituição de reserva para pagamento de remuneração baseada em ações	0	10.172	0	0	0	10.172
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-56.141	0	-56.141
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-56.141	0	-56.141
5.07	Saldos Finais	2.273.836	462.254	564.525	-56.141	0	3.244.474

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.313	446.652	1.460.607	0	0	3.138.572
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.313	446.652	1.460.607	0	0	3.138.572
5.04	Transações de Capital com os Sócios	44.344	1.973	-46.312	0	0	5
5.04.01	Aumentos de Capital	44.344	0	-44.344	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.438	0	0	0	-4.438
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.968	0	0	-1.968
5.04.10	Constituição de reserva para pagamento de remuneração baseada em ações	0	6.411	0	0	0	6.411
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	260.007	0	260.007
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	260.007	0	260.007
5.07	Saldos Finais	1.275.657	448.625	1.414.295	260.007	0	3.398.584

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	272.587	216.295
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	298.548	236.107
7.01.02	Outras Receitas	-20.607	-6.457
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.354	-13.355
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-57.401	-49.552
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-37.447	-35.038
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-19.954	-14.514
7.03	Valor Adicionado Bruto	215.186	166.743
7.04	Retenções	-43.223	-43.565
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.223	-43.565
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	171.963	123.178
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	250.204	598.095
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	153.517	111.952
7.06.02	Receitas Financeiras	96.687	486.143
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	422.167	721.273
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	422.167	721.273
7.08.01	Pessoal	57.721	41.843
7.08.01.01	Remuneração Direta	32.881	26.201
7.08.01.02	Benefícios	21.045	12.643
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.795	2.999
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-99.850	100.097
7.08.02.01	Federais	-102.122	98.772
7.08.02.03	Municipais	2.272	1.325
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	520.437	319.326
7.08.03.01	Juros	292.006	269.702
7.08.03.02	Aluguéis	347	138
7.08.03.03	Outras	228.084	49.486
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-56.141	260.007
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-56.141	260.007

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	6.609.959	7.137.812
1.01	Ativo Circulante	1.800.022	2.125.968
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	36.828	38.611
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.402.305	1.751.526
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.402.305	1.751.526
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	1.402.305	1.751.526
1.01.03	Contas a Receber	270.787	266.812
1.01.03.01	Clientes	153.303	156.458
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	117.484	110.354
1.01.04	Estoques	35.940	26.275
1.01.06	Tributos a Recuperar	30.462	29.406
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	30.462	29.406
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.016	8.562
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	14.684	4.776
1.01.08.03	Outros	14.684	4.776
1.01.08.03.02	Empréstimos a Receber	359	384
1.01.08.03.04	Outros Ativos Circulantes	14.325	4.392
1.02	Ativo Não Circulante	4.809.937	5.011.844
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	308.869	366.796
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	10.298	49.965
1.02.01.03.02	Títulos Mantidos até o Vencimento	10.298	49.965
1.02.01.04	Contas a Receber	182.837	232.723
1.02.01.04.01	Clientes	20.303	19.759
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	162.534	212.964
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	35.284	33.659
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	35.284	33.659
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	80.450	50.449
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	80.433	50.160
1.02.01.10.07	Outros Ativos não circulantes	17	289
1.02.02	Investimentos	4.341.134	4.489.161
1.02.02.01	Participações Societárias	167.173	170.040
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	145.956	148.823
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	21.217	21.217
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	4.173.961	4.319.121
1.02.03	Imobilizado	47.291	47.468
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	47.291	47.468
1.02.04	Intangível	112.643	108.419
1.02.04.01	Intangíveis	112.643	108.419
1.02.04.01.02	Ágio na Aquisição de Investimentos	88.169	88.169
1.02.04.01.03	Softwares	24.474	20.250

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	6.609.959	7.137.812
2.01	Passivo Circulante	1.019.339	417.882
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	38.397	29.271
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	38.397	29.271
2.01.02	Fornecedores	16.208	19.474
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	16.208	19.474
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.823	19.430
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.843	12.248
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	4.417
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	6.843	7.831
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.032	2.096
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7.948	5.086
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	933.976	236.665
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	598.719	214.971
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	598.719	214.971
2.01.04.02	Debêntures	335.257	21.694
2.01.04.02.01	Encargos Sobre Debêntures	-3.304	-3.917
2.01.04.02.02	Debêntures	338.561	25.611
2.01.05	Outras Obrigações	14.935	113.042
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.003	2.798
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	2.003	2.798
2.01.05.02	Outros	12.932	110.244
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	409	81.218
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	12.523	29.026
2.02	Passivo Não Circulante	2.333.051	3.309.126
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.176.785	3.017.129
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	786.192	1.328.869
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	786.192	1.328.869
2.02.01.02	Debêntures	1.390.593	1.688.260
2.02.02	Outras Obrigações	8.772	9.708
2.02.02.02	Outros	8.772	9.708
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar Não Circulante	8.772	9.708
2.02.03	Tributos Diferidos	92.683	249.539
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	92.683	249.539
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.633	219.323
2.02.03.01.02	Pis e Cofins Sobre as Receitas Diferidas	18.050	30.216
2.02.04	Provisões	54.811	32.750
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.811	32.750
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	565	565
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	52.871	30.666
2.02.04.01.05	Outras Provisões p/ Riscos	1.375	1.519
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.257.569	3.410.804
2.03.01	Capital Social Realizado	2.273.836	2.175.657
2.03.02	Reservas de Capital	462.254	448.809
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	452.082	452.082
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-16.217

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	10.172	12.944
2.03.04	Reservas de Lucros	564.525	775.046
2.03.04.01	Reserva Legal	157.704	157.704
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	406.821	617.342
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-56.141	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	13.095	11.292

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	246.509	722.832	209.644	544.676
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-102.593	-302.104	-95.301	-259.020
3.03	Resultado Bruto	143.916	420.728	114.343	285.656
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-24.087	-72.689	-2.569	-42.093
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.077	-94.571	-26.262	-76.235
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.186	18.194	34.571	63.276
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.767	5.318	-11.227	-31.450
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-963	-1.630	349	2.316
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	119.829	348.039	111.774	243.563
3.06	Resultado Financeiro	-56.517	-489.698	-209.766	150.245
3.06.01	Receitas Financeiras	87.414	147.760	20.152	312.990
3.06.01.01	Receitas Financeiras	63.600	147.760	20.152	74.523
3.06.01.02	Valor Justo de Instrumento de Capital	23.814	0	0	238.467
3.06.02	Despesas Financeiras	-143.931	-637.458	-229.918	-162.745
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-143.931	-352.241	-74.788	-162.745
3.06.02.02	Valor Justo de Instrumento de Capital	0	-285.217	-155.130	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	63.312	-141.659	-97.992	393.808
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.049	89.273	40.035	-132.918
3.08.01	Corrente	-18.704	-55.418	-10.254	-30.783
3.08.02	Diferido	19.753	144.691	50.289	-102.135
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	64.361	-52.386	-57.957	260.890
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	64.361	-52.386	-57.957	260.890
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	63.024	-56.141	-58.747	260.007
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.337	3.755	790	883
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,36	-0,32	-0,33	1,48
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.99.02.01	ON	0,36	-0,32	-0,33	1,48

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	64.361	-52.386	-57.957	260.890
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	64.361	-52.386	-57.957	260.890
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	63.024	-56.141	-58.747	260.007
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.337	3.755	790	883

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	118.877	94.673
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	473.296	327.340
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-52.386	260.890
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	118.238	115.550
6.01.01.03	Ganho ou Perda na Alienação de Ativo Permanente	0	9.015
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.630	-2.316
6.01.01.05	Variações Monetárias Líquidas	171.454	70.860
6.01.01.06	Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas e Cíveis	22.061	7.649
6.01.01.07	Impostos de Renda e Contribuição Social Diferidos	-144.690	102.135
6.01.01.08	Provisão para Pagamento Baseado em Ações	10.172	6.412
6.01.01.09	Provisão para Programa de Bonificação	19.687	15.185
6.01.01.10	Provisão para crédito de Liquidação Duvidosa	3.119	27.104
6.01.01.13	Amortização dos Custos de Captação	6.980	7.529
6.01.01.15	Provisão para Desvalorização do Estoque	838	545
6.01.01.16	Linearização dos descontos COVID-19	30.976	-49.661
6.01.01.17	Ajuste Valor Justo	285.217	-243.557
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-42.919	-80.768
6.01.02.01	Aluguéis a Receber	11.816	-40.415
6.01.02.03	Empréstimos a Receber	20	-26
6.01.02.04	Créditos com Partes Relacionadas	-1.625	13.530
6.01.02.06	Outros Ativos	-29.996	-46.758
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	-454	-3.658
6.01.02.08	Estoques	-10.503	-15.554
6.01.02.09	Fornecedores	-3.266	-4.281
6.01.02.10	Impostos e Contribuições a Pagar	23.533	16.262
6.01.02.11	Provisões para Salários e Encargos	-10.561	1.026
6.01.02.12	Débitos com Partes Relacionadas	-795	-1.840
6.01.02.13	Contas a Pagar	-21.088	946
6.01.03	Outros	-311.500	-151.899
6.01.03.01	Pagamentos de Impostos de Renda e Contribuição Social	-40.362	-33.449
6.01.03.02	Pagamento de Juros	-271.138	-118.450
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	130.694	29.228
6.02.01	Aquisições de Ativo Não Circulante	-115.173	-123.968
6.02.03	Dividendos Recebidos de Controladas	1.237	756
6.02.08	Aplicações Financeiras	246.582	152.972
6.02.10	Outros	-1.952	-532
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-251.354	-127.881
6.03.01	Amortização de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-170.545	-598.444
6.03.02	Dividendos Pagos	-80.809	-24.999
6.03.03	Captação de Empréstimos	0	500.000
6.03.06	Ações em Tesouraria	0	-4.438
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.783	-3.980
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	38.611	27.526
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	36.828	23.546

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.175.657	448.809	775.046	0	0	3.399.512	11.292	3.410.804
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.175.657	448.809	775.046	0	0	3.399.512	11.292	3.410.804
5.04	Transações de Capital com os Sócios	98.179	13.445	-210.521	0	0	-98.897	-1.952	-100.849
5.04.01	Aumentos de Capital	98.179	0	0	0	0	98.179	0	98.179
5.04.06	Dividendos	0	0	-69.199	0	0	-69.199	0	-69.199
5.04.08	Outras Destinações	0	3.273	-141.322	0	0	-138.049	0	-138.049
5.04.10	Constituição de reserva para pagamento de remuneração baseada em ações	0	10.172	0	0	0	10.172	0	10.172
5.04.11	Outros	0	0	0	0	0	0	-1.952	-1.952
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-56.141	0	-56.141	3.755	-52.386
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-56.141	0	-56.141	3.755	-52.386
5.07	Saldos Finais	2.273.836	462.254	564.525	-56.141	0	3.244.474	13.095	3.257.569

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.313	446.652	1.460.607	0	0	3.138.572	10.756	3.149.328
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.313	446.652	1.460.607	0	0	3.138.572	10.756	3.149.328
5.04	Transações de Capital com os Sócios	44.344	1.973	-46.312	0	0	5	-532	-527
5.04.01	Aumentos de Capital	44.344	0	-44.344	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.438	0	0	0	-4.438	0	-4.438
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.968	0	0	-1.968	0	-1.968
5.04.10	Constituição de reserva para pagamento de remuneração baseada em ações	0	6.411	0	0	0	6.411	0	6.411
5.04.11	Outros	0	0	0	0	0	0	-532	-532
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	260.007	0	260.007	883	260.890
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	260.007	0	260.007	883	260.890
5.07	Saldos Finais	1.275.657	448.625	1.414.295	260.007	0	3.398.584	11.107	3.409.691

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	805.440	619.820
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	876.236	671.027
7.01.02	Outras Receitas	-67.677	-31.303
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.119	-19.904
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-162.022	-143.611
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-124.081	-115.343
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-37.941	-28.268
7.03	Valor Adicionado Bruto	643.418	476.209
7.04	Retenções	-118.238	-115.550
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-118.238	-115.550
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	525.180	360.659
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	146.130	509.737
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.630	2.316
7.06.02	Receitas Financeiras	147.760	507.421
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	671.310	870.396
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	671.310	870.396
7.08.01	Pessoal	104.290	71.429
7.08.01.01	Remuneração Direta	67.787	47.261
7.08.01.02	Benefícios	30.298	19.690
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.205	4.478
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-22.251	189.354
7.08.02.01	Federais	-48.362	173.110
7.08.02.02	Estaduais	15.302	9.485
7.08.02.03	Municipais	10.809	6.759
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	641.657	348.723
7.08.03.01	Juros	352.241	290.769
7.08.03.02	Aluguéis	3.134	1.746
7.08.03.03	Outras	286.282	56.208
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-52.386	260.890
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-56.141	260.007
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.755	883

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2022 continuamos com fortes indicadores, tendo 3 dos nossos shoppings entre o top 5 de receita de aluguel por m², considerando os 10 maiores shoppings do país. Vale destacar também que o JK ficou em primeiro lugar como o shopping que teve o maior crescimento de aluguel por m².



Em vendas, nossos shoppings continuaram performando acima de 2019 e vem mantendo os números estáveis ao longo do ano de 2022, mostrando a resiliência do portfólio da Companhia. Excluindo os shoppings vendidos em 2019, tivemos um crescimento de 28,1% sobre o 3T19, atingindo um valor de R\$ 4,08 bilhões de vendas totais no trimestre.

As vendas continuam com ótimo desempenho nas mesmas lojas (SSS), atingindo 29,8% de crescimento quando comparado ao mesmo período de 2019, tendo mais uma vez como destaque no trimestre o segmento de Moda, Calçados, Artigos de Couro que crescem 44,3% e o segmento de Artigos Diversos, Saúde & Beleza e Joalherias com crescimento de 31,0% versus o 3T19.

Aluguel

Neste trimestre conseguimos novamente evoluir nossos indicadores de aluguel. No Aluguel mesmas lojas (SSR) registramos 61,8% de crescimento sobre o 3T19, resultado que representa um ganho real sobre o IGPM de 2.4 p.p. no trimestre (5.9 p.p. set/22 vs. set/19). Estamos há mais de 12 meses com evolução neste indicador.

No 3T22 a inadimplência atingiu um valor negativo de 0,7%, 1,2 p.p abaixo do 3T19 e o custo de ocupação foi de 12,2%, subindo 0,3 p.p versus 3T19. O bom resultado desses indicadores denotam a capacidade contínua dos shoppings da Iguatemi em não só cobrar os aluguéis atuais, bem como recuperar aluguéis passados (sejam inadimplentes ou aluguéis judicializados).

Comercialização

Conforme mencionado nos últimos trimestres, o varejo continua demandando espaços de qualidade em ativos resilientes. O nosso indicador de taxa de ocupação vem melhorando trimestre a trimestre, desde o fim das restrições da pandemia. Ressaltamos que apesar do impacto com as saídas mencionadas no segundo trimestre do Extra em São Carlos e da ETNA no Esplanada, melhoramos nossa ocupação mantendo a rentabilidade. Com isso, atingimos no 3T22 93,2% de taxa de ocupação média, 0,6 p.p acima do fechamento do 2T22.

Iguatemi Digital

No terceiro trimestre de 2022 continuamos a avançar em pontos importantes nas frentes da estratégia digital da Iguatemi:

Comentário do Desempenho

Iguatemi 365

O terceiro trimestre foi de crescimento para o Iguatemi 365, registramos o maior volume de vendas de nossa série histórica, crescendo 97% comparando 3T22 vs 3T21. Mantendo nosso compromisso com a nossa estratégia, continuamos com foco nos pilares abaixo:

- (i) **Selection:** aumentamos no 3T22 a quantidade de SKUs disponíveis em 49% versus o 3T21. Na categoria moda/fashion, que representa aproximadamente 90% do nosso volume de vendas, o aumento na quantidade de SKUs disponíveis foi de 45% no 3T22 comparado ao 3T21, focado nos sellers que apresentaram maiores vendas desde o lançamento da plataforma. Aumentamos também o sortimento e quantidade de itens de nossas top brands com o onboarding da Bottega Veneta, avançando no posicionamento no segmento de luxo.
- (ii) **Vendas em cidades que não possuem presença de shoppings Iguatemi:** Continuamos aumentando nossas vendas, crescendo em mais de 50% nestas regiões no 3T.
- (iii) **Expansão da omnicanalidade:** Realizamos nossa segunda Pop up temporária, no shopping Iguatemi de Ribeirão Preto, levamos mais de 33 marcas nacionais e internacionais, dentre: Saint Laurent, Dolce & Gabbana, Bottega Veneta, Burberry e Balenciaga.
- (iv) **Melhoria na experiência de usuários/clientes: indicador NPS melhorou 1 p.p. comparando Set/22 em relação à Set/21.** Nossa taxa de resposta a pesquisas de satisfação com a compra e entrega aumentou com a implementação de um novo sistema, saindo do patamar de 10% para mais de 38% em set/22. A integração com sistemas/ERPs dos sellers, iniciada no 2T22, começou a gerar resultados positivos em 3T22, quando apresentamos nossos menores índices no indicador de ruptura por falta de estoque (no stock).

Fechamos o 3T22 com um aumento de 32% no tráfego vs 3T21 e percentual investido em marketing digital significativamente menor no 3T22 vs 3T21. O tráfego de sessões que iniciaram diretamente pela url de nosso website ou pela busca da marca Iguatemi 365 cresceu 40% em 3T22 vs 3T21.

Iguatemi One

O programa de relacionamento, Iguatemi One, lançou uma campanha promocional colecionável inédita no setor de shopping centers. A Iguatemi Collections, proporciona ao consumidor, durante 3 meses, a experiência de cadastrar suas compras e trocar por copos e taças de cristal da marca alemã Nachtmann e por bolsas e malas de viagem da marca italiana Mandarin Duck. Com essa mecânica a rede passa a entender ainda mais os hábitos de seus clientes além de incentivá-los a concentrarem suas compras nos shoppings da rede.

A campanha colecionável ativa clientes recorrentes trazendo ainda mais fidelização à base, que aumentou em 10%, aproximando os empreendimentos de seus clientes finais. No primeiro mês da campanha, triplicamos o total de vendas identificadas versus setembro de 2021, atingindo R\$ 58 milhões, com os shoppings do interior apresentando o maior crescimento em setembro quando comparado ao crescimento acumulado de janeiro a agosto.

A iniciativa permanecerá ativa até o dia 4/12 e, em seguida, será substituída por uma campanha de Natal para celebrar a data sazonal. O programa continua com crescimento constante e com novos benefícios culturais, que seguem sendo apresentados para a experiência do consumidor Iguatemi.

Comentário do Desempenho

Iguatemi Eventos

Para o 3º trimestre nossas propriedades para locação de eventos continuaram com alta procura, com a retomada das celebrações de final de ano, tanto que, atualmente, não possuem mais datas disponíveis de locação para os meses de novembro e dezembro.

Além disso, trouxemos alguns eventos inéditos com intuito de deixar os nossos shoppings cada vez mais atrativos, visando sempre manter uma experiência UAU para os nossos clientes.

Pátio Gourmet

O Shopping Pátio Higienópolis promoveu mais uma edição do Pátio Gourmet entre os dias 30 e 31/08. O evento gastronômico aconteceu no Boulevard, trazendo mais de 14 operações gastronômicas de restaurantes renomados.

Playmobil Art Experience

As peças do Playmobil receberam uma nova maneira de descarte através de artistas que criaram 12 bonecos personalizados reutilizando peças antigas de bonecos gigantes que seriam descartadas. Além da galeria, foi criado um espaço dedicado ao público infantil. Esta exposição ficou em cartaz de 08/07 a 08/08 no shopping Pátio Higienópolis.

Festival de Vinhos

O Shopping Pátio Higienópolis trouxe de volta, após dois anos de ausência devido a pandemia, a 7º edição do Festival de Vinhos. O evento ocorreu nos dias 16 e 17/09 no espaço Boulevard reunindo diversas vinícolas e importadoras com rótulos de diferentes regiões produtoras mundiais.

Festival Gastronômico

Entre os dias 23 e 24 de julho, o shopping Iguatemi Esplanada promoveu mais uma edição do Festival gastronômico, com chefs e restaurantes, referências em alta gastronomia da região de Sorocaba.

Paisagens Impressionistas de Monet

A exposição faz um convite aos visitantes para conhecerem um pouco mais do Impressionista Claude Monet, por meio de tecnologia sensorial. A exposição ficou em cartaz entre 15/07 a 14/08 no Iguatemi Ribeirão Preto.

Universo de Imaginação Play Doh

O evento trouxe várias curiosidades sobre os filmes, com cenografias icônicas que divertem e recursos tecnológicos diferentes e interativos. Esta exposição ficou em cartaz durante o mês de junho no shopping Iguatemi Rio Preto. Agora a exposição seguirá para o Shopping Pátio Higienópolis.

Pet Day

Evento criado para promover interação de pets e seus tutores. A programação inclui oficinas temáticas, agility com orientação de profissionais, palestra sobre comportamento animal, feira para adoção, entre outros. O evento foi realizado no shopping Praia de Belas no mês de julho e nos shoppings Iguatemi Alphaville e Galleria durante o mês setembro.

Food Spot

Nos dias 27 e 28/08, o shopping Iguatemi São Paulo promoveu a 8ª edição do evento Food Spot. O Festival é considerado um dos principais eventos gastronômicos da cidade São Paulo, pois reúne vários restaurantes renomados. Durante o Foodspot, R\$5,00 do valor de cada entrada foi doado para a instituição Lar das crianças.

Comentário do Desempenho

Iguatemi Talks Fashion

A Iguatemi S.A., apoiadora da moda nacional e internacional, realizou a 6ª edição do Iguatemi Talks Fashion, nos dias 25 e 26 de outubro. O evento aconteceu no JK Iguatemi, em São Paulo, com um line-up formado por profissionais do mercado da moda, design, sustentabilidade, diversidade, negócios, tendências, metaverso e web 3.0. Depois das últimas edições, no formato phygital, a conferência deste ano voltou a ser presencial com 100% de adesão do público e fila de espera para inscrição, com grande repercussão na mídia e redes sociais. Para levar o conteúdo para mais pessoas em qualquer parte do mundo, a transmissão das plenárias também aconteceu online, por meio da plataforma oficial do evento.

Consolidada como a maior conferência na indústria da moda, o Iguatemi Talks Fashion reuniu nomes consagrados com uma programação interessante e inovadora.

Por fim, o evento também contou com o pilar de responsabilidade social, destinando 20% da renda arrecadada com a venda dos ingressos ao INMODE (Instituto Nacional de Moda, Design e Economia Criativa).

Iguatemi ESG

Este trimestre, avançamos de modo significativo na Jornada ESG:

- Aprovamos o roadmap da jornada de ESG em nosso Comitê de Pessoas, Cultura e Organização;
- Finalizamos nosso Inventário dos gases de efeito estufa, com suporte de consultoria externa;
- Nosso squad de ESG finalizou, com apoio de consultoria, a Matriz de materialidade da Iguatemi SA e revisou a missão e valores organizacionais à luz das reflexões da jornada de ESG;
- Participamos do Brazil Climate Summit na Columbia Business School (Nova York) e do evento do Pacto Global, do qual somos signatários.
- Seguindo nosso roadmap do Comitê de Equidade, Diversidade e Inclusão:
 - 1) Concluimos a formação de um grupo de 30 mentoras e mentores que, de forma voluntária, se inscreveram no projeto mentoria étnico-racial. Nosso objetivo com esta mentoria é acelerar o desenvolvimento e carreira de nossas pessoas pretas e pardas.
 - 2) Em parceria com a Renner, realizamos a formação de mentoras e mentores de ambas as empresas com o objetivo de suportar e evoluir nossa atuação como empresas mobilizadoras na causa do refúgio. Esta ação será de grande valor para o desenvolvimento de nossas mulheres refugiadas em um contexto de vida e trabalho em um novo país.
 - 3) Realizamos assessment de perfil de liderança voltado para diversidade e inclusão com consultoria internacional.

Como parte da estratégia de marca empregadora:

- Pela primeira vez, estivemos na feira da USP no 32º Workshop Integrativo da Poli, uma ativação importante, aumentando nossa visibilidade com mais de 6 mil alunos.
- Implementamos o projeto de Embaixadores da Marca Empregadora. Esse time de 20 pessoas atua contando sobre novidades na Iguatemi, compartilhando conquistas, grandes resultados e ajudando a gerar interesse em outras pessoas a conhecer mais sobre nossa empresa no LinkedIn.

Comentário do Desempenho

- Início de 15 novas pessoas dentro de nosso Programa de Estágio que foi nomeado: Caminhos. Foram mais de 3.000 inscritos que passaram por processo seletivo. Além disso, recebemos novos trainees Comerciais. Ambos programas ajudam a fortalecer nossa pipeline de talentos para o futuro.

Iguatemi Sustentável

Comprometida com a agenda ESG, a Iguatemi tem se preocupado em desenvolver ações alinhadas aos pilares de responsabilidade social, ambiental e de governança, por meio de diversas práticas que envolvem todas as esferas da companhia. A exemplo disso, todos os empreendimentos seguem uma Política de Sustentabilidade, que traz orientações voltadas à preservação do meio ambiente, visando tornar as atividades cada vez mais sustentáveis.

A Iguatemi S.A também tem constantemente se empenhado para reduzir os impactos ambientais de suas operações, desenvolvendo ações que promovam o uso racional dos recursos naturais e reduzam a geração de resíduos em toda a cadeia produtiva. A companhia tem como premissa investir na compra de materiais certificados, resultando em melhor aproveitamento dos recursos. A empresa busca a redução do consumo em todas as frentes, adotando soluções de tecnologias inteligentes. **Temos como iniciativa em 2022 a emissão de nosso primeiro inventário de gases de efeito estufa, que será utilizado como parâmetro para o direcionamento estratégico a redução de emissão destes gases.** Dentre as iniciativas, estão: (i) consumo consciente de água, (ii) consumo consciente de energia e (iii) gestão de resíduos.

(i) Consumo consciente de água:

- Captação de água da chuva e de poços artesianos;
- Instalação de redutores de vazão em torneiras e vasos sanitários que utilizam menor quantidade de água;
- Instalação de Estações de Tratamento de Água e Estação de Tratamento de Esgoto;
- Reutilização das águas provenientes de chuva ou da ETE/ETA.

Isto posto, é importante mencionar que 21,3% do nosso consumo de água provém de reuso ou através da captação de poços. Além disso, vale ressaltar que o volume de tratamento de esgoto anual é similar ao gerado por uma cidade de 47 mil pessoas.

(ii) Consumo consciente de energia:

- 100% da energia consumida pelos shoppings, provém de fontes renováveis;
- Substituição do sistema de iluminação por sistemas mais eficientes com lâmpadas de LED;
- Elevadores e escadas rolantes com sistema regenerativo de energia;
- Automatização dos sistemas elétrico e de ar condicionado;
- Substituição por equipamentos mais eficientes de ar condicionado.

De modo geral, foram substituídas 51.864 lâmpadas convencionais por lâmpadas LED, gerando uma redução de consumo em iluminação de aproximadamente 63%.

Para otimizar a ecoeficiência, existe um acompanhamento diário por meio de softwares integrados para leitura dos medidores com respectivas ações para melhorias focadas na redução de consumo de água e energia.

(iii) Gestão de resíduos:

A gestão de resíduos é outra frente importante. A empresa conta com programas de gerenciamento e coleta seletiva de resíduos, para aumentar a reciclagem do lixo gerado pelas operações dos shoppings e fazer a correta destinação de resíduos.

Comentário do Desempenho

Atualmente 51% dos resíduos gerados nos shoppings são destinados à compostagem, recicláveis e CDR (Combustível Derivado de Resíduos).

Outras iniciativas

Atualmente, três *malls* possuem um evoluído sistema de compostagem: Iguatemi Porto Alegre, Iguatemi Campinas e Iguatemi Esplanada. Em cada shopping foi adotado um modelo diferente e estão sendo feitas análises para definição de qual o melhor modelo a ser adotado nos demais ativos do grupo. Além disso, todos os *malls* possuem sistema de coleta seletiva e reciclagem (em diferentes modelos).

Adicionalmente, vale ressaltar a prática de ações sociais, de apoio a cooperativas, que beneficiam comunidades carentes com o trabalho de separação dos resíduos ou a reutilização de matérias-primas.

RESULTADO DO 3T22

Os resultados operacionais e financeiros da Companhia para o 3T22, como nos últimos trimestres, encontram-se acima dos números de 2019 anteriores à pandemia. As **vendas totais em nosso portfólio somaram R\$ 4,08 bilhões, um crescimento de 28,1% versus o 3T19** (excluindo os shoppings vendidos em 2019). As **vendas mesmas áreas (SAS) cresceram 28,1%** e o desempenho das **vendas mesmas lojas (SSS) foi de 29,8%** no 3T22 versus 3T19. Os **aluguéis mesmas áreas (SAR) aumentaram 46,5%**, e os **aluguéis mesmas lojas (SSR) aumentaram 61,8%**, se comparados ao 3T19.

Com relação ao desempenho dos **Shoppings a 100%**, tivemos um **aumento de 16,5% na Receita Bruta de Aluguel** do trimestre versus 3T21 (Aluguel Mínimo + *Overage* + Locação Temporária), **atingindo R\$ 343,7 milhões, e um crescimento de 38,8% em 2022 comparado a 2019**. A **Receita de Estacionamento a 100% totalizou R\$ 63,8 milhões** no 3T22 (+ 12% versus 3T19). Parte desse resultado deve-se aos reajustes nas tarifas de estacionamento, ao início da cobrança nos Shoppings Iguatemi Rio Preto e Iguatemi Ribeirão Preto e também devido a retomada das atividades de entretenimento, serviços e academias.

Investimento na Infracommerce

Conforme comunicado ao mercado divulgado em 12 de agosto de 2022 a Iguatemi reorganizou seu investimento indireto na Infracommerce, resgatando suas cotas do fundo Navigator (classe C), concentrando sua participação em um veículo exclusivo e domiciliado no Brasil – FIP Venture Iguatemi. Cabe também destacar que em setembro nossa participação na empresa foi diluída - de 11,2% para 8,4%, sendo 7,6% através do FIP Venture Iguatemi - tendo em vista que não participamos do aumento de capital realizado pela Infracommerce. Desta forma, a partir de 30 de setembro de 2022, a participação na empresa foi contabilizada em Investimentos permanentes, reduzindo a volatilidade no resultado financeiro e passando a ser tratado por equivalência patrimonial.

Acreditamos que a Iguatemi está bem posicionada no setor, com o portfólio robusto e de alta qualidade. Continuaremos a investir nos nossos ativos existentes, trazendo atualização do mix de lojas, criando uma experiência de consumo diferenciada e melhorando o entorno dos nossos Shoppings.

Cristina Betts

CEO da Iguatemi Empresa de Shopping Center S.A.

Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES

As informações financeiras a seguir são apresentadas com base nas demonstrações financeiras consolidadas e em milhares de Reais, conforme legislação societária brasileira e normas internacionais de contabilidade (IFRS), através dos CPCs emitidos e referendados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e foram elaboradas de forma a refletir a participação da Companhia em todos os Shoppings Centers e Torres de seu portfólio, inclusive consolidando a participação indireta de 6,58% no Shopping Iguatemi Porto Alegre e Torre anexa (Iguatemi Business) a partir de 1º de Janeiro de 2020.

Indicadores Financeiros - Contábil	3T22	3T21	Var. %
Receita Bruta (R\$ mil)	301.369	252.355	19,4%
Receita Líquida (R\$ mil)	246.509	209.644	17,6%
EBITDA (R\$ mil)	160.574	151.453	6,0%
Margem EBITDA	65,14%	72,24%	-7,1 p.p.
Lucro Líquido (R\$ mil)	64.361	-57.957	-211,05%
Margem Líquida	26,11%	-27,65%	53,8 p.p.
FFO (R\$ mil)	105.105	-38.143	-375,56%
Margem FFO	42,64%	-18,19%	60,8 p.p.

Indicadores Operacionais	3T22	3T21	Var. %
ABL Total (m²)	708.945	709.108	0,00%
ABL Própria (m²)	469.183	469.275	0,00%
ABL Própria Média (m²)	469.183	469.275	0,00%
ABL Total Shopping (m²)	669.935	670.313	-0,10%
ABL Própria Shopping (m²)	436.074	436.274	0,00%
Total Shoppings ⁽¹⁾	16	16	0,00%
Vendas Totais (R\$ mil)	4.084.237	3.326.673	22,80%
Vendas mesmas lojas (SSS)	19,60%	71,10%	-51,5 p.p.
Vendas mesma área (SAS)	22,50%	82,70%	-60,2 p.p.
Aluguéis mesmas lojas (SSR)	35,70%	80,00%	-44,3 p.p.
Aluguéis mesma área (SAR)	32,40%	68,50%	-36,1 p.p.
Custo de Ocupação (% das vendas)	12,20%	12,30%	-0,1 p.p.
Taxa de Ocupação	93,20%	90,70%	2,5 p.p.
Inadimplência líquida	-0,70%	2,10%	-2,8 p.p.

(1) Considera Iguatemi Esplanada e Esplanada Shopping como um único empreendimento.

Comentário do Desempenho

PORTFÓLIO IGUATEMI

Portfólio	Cidade	ABC Total (m ²) ⁽¹⁾	ABL Total (m ²)	Participação Iguatemi	ABL Iguatemi (m ²)
Iguatemi São Paulo	São Paulo	49.304	49.304	58,58%	28.882
JK Iguatemi	São Paulo	33.555	33.555	64,00%	21.475
Pátio Higienópolis	São Paulo	33.510	33.510	11,54%	3.867
Market Place	São Paulo	26.690	26.690	100,00%	26.690
Iguatemi Alphaville	Barueri	30.982	30.982	78,00%	24.166
Iguatemi Campinas	Campinas	77.558	73.389	70,00%	51.372
Galleria	Campinas	33.167	33.167	100,00%	33.167
Iguatemi Esplanada ⁽²⁾	Sorocaba	64.807	64.807	60,93%	39.490
Iguatemi Esplanada - área proprietária ⁽³⁾	Sorocaba	6.556	3.678	100,00%	3.678
Iguatemi São Carlos	São Carlos	22.066	22.066	50,00%	11.033
Iguatemi Ribeirão Preto	Ribeirão Preto	43.330	43.330	88,00%	38.131
Iguatemi Rio Preto	São José do Rio Preto	43.550	43.550	88,00%	38.324
Subtotal Sudeste		465.077	458.030	69,92%	320.276
Iguatemi Porto Alegre ⁽⁴⁾	Porto Alegre	68.396	64.948	42,58%	27.655
Praia de Belas	Porto Alegre	47.851	44.902	57,55%	25.841
Subtotal Sul		116.247	109.850	48,70%	53.496
Iguatemi Brasília	Brasília	34.657	34.657	64,00%	22.181
Subtotal DF		34.657	34.657	64,00%	22.181
I Fashion Outlet Novo Hamburgo	Novo Hamburgo	20.048	20.048	41,00%	8.220
I Fashion Outlet Santa Catarina	Tijucas	19.814	19.814	54,00%	10.700
Power Center Iguatemi Campinas ⁽⁵⁾	Campinas	27.534	27.534	77,00%	21.201
Subtotal Outlet e Power Center		67.397	67.397	59,53%	40.121
Subtotal Shoppings		683.379	669.935	65,09%	436.074
Market Place Torre I	São Paulo	15.345	15.345	100,00%	15.345
Market Place Torre II	São Paulo	13.389	13.389	100,00%	13.389
Torre Iguatemi Porto Alegre ⁽⁴⁾	Porto Alegre	10.276	10.276	42,58%	4.376
Subtotal Torres		39.010	39.010	84,87%	33.110
Total		722.389	708.945	66,18%	469.183

(1) Área Bruta Comercial (ABC) inclui, em alguns empreendimentos, áreas proprietárias que não pertencem a Iguatemi.

(2) Considera o complexo Iguatemi Esplanada, formado pelo Esplanada Shopping e o Iguatemi Esplanada.

(3) Área de propriedade da Iguatemi no Esplanada, detida através de subsidiária.

(4) Considera a participação indireta de 6,58% detida através da Maiojama Participações.

(5) Power Center localizado anexo ao Shopping Iguatemi Campinas.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO OPERACIONAL (Shopping a 100%) - ALUGUEL MÍNIMO + OVERAGE + LOC TEMP (R\$ mil) ⁽¹⁾

Portfólio	3T22	3T21	Var. %	3T22	3T19	Var. %
Iguatemi São Paulo	77.084	68.222	13,0%	77.084	51.141	50,7%
JK Iguatemi	36.417	30.859	18,0%	36.417	21.810	67,0%
Pátio Higienópolis	31.416	27.504	14,2%	31.416	25.162	24,9%
Market Place	7.998	6.994	14,4%	7.998	7.745	3,3%
Torres Market Place	5.491	4.240	29,5%	5.491	4.403	24,7%
Iguatemi Alphaville	11.049	9.387	17,7%	11.049	8.378	31,9%
Iguatemi Campinas	36.402	30.976	17,5%	36.402	28.737	26,7%
Galleria	8.416	6.758	24,5%	8.416	5.222	61,1%
Iguatemi Esplanada ⁽²⁾	21.280	18.573	14,6%	21.280	16.336	30,3%
Iguatemi São Carlos	3.954	3.499	13,0%	3.954	3.192	23,8%
Iguatemi Ribeirão Preto	9.775	7.416	31,8%	9.775	6.738	45,1%
Iguatemi Rio Preto	11.270	9.948	13,3%	11.270	8.982	25,5%
Iguatemi Porto Alegre	42.545	35.652	19,3%	42.545	30.260	40,6%
Torre Iguatemi Porto Alegre	2.621	2.385	9,9%	2.621	2.026	29,4%
Praia de Belas	15.784	14.021	12,6%	15.784	12.934	22,0%
Iguatemi Brasília	14.754	12.460	18,4%	14.754	9.886	49,2%
I Fashion Outlet Novo Hamburgo	4.557	3.997	14,0%	4.557	3.012	51,3%
I Fashion Outlet Santa Catarina	1.793	1.466	22,3%	1.793	971	84,7%
Power Center Iguatemi Campinas	1.094	721	51,8%	1.094	760	44,0%
Total	343.699	295.076	16,5%	343.699	247.695	38,8%

DESEMPENHO OPERACIONAL (Shopping a 100%) – ESTACIONAMENTO (R\$ mil)

Portfólio	3T22	3T21	Var. %	3T22	3T19	Var. %
Iguatemi São Paulo	9.073	6.819	33,1%	9.073	7.318	24,0%
JK Iguatemi	6.136	3.994	53,6%	6.136	5.785	6,1%
Pátio Higienópolis	4.069	2.702	50,6%	4.069	3.840	6,0%
Market Place	3.764	2.782	35,3%	3.764	4.911	-23,4%
Torres Market Place	-	-	-	-	-	-
Iguatemi Alphaville	4.175	3.348	24,7%	4.175	4.019	3,9%
Iguatemi Campinas	8.860	5.640	57,1%	8.860	7.761	14,1%
Galleria	2.467	1.807	36,5%	2.467	2.596	-5,0%
Iguatemi Esplanada ⁽²⁾	7.002	5.165	35,6%	7.002	5.326	31,5%
Iguatemi São Carlos	844	615	37,3%	844	871	-3,1%
Iguatemi Ribeirão Preto	1.764	-	-	1.764	-	-
Iguatemi Rio Preto	1.750	-	-	1.750	-	-
Iguatemi Porto Alegre	7.315	6.172	18,5%	7.315	6.955	5,2%
Torre Iguatemi Porto Alegre	-	-	-	-	-	-
Praia de Belas	3.714	2.765	34,3%	3.714	4.837	-23,2%
Iguatemi Brasília	2.537	2.146	18,2%	2.537	2.517	0,8%
I Fashion Outlet Novo Hamburgo	-	-	-	-	-	-
I Fashion Outlet Santa Catarina	-	-	-	-	-	-
Power Center Iguatemi Campinas	401	281	42,4%	401	304	31,8%
Total	63.871	44.236	44,4%	63.871	57.038	12,0%

(1) Números apresentados não incluem o efeito da linearização.

(2) Considera o Complexo formado pelo Iguatemi Esplanada e pelo Esplanada Shopping.

VENDAS, ALUGUÉIS E ESTACIONAMENTO

As **Vendas Totais atingiram R\$ 4,08 bilhões** no trimestre, um crescimento de 28,1% em relação ao mesmo período de 2019 (excluindo os shoppings vendidos em 2019). Os segmentos que melhor desempenharam continuam sendo as operações de Moda, Calçados, Artigos de Couro, registrando um crescimento no trimestre de 44,3% e Artigos Diversos, Saúde & Beleza, Joalherias crescendo 31,0%, versus o 3T19.

Comentário do Desempenho

Vendas mesmas lojas (SSS)	% ABL	3T22 x 3T21			3T22 x 3T19		
		Âncoras	Demais lojas	TOTAL	Âncoras	Demais lojas	TOTAL
Alimentação	13,5%	9,3%	28,1%	26,1%	23,3%	22,7%	22,7%
Moda, Calçados, Artigos de Couro	32,4%	21,3%	19,8%	20,0%	35,2%	46,7%	44,3%
Artigos para o Lar, Livraria, Papelaria, Info.	12,0%	-9,9%	11,4%	7,5%	0,0%	1,6%	1,4%
Artigos Diversos, Saúde & Beleza, Joalherias	16,9%	20,9%	17,2%	17,5%	3,3%	33,4%	31,0%
Serviços, Entretenimento, Outros	25,2%	53,1%	-3,0%	26,1%	23,2%	-1,2%	14,4%
TOTAL	100,0%	23,9%	18,6%	19,6%	24,2%	31,1%	29,8%

Considerando lojas âncoras aquelas com ABL igual ou superior a 1.000 m² e demais lojas aquelas com ABL inferior a 1.000 m².

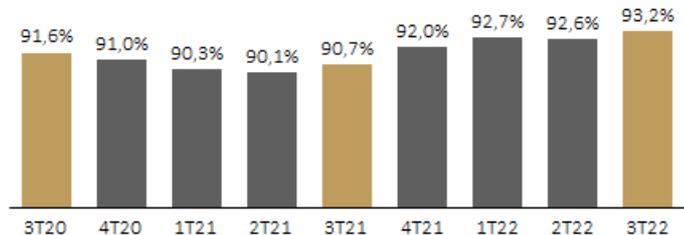
Comparado ao ano de 2019, as vendas mesmas áreas (SAS) cresceram 28,1% no trimestre, enquanto as vendas mesmas lojas (SSS) foram de 29,8%. Os aluguéis mesmas áreas (SAR) cresceram 46,5% e os aluguéis mesmas lojas (SSR) aumentaram 61,8%.

A Receita de Aluguel dos Ativos a 100% atingiu R\$ 343,7 milhões no 3T22 (38,8% acima comparado ao 3T19). Já a Receita de Estacionamento, superou mais uma vez os valores de 2019 e atingiu R\$ 63,8 milhões no trimestre (+ 12% comparado ao 3T19).

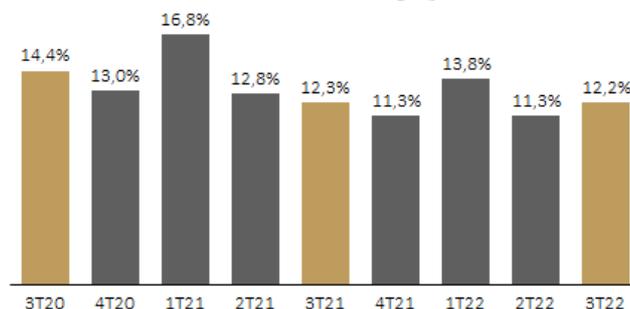
TAXA E CUSTO DE OCUPAÇÃO

A taxa de ocupação média do Shoppings para o trimestre foi de 93,2%.

Taxa ocupação



Custo ocupação



INADIMPLÊNCIA

No 3T22, a inadimplência líquida ficou 1,2 pontos percentuais abaixo do observado no 3T19, atingindo -0,7% no período, resultado excelente, considerando os reajustes pela inflação do aluguel que tivemos nos últimos anos e também mostrando o nível de recuperação dos aluguéis que ficaram pendentes no período da pandemia.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO CONSOLIDADO

DRE Consolidada - Contábil (R\$ mil)	3T22	3T21	Var. %
Receita Bruta	301.369	252.355	19,4%
Impostos e descontos	-37.909	-58.309	-35,0%
Linearização dos descontos ⁽¹⁾	-16.951	15.598	-208,7%
Receita Líquida	246.509	209.644	17,6%
Custos e Despesas	-93.926	-81.884	14,7%
Outras Receitas (Desp.) Operacionais	8.954	23.344	-61,6%
Resultado de Equivalência Patrimonial	-963	349	-375,9%
EBITDA	160.574	151.453	6,0%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>65,14%</i>	<i>72,24%</i>	-7,1 p.p.
Depreciação e Amortização	-40.744	-39.679	2,7%
EBIT	119.830	111.774	7,2%
<i>Margem EBIT</i>	<i>48,61%</i>	<i>53,32%</i>	-4,7 p.p.
Receitas Financeiras	63.600	38.969	63,2%
Despesas Financeiras	-143.931	-93.605	53,8%
Valor justo de instrumento de capital	23.814	-155.131	-115,4%
IR e CSLL	1.048	40.036	-97,4%
Lucro Líquido	64.361	-57.957	-211,0%
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	63.024	-58.747	-207,3%
Atribuído a Sócios Não Controladores	1.337	790	69,2%
<i>Margem Líquida</i>	<i>26,11%</i>	<i>-27,65%</i>	53,8 p.p.
FFO	105.105	-38.143	-375,56%
<i>Margem FFO</i>	<i>42,64%</i>	<i>-18,19%</i>	60,8 p.p.

(1) Linearização dos descontos líquida da amortização.

RECEITA BRUTA

A Receita Bruta, da Iguatemi no 3T22 foi de R\$ 301,4 milhões, aumento de 19,4% em relação ao mesmo período de 3T21.

Receita Bruta - Contábil (R\$ mil)	3T22	3T21	Var. %
Aluguel	204.929	181.054	13,2%
Taxa de Administração	15.463	11.987	29,0%
Estacionamento	42.506	28.556	48,9%
Operações de varejo	35.435	29.989	18,2%
Outros	3.036	769	294,8%
Total	301.369	252.355	19,4%

A Receita de Aluguel, composta por Aluguel Mínimo, Aluguel Percentual (*Overage*) e Locações Temporárias, teve um crescimento de 13,2% em relação ao 3T21.

Receita de Aluguel - Contábil (R\$ mil)	3T22	3T21	Var. %
Aluguel Mínimo	176.368	155.157	13,7%
Aluguel Percentual	10.989	14.024	-21,6%
Locações Temporárias	17.572	11.873	48,0%
Total	204.929	181.054	13,2%

Este crescimento da Receita de Aluguel em relação ao 3T21 é explicado principalmente por:

Comentário do Desempenho

- Aluguel Mínimo: aumento de 13,7% com o efeito positivo dos reajustes automáticos dos contratos de aluguel pela inflação.
- Aluguel Percentual (*Overage*): queda de -21,6%.
- Locações Temporárias: aumento de 48%, devido ao aumento da procura pelas propriedades de mídia e operações temporárias em datas comerciais.

A Taxa de Administração apresentou um crescimento de 29% em relação ao 3T21, em linha com o crescimento dos resultados operacionais dos empreendimentos.

A Receita de Estacionamento atingiu R\$ 42,5 milhões, 48,9% acima do 3T21, onde este crescimento se deu pelo reajuste nas tarifas dos estacionamentos, aumento no fluxo em decorrência da retomada das atividades de entretenimento e do início da cobrança dos estacionamentos dos shoppings Iguatemi Rio Preto e Iguatemi Ribeirão Preto no início deste ano.

A linha de Outros, sem os resultados das operações do Iguatemi 365 e I-Retail, apresentou uma aumento de 294,8% versus o 3T21, resultado principalmente pautado nas linhas de corretagem.

DEDUÇÕES, IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

As Deduções, Impostos e Contribuições somaram R\$ 37,9 milhões negativos.

RECEITA LÍQUIDA

A Receita Líquida no 3T22 foi de R\$ 246,5 milhões, um crescimento de 17,6% em relação ao 3T21.

CUSTOS E DESPESAS

Custos e Despesas - Contábil (R\$ mil)	3T22	3T21	Var. %
Custos de Aluguéis e Serviços	-67.984	-62.110	9,5%
Pessoal	-9.144	-6.114	49,6%
Serviços de terceiros	-1.676	-3.192	-47,5%
Fundo de promoção	-671	-560	19,8%
Estacionamento	-10.422	-7.545	38,1%
Operações de varejo	-33.162	-27.450	20,8%
Outros	-12.909	-17.249	-25,2%
Despesas	-25.942	-19.774	31,2%
Pessoal	-13.688	-10.428	31,3%
Remuneração baseado em ações	-3.068	-2.138	43,5%
Serviços de terceiros	-5.302	-4.483	18,3%
Outros	-3.884	-2.725	42,5%
Subtotal	-93.926	-81.884	14,7%
Depreciação e Amortização	-40.744	-39.679	2,7%
Total	-134.670	-121.563	10,8%

A linha de Custos de Aluguéis e Serviços foi de R\$ 93,9 milhões no 3T22 (excluindo depreciação e amortização), apresentou um aumento de 14,7% em comparação ao 3T21, em função do aumento de operações de varejo e custo de estacionamento, pessoal.

As Despesas ficaram 31,2% acima do 3T21, principalmente pelo maior gasto com remuneração baseada em ações e serviços de terceiros.

Comentário do Desempenho

OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

Outras Rec. (Desp.) Op. - Contábil (R\$ mil)	3T22	3T21	Var. %
Desenvolvimento imobiliário	0	19.865	-100,0%
Outros	8.954	3.479	157,4%
Outras Receitas (Desp.) Op.	8.954	23.344	-61,6%

As Outras Receitas e Despesas Operacionais somaram R\$ 9 milhões positivos referentes a soma da PDD, créditos diversos e multas pela saída antecipada de lojistas.

RESULTADO FINANCEIRO

Resultado Financeiro Líquido - Contábil (R\$ mil)	3T22	3T21	Var. %
Receitas Financeiras	63.600	20.152	215,6%
Despesas Financeiras	-143.931	-74.788	92,5%
Despesas e receitas financeiras líquidas	-80.331	-54.636	47,0%
Valor justo de instrumento de capital	23.814	-155.131	-115,4%
Resultado Financeiro	-56.517	-209.767	-73,1%

As Receitas e despesas financeiras líquidas da Iguatemi no 3T22 foi de R\$ 80,3 milhões negativos, 47% acima do valor apresentado no 3T21. Já o Valor Justo de Instrumento de Capital no 3T22 foi de R\$ 23,8 milhões positivos, 115,4% acima do período anterior.

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (CORRENTE E DIFERIDO)

No 3T22, o Imposto de Renda e Contribuição Social totalizou R\$ 1 milhões, por conta dos impactos tributários sobre a movimentação do investimento da Infracommerce.

EBITDA CONSOLIDADO

Conciliação do EBIT (LAJIR) e EBITDA (LAJIDA) - Contábil (R\$ mil)	3T22	3T21	Var. %
Lucro Líquido	64.361	-57.957	-211,0%
(+) IR / CS	-1.048	-40.036	-97,4%
(+) Despesas Financeiras	143.931	74.788	92,5%
(-) Receitas Financeiras	-63.600	-20.152	215,6%
(-) Valor justo de instrumento de capital	-23.814	155.131	-115,4%
EBIT (LAJIR)	119.830	111.774	7,2%
(+) Depreciação e Amortização	40.744	39.679	2,7%
EBITDA	160.574	151.453	6,0%
Receita Líquida	246.509	209.644	17,6%
Margem EBITDA	65,14%	72,24%	-7,1 p.p.

Comentário do Desempenho

ENDIVIDAMENTO

	30/09/2022	31/12/2021	Var. %
Dívida Total	3.110.761	3.253.794	-4,4%
Disponibilidades	1.449.431	1.840.102	-21,2%
Dívida Líquida	1.661.330	1.413.692	17,5%
EBITDA (LTM)	663.033	550.078	20,5%
Dívida Líquida/EBITDA	2,51	2,57	0,8%

(1) Considera o total do caixa e equivalente de caixa em conjunto com as aplicações financeiras.

(2) Resultado operacional dos últimos doze meses

A Companhia encerrou o trimestre com uma Dívida Total de R\$ 3,1 bilhão. A Disponibilidade de Caixa encontrava-se em R\$ 1,4 bilhão, queda de 21%, levando a uma Dívida Líquida de R\$ 1,7 Bilhão e um múltiplo Dívida Líquida/EBITDA de 2,51, um aumento 0,8.

Dívida Total por Indexador e Prazo (R\$ mil)	30/09/2022	%	31/12/2021	%
TR	416.976	13,4%	441.426	13,6%
CDI	2.693.785	86,6%	2.812.368	86,4%
Curto Prazo	933.976	30,0%	236.665	7,3%
Longo Prazo	2.176.785	70,0%	3.017.129	92,7%

MERCADO DE CAPITAIS

Nosso principal acionista é a Iguatemi S.A, conforme quadro abaixo:

Composição Acionária (IESC)	Nº de ações	% do Total
Iguatemi S.A	176.611.578	100,00%
Total	176.611.578	100,00%

RECURSOS HUMANOS

Dispomos de uma equipe de administração experiente e procuramos, de forma consistente, alinhar os interesses de nossa administração e funcionários com aqueles de nossos acionistas, através de mecanismos de remuneração variável:

Plano Iguatemi de Bonificação: Programa de bonificação atrelado ao cumprimento de metas orçamentárias e metas operacionais de curto prazo. Todos os nossos colaboradores são elegíveis. O valor distribuído para cada colaborador é atrelado aos *Key Performance Indicators* – KPIs da empresa (dividido em: i. rentabilidade do *On-Going Business*, e ii. qualidade e importância estratégica dos Projetos Futuros/Caminhos de Crescimento) e aos KPIs individuais.

Plano de Incentivo de Longo Prazo – Ações Restritas: Outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia aos Colaboradores elegíveis selecionados pelo Comitê de Remuneração e aprovados pelo Conselho de Administração, com vistas à, principalmente: (a) estimular a melhoria da gestão da Companhia e de suas Controladas, conferindo aos Participantes a possibilidade de serem acionistas da Companhia, estimulando-os na otimização de todos os aspectos que possam valorizar a Companhia no longo prazo, dando-lhes, ainda, uma visão empreendedora e corporativa; (b) estimular a atração e retenção dos administradores, colaboradores e

Comentário do Desempenho

prestadores de serviços; (c) suportar o alinhamento de interesses entre executivos e acionistas da Companhia, maximizando o nível de comprometimento dos administradores e empregados com a geração de resultados sustentáveis para a Companhia; e (d) ampliar a atratividade da Companhia e de suas Controladas.

Com base nas melhores práticas de mercado e baseado no resultado de um trabalho de diagnóstico estruturado, realizado com auxílio de consultoria externa em todos os sub processos de RH e na metodologia CMMI (Capability Maturity Model Integration) foram atualizadas, em 2019, as principais políticas da área, a política de Remuneração e de Atração. Lançamos e sustentamos um sistema integrado HCM (Human Capital Management) SuccessFactor de gestão de pessoas que utilizamos amplamente no exercício dos processos de recursos humanos no dia a dia o qual os gestores têm acesso de modo a facilitar a gestão da informação, as alçadas de aprovação e a transparência aos colaboradores que também passaram a ter acesso a informações relevantes, tais como:

- estrutura organizacional completa;
- descritivos de todos os cargos;
- vagas disponíveis para inscrição interna ou indicações;
- plataforma com cursos disponíveis;
- autosserviço em relação a atualização do próprio perfil, solicitação de férias e consulta aos demonstrativos de pagamentos.

Buscamos proporcionar um ambiente que estimula o engajamento dos colaboradores com a empresa, por meio de pesquisas anuais com a metodologia GPTW e a formação de Comitês de Clima compostos por colaboradores voluntários atuantes, confirmando nosso entendimento sobre a importância de um ambiente de trabalho fisicamente agradável e emocionalmente seguro para as nossas pessoas. O programa Saúde Iguatemi tem por objetivo promover orientação continuada sobre a saúde integral dos colaboradores, por meio da realização de diagnósticos, programas customizados nos pilares de saúde física, emocional e financeira.

Igualmente relevante é nossa dedicação ao desenvolvimento dos colaboradores e, todos os anos, investimos tempo e energia no Ciclo de Gente, uma prática de avaliação, feedback e plano de desenvolvimento individuais para que nossos colaboradores possam se desenvolver na organização e ocupar novas atividades e posições na empresa, incluindo neste exercício o mapeamento de sucessores internos para a manutenção e ampliação dos negócios.

Nossas políticas e práticas de Recursos Humanos buscam fortalecer o engajamento de nossos colaboradores, ofertando programas de educação e desenvolvimento, ferramentas de gestão para melhorar nossa eficiência individual e coletiva, oportunidades de promoção interna, bem como remuneração competitiva.

Em 30 de setembro de 2022 a Iguatemi tinha **636 funcionários**, versus 460 funcionários em 30 de setembro de 2021 (+ 38,3%). Parte relevante dessas novas contratações foram para a formação dos times de Iguatemi 365 e também das lojas da I-Retail.

Assinamos em 2019 o Woman's Empowerment Principle's (WEP's), um projeto da ONU e do Pacto Global. A iniciativa reforça o compromisso da Companhia com a defesa da equidade de gênero, assegurando as mesmas oportunidades de direitos para homens e mulheres no ambiente de trabalho.

SERVIÇOS DE AUDITORIA INDEPENDENTE – ATENDIMENTO À INSTRUÇÃO CVM Nº 381/2003

A Companhia e suas controladas passaram a utilizar os serviços de auditoria da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda, a partir do primeiro trimestre de 2022. A política de atuação da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Estes princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar

Comentário do Desempenho

o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Nota: Os dados não financeiros, tais como ABL, vendas médias, aluguéis médios, custo de ocupação, preços médios, cotações médias, EBITDA e Fluxo de Caixa Proforma não foram objeto de revisão pelos nossos auditores independentes.

A Companhia está vinculada a arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante em seu Estatuto Social.

Comentário do Desempenho**OUTRAS INFORMAÇÕES**

DRE Consolidada - Contábil (R\$ mil)	3T22	2T22	1T22	4T21
Receita Bruta	301.369	302.435	272.432	319.522
Impostos e descontos	-37.909	-54.002	-46.125	-39.811
Linearização dos descontos (1)	-16.951	2.153	-570	32.250
Receita Líquida	246.509	250.586	225.737	311.961
Custos e Despesas	-93.926	-101.080	-83.431	-102.906
Outras Receitas (Desp.) Operacionais	8.954	10.068	4.491	-26.079
Resultado de Equivalência Patrimonial	-963	-294	-373	513
EBITDA	160.574	159.280	146.424	183.489
Margem EBITDA	65,14%	63,56%	64,86%	58,82%
Depreciação e Amortização	-40.744	-38.859	-38.635	-39.834
EBIT	119.830	120.421	107.789	143.655
Margem EBIT	48,61%	48,06%	47,75%	46,05%
Receitas Financeiras	63.600	20.722	54.150	40.228
Despesas Financeiras	-143.931	-110.500	-88.522	-90.123
Valor Justo de Instrumento de Capital	23.814	-239.645	-69.386	29.047
IR e CSLL	1.048	92.224	-4.000	-41.911
Lucro Líquido	64.361	-116.778	31	80.896
Margem Líquida	26,11%	-46,60%	0,01%	25,93%

(1) Linearização dos descontos líquida da amortização.

Receita Bruta (R\$ mil)	3T22	2T22	1T22	4T21
Aluguel	204.929	208.035	195.651	212.791
Taxa de Administração	15.463	43.097	14.291	15.226
Estacionamento	42.506	19.130	34.975	40.852
Operações de varejo	35.435	32.173	25.821	48.479
Outros	3.036	-	1.694	2.174
Total	301.369	302.435	272.432	319.522

Receita de Aluguel (R\$ mil)	3T22	2T22	1T22	4T21
Aluguel Mínimo	176.368	175.134	171.796	170.717
Aluguel Percentual	10.989	17.167	8.471	22.510
Locações Temporárias	17.572	15.734	15.384	19.564
Total	204.929	208.035	195.651	212.791

Comentário do Desempenho

Custos e Despesas (R\$ mil)	3T22	2T22	1T22	4T21
Custos de Aluguéis e Serviços	-67.984	-71.082	-63.228	-77.438
Pessoal	-9.144	-5.960	-7.397	-5.964
Serviços de terceiros	-1.676	-3.348	-1.482	-3.043
Fundo de promoção	-671	-665	-634	-734
Estacionamento	-10.422	-11.904	-10.322	-9.795
Operações de varejo	-33.162	-37.380	-31.511	-42.250
Outros	-12.909	-11.825	-11.882	-15.652
Despesas	-25.942	-29.998	-20.203	-25.468
Pessoal	-13.688	-17.880	-9.388	-12.737
Remuneração baseado em ações	-3.068	-3.552	-3.552	-5.748
Serviços de terceiros	-5.302	-5.684	-4.558	-4.331
Outros	-3.884	-2.882	-2.705	-2.652
Subtotal	-93.926	-101.080	-83.431	-102.906
Depreciação e Amortização	-40.744	-38.859	-38.635	-39.834
Total	-134.670	-139.939	-122.066	-142.740

Resultado Financeiro (R\$ mil)	3T22	2T22	1T22	4T21
Receitas financeiras	63.600	20.722	54.150	40.228
Despesas financeiras	-143.931	-110.500	-88.522	-90.123
Receitas e despesas financeiras líquidas	-80.331	-89.778	-34.372	-49.895
Valor justo de instrumento de capital	23.814	-239.645	-69.386	29.047
Resultado financeiro	-56.517	-329.423	-103.758	-20.848

EBITDA gerencial (R\$ mil)	3T22	2T22	1T22	4T21
EBITDA	160.574	162.822	149.475	186.214
Receita Líquida	246.509	253.642	228.373	315.732
Margem EBITDA	65,14%	64,19%	65,45%	58,98%

Notas Explicativas

Notas explicativas

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1 Contexto operacional

a) Objeto social

A Iguatemi Empresa de Shopping Centers S.A. (“Iguatemi” ou “Companhia”) com sede na Rua Angelina Maffei Vita, nº 200, na cidade de São Paulo - SP, tem por objeto social a exploração comercial e o planejamento de shopping centers, a prestação de serviços de administração de shopping centers regionais e de complexos imobiliários de uso misto, a compra e venda de imóveis, a exploração de estacionamentos rotativos, a intermediação na locação de espaços promocionais, a elaboração de estudos, projetos e planejamento em promoção e merchandising, o exercício de outras atividades afins ou correlatas ao seu objeto social e a participação em outras companhias como sócia, cotista, acionista ou associada por qualquer outra forma permitida por lei.

Os empreendimentos (“shopping centers”) são administrados conjuntamente com os seus sócios e são constituídos sob a forma de condomínio de edificação e consórcios. Suas operações são registradas pela Companhia, em seus livros contábeis, na proporção da sua participação.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos a tendências sazonais que afetam a indústria de shopping centers. Vendas de shopping centers geralmente aumentam em períodos sazonais, como nas semanas antes da páscoa (abril), dia das mães (maio), dia dos namorados (que no Brasil ocorre em junho), dia dos pais (que no Brasil ocorre em agosto), dia das crianças (que no Brasil ocorre em outubro) e natal (dezembro). Além disso, a grande maioria dos arrendatários dos shoppings da Companhia paga o aluguel duas vezes em dezembro sob seus respectivos contratos de locação.

b) Informações sobre os empreendimentos imobiliários

A Iguatemi e suas subsidiárias são detentoras de participação em determinados empreendimentos imobiliários, sendo na sua maioria shopping centers, localizados nas regiões Sul, Sudeste e Centro-Oeste do Brasil.

A participação direta e indireta em shoppings estão no quadro abaixo:

Notas Explicativas

	Participação %			
	30.09.2022			31.12.2021
	Direta	Indireta	Total	Total
Shopping Center Iguatemi São Paulo (“SCISP”)	46,21	12,37	58,58	58,58
Shopping Center JK Iguatemi (“JK Iguatemi”)	-	44,00	44,00	64,00
Shopping Center Iguatemi Campinas (“SCIC”)	70,00	-	70,00	70,00
Shopping Center Iguatemi Porto Alegre (“SCIPA”)	-	42,58	42,58	42,58
Shopping Center Iguatemi Brasília (“SCIBRA”)	64,00	-	64,00	64,00
Shopping Center Iguatemi Alphaville (“SCIALpha”)	-	78,00	78,00	78,00
Market Place Shopping Center (“MPSC”)	-	100,00	100,00	100,00
Praia de Belas Shopping Center (“PBSC”)	57,55	-	57,55	57,55
Shopping Center Galleria (“SCGA”)	-	100,00	100,00	100,00
Esplanada Shopping Center (“SCESP”)	-	53,21	53,21	53,21
Shopping Center Iguatemi Ribeirão Preto (“SCIRP”)	-	88,00	88,00	88,00
Shopping Center Iguatemi São José Rio Preto (“SCIRIOP”)	-	88,00	88,00	88,00
Shopping Center Iguatemi Esplanada (“SCIESP”)	-	65,71	65,71	65,71
Shopping Center Iguatemi São Carlos (“SCISC”)	50,00	-	50,00	50,00
Platinum Outlet Premium Novo Hamburgo (“IFONH”)	-	41,00	41,00	41,00
Ifashion Outlet Santa Catarina (“IFOSC”)	-	54,00	54,00	54,00
Boulevard Campinas	77,00	-	77,00	77,00
Praia de Belas Prime Offices	43,78	-	43,78	43,78
Market Place Tower (“MPT”)	-	100,00	100,00	100,00
Shopping Patio Higienópolis	-	11,54	11,54	11,54

2 Apresentação e elaboração das informações trimestrais

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR (“informações trimestrais”), estão descritas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo disposição ao contrário.

2.1 Base de preparação e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21/ CPC 21 – Demonstrações Intermediárias e de acordo com a norma internacional IAS34 – *Interim financial reporting*, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Companhia declara que os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas, bem como as principais práticas contábeis, adotadas na apresentação e preparação dessas informações trimestrais, são os mesmos divulgados na nota 2 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Portanto, estas informações trimestrais não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados pela Administração, acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela CVM.

Notas Explicativas

As informações trimestrais foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma.

As informações trimestrais foram preparadas no curso normal das operações e no pressuposto da continuidade dos negócios da Companhia. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia de continuar operando ao preparar as informações trimestrais.

As informações trimestrais são apresentadas em milhares de reais (R\$), exceto se indicado de outra forma.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações trimestrais, tais como áreas, projeções, cobertura de seguros, entre outros, não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes.

As informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia e autorizadas para arquivamento em 08 de novembro de 2022.

2.2 Novas normas, alterações e interpretações de normas contábeis

A Companhia e suas controladas não adotaram as novas normas a serem aplicadas a partir de 01 janeiro de 2023, conforme abaixo relacionadas:

Pronunciamento	Descrição	Aplicação
Alterações na IFRS 17	Contratos de Seguros	01/01/2023
IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas e IAS 28 (alterações)	Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou joint venture	Sem definição
Alterações à IAS 1	Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes	01/01/2023
Alterações à IAS 8	Definição de estimativas contábeis	01/01/2023
Alterações à IAS 12	Imposto diferido relacionado a ativos e passivos resultantes de única transação	01/01/2023

A Companhia não espera nenhum impacto relevante nas informações financeiras, sejam pelas alterações ou novas normas no período de aplicação inicial.

2.3 Reclassificação para melhor apresentação

A Companhia realizou uma adequação dos critérios de apresentação na suas demonstração do resultado e demonstração dos fluxos de caixa do período findo em 30 de setembro de 2021, tendo em vista uma adequação da prática de apresentação após a reestruturação societária ocorrida em Novembro de 2021, conforme detalhada nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

As reclassificações foram efetuadas e seus reflexos encontram-se demonstrados abaixo:

	Controladora						Consolidado					
	Saldo em 30.09.2021	Ajuste	Saldo em 30.09.2021 após o ajuste	Saldo em 01.07.2021 a 30.09.2021	Ajuste	Saldo em 01.07.2021 a 30.09.2021 após o ajuste	Saldo em 30.09.2021	Ajuste	Saldo em 30.09.2021 após o ajuste	Saldo em 01.07.2021 a 30.09.2021	Ajuste	Saldo em 01.07.2021 a 30.09.2021 após o ajuste
Demonstrações do resultado do exercício												
Receitas financeiras	486.143	(193.641)	292.502	13.066	60	13.126	507.421	(194.431)	312.990	20.485	(333)	20.152
Despesas financeiras	(326.899)	193.641	(133.258)	(217.683)	(60)	(217.743)	(357.176)	194.431	(162.745)	(230.251)	333	(229.918)
Resultado financeiro	159.244	-	159.244	(204.617)	-	(204.617)	150.245	-	150.245	(209.766)	-	(209.766)

Notas Explicativas

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto	Controladora			Consolidado		
	Saldo em 30.09.2021	Ajuste	Saldo em 30.09.2021 após o ajuste	Saldo em 30.09.2021	Ajuste	Saldo em 30.09.2021 após o ajuste
Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Lucro líquido do exercício	260.007		260.007	260.890	-	260.890
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:						
Juros, variações monetárias e cambiais provisionadas sobre empréstimos, contingências e depósitos judiciais	(173.709)	238.467	64.758	(167.607)	238.467	70.860
Ajuste a valor justo	(5.090)	(238.467)	(243.557)	(5.090)	(238.467)	(243.557)
Outros	(124.253)		(124.253)	6.480		6.480
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	(43.045)	-	(43.045)	94.673	-	94.673

3 Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
(a) Caixa e Equivalentes de Caixa				
Caixa e bancos	12.600	14.896	36.828	38.611
Total	12.600	14.896	36.828	38.611
(b) Aplicações Financeiras				
Fundo de investimento nacional (i)	747.764	951.851	1.332.271	1.409.108
Fundo de investimento no exterior (ii)	-	253.185	25.997	342.418
Aplicações financeiras compromissadas (iii)	54.335	49.965	54.335	49.965
Total	802.099	1.255.001	1.412.603	1.801.491
Circulante	804.401	1.219.932	1.439.133	1.790.137
Não circulante	10.298	49.965	10.298	49.965

- (i) É representado por fundo de investimento de renda fixa, com liquidez diária e rendimentos acumulados de 9,58% até 30 de setembro de 2022 (3,60% - 2021). A administração efetua a gestão de caixa da Companhia por meio de fundos de investimentos, com expectativa de utilização dos recursos para o desenvolvimento dos projetos previstos.
- (ii) Refere-se a aplicação em um fundo de investimentos internacional, com aplicações em participações societárias e em outros fundos de investimentos, sujeitos a variação cambial. Esta aplicação é resultado do programa de investimentos *Corporate Venture Capital* que tem objetivo apoiar empresas com alto potencial de crescimento no início de sua jornada empresarial. Os investimentos podem ser parcial ou totalmente realizado no curto e médio prazo e a Companhia não realiza esses investimentos, com intuito de controlar ou possuir influencia significativa nas investidas.
- (iii) As aplicações financeiras compromissadas, tem por objetivo a garantia de um empréstimo na modalidade de Certificado de Recebível Imobiliário (CRI) com vencimentos em 12 de julho de 2023 e 17 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

4 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Aluguéis e co-participações a receber	111.752	113.613	284.647	286.003
Linearização, líquida da amortização (i)	69.424	87.625	206.765	237.741
Outras (ii)	4.948	2.461	73.253	85.577
	186.124	203.699	564.665	609.321
Provisão para créditos com perda esperada	(51.558)	(46.487)	(111.041)	(109.786)
	134.566	157.212	453.624	499.535
Circulante	80.907	85.772	270.787	266.812
Não circulante	53.659	71.440	182.837	232.723

- (i) A linearização é representada substancialmente por descontos concedidos durante a pandemia do COVID-19, em que a Administração adotou novas políticas de descontos, a fim de gerar um fôlego nos fluxos de caixas dos lojistas. Estes descontos variaram desde isenções total ou parcial, sempre avaliando a condição de cada lojista (essas condições alcançaram a maioria dos lojistas do portfólio da Companhia, mas consideraram exceções de estabelecimentos que não tiveram suas operações interrompidas com os fechamentos dos Shoppings). Estes descontos foram linearizados e serão amortizados pelo prazo remanescente do contrato de locação, como previsto pelo CPC 06(R2)/IFRS 16. O total de descontos concedidos até 30 de setembro de 2022 foi de R\$ 123.142 (R\$ 114.722 até 31 dezembro de 2021) na controladora e R\$ 381.143 (R\$ 343.436 até 31 dezembro de 2021) no consolidado.
- (ii) Representadas substancialmente por vendas de terrenos para desenvolvimento de empreendimentos imobiliários por parte dos incorporadores compradores. Os recebimentos ocorrerão por meio das transferências de recursos financeiros relacionadas as unidades vendidas (“operação de permuta financeira”) e parcelamento conforme previsto em contrato. Anualmente, a Companhia remensura subsequentemente este ativo financeiro a valor justo, o qual está suportado pelos estudos de viabilidade dos empreendimentos lançados, ou a serem lançados nas suas respectivas regiões. Adicionalmente, destacamos que esses ativos financeiros são mensalmente atualizados com base nos índices INCC/FGV e/ou IGP-M/FGV.

A composição por idade de vencimento dos valores totais a receber é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
A vencer de 721 a 1440 dias	35.630	45.352	121.019	147.972
A vencer de 361 a 720 dias	18.029	26.088	61.818	84.751
A vencer até 360 dias	81.647	83.026	260.037	263.731
Vencidas até 30 dias	2.086	2.902	6.414	7.574
Vencidas de 31 a 60 dias	3.222	2.458	6.581	5.085
Vencidas de 61 a 90 dias	313	799	1.226	1.947
Vencidas de 91 a 120 dias	1.106	1.975	2.264	4.039
Vencidas de 121 a 360 dias	8.949	12.200	22.607	25.448
Vencidas há mais de 360 dias	35.142	28.899	82.699	68.774
	186.124	203.699	564.665	609.321

Abaixo, a composição por idade de vencimento dos valores a receber sem o impacto da linearização:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
A vencer de 721 a 1440 dias	3.595	2.946	31.438	32.917
A vencer de 361 a 720 dias	7.046	6.515	31.104	31.648
A vencer até 360 dias	55.241	57.380	173.567	194.148
Vencidas até 30 dias	2.086	2.902	6.414	7.574
Vencidas de 31 a 60 dias	3.222	2.458	6.581	5.085
Vencidas de 61 a 90 dias	313	799	1.226	1.947
Vencidas de 91 a 120 dias	1.106	1.975	2.264	4.039
Vencidas de 121 a 360 dias	8.949	12.200	22.607	25.448
Vencidas há mais de 360 dias	35.142	28.899	82.699	68.774
	<u>116.700</u>	<u>116.074</u>	<u>357.900</u>	<u>371.580</u>

A Companhia e suas controladas adotaram o cálculo da perda esperada do contas a receber com base na elaboração de uma “matriz de provisão”, levando em conta dados históricos de inadimplência que já incluem os efeitos da COVID-19, definiram um percentual de provisionamento para cada faixa de vencimento da carteira de recebíveis. O aging list reflete a data original de cada título, não havendo alteração das datas originais dos títulos vencidos, que foram renegociados. O saldo da rubrica “Contas a receber” foi classificado na categoria de ativos financeiros “custo amortizado”.

A movimentação da provisão das perdas de créditos esperadas é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Saldo inicial	(46.487)	(29.338)	(109.786)	(81.716)
Constituição de provisão das perdas de créditos esperadas	(5.354)	(17.726)	(3.119)	(29.480)
Baixa/reversão de créditos incobráveis	283	577	1.864	1.410
Saldo final	<u>(51.558)</u>	<u>(46.487)</u>	<u>(111.041)</u>	<u>(109.786)</u>

Para determinar a recuperação do contas a receber, a Companhia e suas controladas consideram qualquer mudança na qualidade de crédito do cliente da data em que o crédito foi inicialmente concedido até a data de encerramento do período.

Abaixo o detalhamento do percentual da provisão das perdas esperadas:

	%	
	30.09.2022	31.12.2021
A vencer	4,05%	4,01%
Vencidas até 30 dias	31,10%	30,86%
Vencidas de 31 a 60 dias	36,48%	36,19%
Vencidas de 61 a 90 dias	42,15%	41,82%
Vencidas de 91 a 120 dias	47,12%	46,74%
Vencidas de 121 a 360 dias	69,77%	69,22%
Vencidas há mais de 360 dias	100,00%	100,00%

A composição por idade de vencimento dos valores incluídos nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é apresentada a seguir:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
A vencer	(3.618)	(6.102)	(6.590)	(16.519)
Vencidas até 30 dias	(952)	(895)	(1.995)	(2.337)
Vencidas de 31 a 60 dias	(1.725)	(890)	(2.401)	(1.840)
Vencidas de 61 a 90 dias	(194)	(334)	(517)	(814)
Vencidas de 91 a 120 dias	(765)	(923)	(1.067)	(1.888)
Vencidas de 121 a 360 dias	(9.162)	(8.444)	(15.772)	(17.614)
Vencidas há mais de 360 dias	(35.142)	(28.899)	(82.699)	(68.774)
	<u>(51.558)</u>	<u>(46.487)</u>	<u>(111.041)</u>	<u>(109.786)</u>

Arrendamentos

A Companhia arrenda espaços nos seus shoppings centers, com prazo de vigência entre 4 (quatro) a 5 (cinco) anos, com opção de renovação após este período. Excepcionalmente podem ter contratos com prazos de vigências e condições diferenciadas. Os valores são reajustados anualmente, de acordo com índices de mercado. Os aluguéis mínimos futuros a faturar sobre os arrendamentos não canceláveis, considerando as lojas em operação em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, são apresentados conforme abaixo:

	Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021
Até um ano	658.374	604.686
Entre dois a cinco anos	1.521.175	1.468.088
Mais de cinco anos	192.316	162.475
	<u>2.371.865</u>	<u>2.235.249</u>

5 Informações sobre saldos e transações entre partes relacionadas

A Companhia realiza, no curso normal de seus negócios, operações com partes relacionadas, que são realizadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições definidas pela Administração.

Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos e transações com partes relacionadas em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021 estão assim representados:

Notas Explicativas

a. Saldos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Ativo não circulante:				
Créditos com partes relacionadas:				
Ifashion Outlet Santa Catarina (iii)	-	-	925	-
Shopping Platinum Outlet (iii)	-	-	290	-
Shopping Center Galleria (iii)	-	-	5.272	4.828
Shopping Center Iguatemi São Paulo (iii)	5.073	3.229	6.431	4.093
Praia de Belas Shopping Center (iii)	96	321	96	321
Federação das Entidades Assistenciais Campinas (i)	17.168	22.399	17.168	22.399
Shopping Center Iguatemi Brasília (iii)	630	-	630	-
Shopping Center Iguatemi São Carlos (iii)	1.018	-	1.018	-
Shopping Center Iguatemi Ribeirão Preto (iii)	-	-	2.828	1.652
Outras partes relacionadas (ii)	4.148	3.957	626	366
Total de créditos com partes relacionadas	28.133	29.906	35.284	33.659
Total do ativo não circulante	28.133	29.906	35.284	33.659
Passivo circulante:				
Débitos com partes relacionadas:				
Arrendamento Shopping Center Iguatemi São Paulo (iv)	2.003	2.798	2.003	2.798
Total de débitos com partes relacionadas	2.003	2.798	2.003	2.798
Dividendos a pagar:				
Acionistas controladores:				
Iguatemi S.A.	409	81.218	409	81.218
Total de dividendos a pagar (Nota 14 e)	409	81.218	409	81.218
Total do passivo circulante	2.412	84.016	2.412	84.016

- (i) Refere-se a um mútuo com a FEAC - Federação das Entidades Assistenciais de Campinas, a qual detem uma participação de 30% do Shopping Center Iguatemi Campinas, com a finalidade de financiamento para expansão do shopping, com remuneração de CDI + 0,8% a.a. e liquidação prevista para 31 de agosto de 2023.
- (ii) Refere-se substancialmente aos créditos junto aos diversos condomínios dos shoppings, oriundos dos processos de reembolso de diversos pagamentos, realizados pela Companhia.
- (iii) Os saldos de partes relacionadas entre o condomínio civil e o condomínio comercial referem-se aos reembolsos de despesas não honradas pelos locatários e foram aportados pelos empreendedores, conforme determinam as Leis nº 4.591/64 e nº 8.245/91.
- (iv) Valor a pagar referente um contrato de arrendamento do escritório corporativo, com o Shopping Iguatemi São Paulo e vencimento em 31 de dezembro de 2022, em função da adoção do IFRS 16/CPC06 R2.

Notas Explicativas

Transações

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2022 à 30.09.2022		01.07.2021 à 30.09.2021		01.07.2022 à 30.09.2022		01.07.2021 à 30.09.2021	
Custo dos serviços prestados:								
Serviços prestados por controladas aos shopping centers:								
AEST - Administradora de estacionamentos Ltda.(ii)	(1.671)	(4.652)	(1.031)	(1.991)	-	-	-	-
AEMP - Administradora de Empreendimentos Ltda. (ii)	(8.892)	(24.798)	(3.150)	(3.862)	-	-	-	-
SP74 - Iguatemi Leasing Ltda. (i)	(4.423)	(8.806)	(2.816)	(5.454)	-	-	-	-
SCRB - Shopping Centers Reunidos do Brasil Ltda. (iii)	(3.606)	(10.339)	(4.751)	(10.187)	-	-	-	-
	<u>(18.592)</u>	<u>(48.595)</u>	<u>(11.748)</u>	<u>(21.494)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Serviços prestados por acionista controlador:								
Iguatemi S.A. (iv)	-	-	(390)	(1.170)	-	-	(390)	(1.170)
Receitas financeiras:								
Mútuos com partes relacionadas:								
Federação das Entidades Assistenciais de Campinas	588	1.689	86	437	588	1.689	86	437
IFASHION Outlet Santa Catarina	-	-	-	-	(1)	60	10	25
Shopping Platinum Outlet	-	-	-	-	12	31	7	17
Shopping Center Galleria	-	-	-	-	170	434	70	130
Shopping Center Iguatemi São Carlos	-	-	-	-	19	88	-	-
Shopping Center Iguatemi Ribeirão Preto	-	-	-	-	(37)	106	40	99
	<u>588</u>	<u>1.689</u>	<u>86</u>	<u>437</u>	<u>751</u>	<u>2.408</u>	<u>213</u>	<u>708</u>

- (i) Referem-se a serviços prestados de corretagens por locação de lojas nos empreendimentos próprios.
- (ii) Referem-se a serviços de administração dos empreendimentos e estacionamentos.
- (iii) Referem-se a serviços de administração dos condomínios.
- (iv) Referem-se a serviços administrativos prestados pela controladora Iguatemi S.A., tais como consultoria financeira e fiscal.

A descrição das principais características dos contratos celebrados, incluindo as garantias prestadas as investidas, entre a Companhia e as empresas relacionadas, são as mesmas divulgadas na nota explicativa nº 6 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e permanecem válidas.

Remuneração dos Administradores

A remuneração anual da Administração referente a benefícios de curto prazo, no montante de R\$ 31.061, foi aprovada na Assembleia Geral Ordinária realizada em 29 de abril de 2022.

Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração sob responsabilidade da controladora estão apresentados a seguir, para os períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	30.09.2022	30.09.2021
Benefícios de curto prazo (i)	18.088	13.398
Pagamento baseada em ações (ii)	5.211	3.639
	<u>23.299</u>	<u>17.037</u>

- (i) Correspondem substancialmente a honorários de diretoria e participação no resultado incluindo bônus por desempenho.
- (ii) Corresponde ao custo das opções aos administradores.

Notas Explicativas

6 Investimentos

Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Ágio por mais valia de ativos (a)	76.860	77.801	3.495	3.495
Rentabilidade futura (*)	88.169	88.169	-	-
Participações societárias	3.457.679	3.349.132	142.461	145.328
Outros investimentos	20.899	20.899	21.217	21.217
	<u>3.643.607</u>	<u>3.536.001</u>	<u>167.173</u>	<u>170.040</u>

(*) Ágios gerados na aquisição de 100% de participação das subsidiárias Lasul e SISP e têm como fundamento a rentabilidade futura dos empreendimentos SCIPA e SCISP, respectivamente. Foi avaliado a expectativa de recuperação e não houve identificação de indicadores de impairment.

a. Composição do ágio por mais valia de ativo

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2022		31.12.2021		30.09.2022		31.12.2021	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio na aquisição da SISP Participações S.A. (i)	28.811	(3.409)	25.402	25.553	-	-	-	-
Ágio na aquisição da Solway Participações S.A. (i)	30.058	(7.324)	22.734	23.047	-	-	-	-
Ágio na emissão de ações - JK Iguatemi (i)	8.566	(535)	8.031	8.071	-	-	-	-
Ágio na aquisição da RAS Shopping Centers Ltda. (i)	10.289	(2.686)	7.603	7.776	-	-	-	-
Ágio na aquisição da SPH 1 Iguatemi Emp. Imobiliários S.A. (i)	15.637	(2.547)	13.090	13.354	-	-	-	-
Ágio na aquisição da Odivelas Participações S.A. (ii)	-	-	-	-	3.495	-	3.495	3.495
	<u>93.361</u>	<u>(16.501)</u>	<u>76.860</u>	<u>77.801</u>	<u>3.495</u>	<u>-</u>	<u>3.495</u>	<u>3.495</u>

- (i) Os ágios gerados na aquisição de participações societárias, mas fundamentados na mais valia de ativos – shopping centers foram reclassificados para a rubrica de propriedades para investimentos nas demonstrações financeiras consolidadas, conforme nota explicativa nº 07.
- (ii) Ágio gerado na aquisição de fração adicional da Odivelas Participações S.A, com vida útil a ser definida após a conclusão do projeto. Por tratar-se de uma participação minoritária que não detém o controle da operação, o ágio não foi reclassificado para a rubrica de propriedade para investimentos.

Movimentações dos ágios

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Saldo Inicial	77.801	79.049	3.495	3.495
Amortizações	(941)	(1.248)	-	-
Saldo Final	<u>76.860</u>	<u>77.801</u>	<u>3.495</u>	<u>3.495</u>

Notas Explicativas

Movimentação das participações societárias

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Saldo inicial	3.349.132	3.036.228	145.328	143.074
Aumento de capital	98.179	163.419	-	638
Adiantamento para futuro aumento de capital	247.974	96.022	-	-
Redução de capital em controladas	(138.048)	-	-	-
Equivalência patrimonial	153.517	191.822	(1.630)	2.829
Dividendos recebidos	(253.075)	(138.359)	(1.237)	(1.213)
Saldo final	3.457.679	3.349.132	142.461	145.328

Informações financeiras de controladas com participações de não controladores e de controladas em conjunto

Em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, a Administração analisou as informações financeiras das controladas com participações de não controladores e das controladas em conjunto e concluiu que tais informações são imateriais para fins de divulgação. Contudo, como informação adicional segue principais saldos dos ativos, passivos e os resultados dos exercícios:

	Ativo		Capital social		Patrimônio líquido		Lucro (Prejuízo) líquido do período	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	30.09.2021
AGSC	177	747	74	74	(24)	287	3.126	2.586
JKES	21.046	3.279	1	1	6.585	2.025	9.710	2.745
Outros	5.863	5.846	11807	11.807	5.840	5.831	9	(57)

7 Propriedades para investimento

Ao custo

Descrição	Vida útil média remanescente em anos	Terrenos	Edificações, instalações e outros		Depreciação acumulada	Total
Controladora						
30.09.2022	28 a 60 (*)	140.009	1.621.932	(499.677)	1.262.264	
31.12.2021	29 a 60 (*)	140.009	1.592.870	(464.590)	1.268.289	
Consolidado antes do ágio						
30.09.2022	28 a 60 (*)	435.265	4.904.476	(1.242.640)	4.097.101	
31.12.2021	29 a 60 (*)	454.550	4.929.883	(1.143.113)	4.241.320	
Ágios reclassificados (**)						
30.09.2022	39 a 60	34.785	58.576	(16.501)	76.860	
31.12.2021	40 a 60	34.785	58.576	(15.560)	77.801	
Total consolidado 2022		470.050	4.963.052	(1.259.141)	4.173.961	
Total consolidado 2021		489.335	4.988.459	(1.158.673)	4.319.121	

Notas Explicativas

(*) A vida útil dos demais itens classificados como propriedades para investimento é avaliada anualmente e reflete a natureza dos bens e sua utilização pela Companhia.

(**) Conforme mencionado na nota explicativa nº 6 item a (i) refere-se à mais-valia do ativo, sendo apresentado como investimento na controladora, e, devido à sua origem, é apresentado no consolidado como propriedade para investimento. Os valores estão apresentados líquidos de amortização.

As rendas e os substanciais custos gerados pelas propriedades para investimentos, estão mencionadas respectivamente nas notas explicativas nº 17 e 18.

A movimentação das propriedades para investimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Saldo inicial	1.268.289	1.287.747	4.319.121	4.331.401
Adições	27.057	28.535	91.345	128.789
Baixas (i)	-	(4.222)	(138.048)	(10.386)
Depreciações	(33.082)	(43.771)	(98.457)	(130.683)
Saldo Final	1.262.264	1.268.289	4.173.961	4.319.121

- (i). O valor de baixa refere-se a transferência de 20% do Shopping Iguatemi JK, para o acionista controlador, Iguatemi S.A. via distribuição de dividendos.

A Companhia revisou o valor justo das propriedades para investimento e o manteve de acordo com as premissas adotadas em 31 de dezembro de 2021, devido a não mudança significativa apurada. Sendo assim, segue o valor justo apurado em 31 de dezembro de 2021, conforme demonstrado a seguir:

	31.12.2021
	Shoppings em operação
Valor Justo	14.033.843
Área bruta locável própria (mil m2)	486

A Companhia adotou a metodologia de cálculo do valor justo, por meio do fluxo de caixa descontado - modelo Nominal (valor justo - nível III), o qual foi preparado por especialistas internos, considerando, qualificações físicas, premissas e estimativas ponderadas com informações do mercado imobiliário, bem como tendências macro econômicas para um período de dez anos. Não foram incluídos nos cálculos as potenciais expansões, as permutas de terrenos e os projetos não anunciados (mesmo os constantes do “guidance”).

As seguintes premissas foram utilizadas para avaliação:

Notas Explicativas

	<u>31.12.2021</u>
Taxa média de desconto real	7,3% a.a.
Taxa de ocupação	94,9%
Taxa de crescimento real na perpetuidade	2% a.a.
Inflação anual na perpetuidade	3,9% a.a.

Com base no valor justo das propriedades para investimento, a Administração concluiu que não há indicativo de desvalorização do ativo que requer a redução ao valor recuperável.

8 Empréstimos e financiamentos

		Controladora		Consolidado	
		30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Banco Itaú TR + 6,0% a 8,6% a.a	10 de julho de 2031	60.118	64.679	60.118	64.679
Banco Itaú TR + 6,0% a 8,6% a.a	15 de dezembro de 2030	111.056	120.156	111.056	120.156
RB Capital CDI + 0,15% a.a	15 de setembro de 2025	-	-	119.420	154.371
RB Capital CDI + 1,30% a.a	15 de dezembro de 2034	-	-	95.716	97.242
RB Capital CDI + 1,30% a.a	19 de março de 2035	-	-	98.643	99.421
RB Capital CDI - 0,10% a.a	12 de julho de 2023	-	-	112.766	215.871
RB Capital 96% do CDI	18 de setembro de 2024	278.784	282.195	278.784	282.195
Apice 97,5% do CDI	27 de junho de 2023	262.606	253.314	262.606	253.314
Banco Itaú TR + 5,0% a 8,6% a.a	29 de março de 2032	164.822	172.037	164.822	172.037
Banco Itaú TR + 5,0% a 8,6% a.a	29 de março de 2032	-	-	80.980	84.554
		<u>877.386</u>	<u>892.381</u>	<u>1.384.911</u>	<u>1.543.840</u>
Circulante		440.851	38.138	598.719	214.971
Não circulante		436.535	854.243	786.192	1.328.869

Composição da dívida por indexador

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
TR	335.996	356.872	416.976	441.426
CDI	541.390	535.509	967.935	1.102.414
	<u>877.386</u>	<u>892.381</u>	<u>1.384.911</u>	<u>1.543.840</u>

Cronograma da dívida

O cronograma de desembolso de dívidas de longo prazo para com terceiros está programado dessa forma:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
2023 a 2024	185.188	605.222	251.106	792.430
2025 a 2035	251.347	249.021	535.086	536.439
	<u>436.535</u>	<u>854.243</u>	<u>786.192</u>	<u>1.328.869</u>

Notas Explicativas

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Saldo inicial	892.381	1.441.258	1.543.840	2.183.382
Pagamento principal e juros	(85.063)	(613.885)	(280.735)	(740.314)
Juros provisionados	68.160	61.466	117.773	94.873
Custos de captação	1.908	3.542	4.033	5.899
Saldo final	877.386	892.381	1.384.911	1.543.840

A descrição das principais características dos demais empréstimos e financiamentos, incluindo as garantias e vencimentos são as mesmas divulgadas na nota 11 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e permanecem válidas.

9 Debêntures

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021
Debêntures 7º emissão	395.632	402.212
Debêntures 9º emissão	314.608	299.551
Debêntures 10º emissão	498.310	509.955
Debêntures 11º emissão	517.300	498.236
	<u>1.725.850</u>	<u>1.709.954</u>
Circulante	335.257	21.694
Não circulante	1.390.593	1.688.260

A descrição das principais características das 7º, 9º, 10 e 11º emissões de debêntures são as mesmas divulgadas na nota explicativa nº 12, às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e permanecem válidas.

Cláusulas contratuais - “Covenants”

Todas as debêntures possuem cláusulas que determinam os seguintes níveis de endividamento e alavancagem, conforme abaixo:

Debêntures	Nível de alavancagem e endividamento
7º Emissão	Dívida Líquida / EBITDA < 3,50 e EBITDA/Despesa Financeira Líquida > 2,00
9º Emissão	Dívida Líquida / EBITDA < 4,00 e EBITDA/Despesa Financeira Líquida > 2,00
10º Emissão	Dívida Líquida / EBITDA < 4,00 e EBITDA/Despesa Financeira Líquida > 2,00
11º Emissão	Dívida Líquida / EBITDA < 4,00 e EBITDA/Despesa Financeira Líquida > 2,00

A exigibilidade do atendimento aos índices financeiros é trimestral e com base na avaliação da Companhia todas as cláusulas foram cumpridas em 30 de setembro de 2022 e não existem

Notas Explicativas

cláusulas de opção de repactuação.

A movimentação das debêntures, registradas no passivo circulante e não circulante, é como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021
Saldo inicial	1.709.954	1.271.148
Captações	-	500.000
Pagamento principal e juros	(160.948)	(158.837)
Custos de emissão	2.947	3.686
Juros provisionados	173.897	93.957
Saldo final	<u>1.725.850</u>	<u>1.709.954</u>

O cronograma de amortização do valor principal, classificados no passivo não circulante é como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021
2023 9º emissão	395.176	300.000
2024 7º emissão	100.000	395.176
2025 10º emissão	263.871	100.000
2026 11º emissão	400.000	263.871
2027 10º emissão	236.129	400.000
2028 11º emissão	-	236.129
	<u>1.395.176</u>	<u>1.695.176</u>
Custos de emissão a apropriar	(4.583)	(6.916)
	<u>1.390.593</u>	<u>1.688.260</u>

10 Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	-	3.503
Tributos diferidos (i)	6.831	17.618	18.050	30.319
PIS, Cofins e Fundo de Investimento Social - Finsocial	3.576	4.405	6.843	8.650
Outros impostos e contribuições (ii)	5.207	4.097	8.980	7.174
	<u>15.614</u>	<u>26.120</u>	<u>33.873</u>	<u>49.646</u>
Circulante	8.783	8.502	15.823	19.430
Não circulante	6.831	17.618	18.050	30.216

- (i). Refere-se substancialmente aos tributos Pis e Cofins sobre a linearização dos descontos, conforme nota explicativa nº 04, item (i).

Notas Explicativas

- (ii). O saldo em 30 de setembro de 2022, refere-se substancialmente aos valores de IPTU – Imposto Predial e Territorial Urbano, sendo o montante de R\$ 4.940 na controladora e R\$ 5.540 no consolidado.

11 Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

A Companhia e suas investidas vêm se defendendo, nas esferas judicial e administrativa, de processos de natureza fiscal, trabalhista e cível. Dessa forma, foi constituída provisão para perdas em valores considerados suficientes para cobrir prováveis desembolsos futuros.

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Não circulante:				
Corella (i)	59.820	37.614	59.820	37.614
Trabalhistas	313	313	544	544
Outros (ii)	23	23	1.417	1.562
	<u>60.156</u>	<u>37.950</u>	<u>61.781</u>	<u>39.720</u>
Ativo registrado decorrente da possibilidade de recompra da participação da Corella (i)	(6.970)	(6.970)	(6.970)	(6.970)
	<u>53.186</u>	<u>30.980</u>	<u>54.811</u>	<u>32.750</u>

Cíveis e fiscais

- (i) A Companhia é ré em ação ordinária que objetiva a aplicação de cláusula de recompra da participação do autor no Shopping Center Boulevard Iguatemi, equivalente a 3,58% desse empreendimento. A Companhia classifica a probabilidade de perda como provável e com base no andamento do processo e na opinião dos seus assessores externos em 30 de setembro de 2022 temos provisão de R\$ 59.820 (R\$ 37.614 em 2021) e depósito judicial equivalente ao valor da provisão. Em 09 de julho de 2022 as partes realizaram um acordo liquidando o processo, as partes aguardam a certidão do trânsito em julgado para extinção do referido processo.
- (ii) Referem-se a substancialmente a provisão dos processos de IPTU pela Prefeitura de Votorantim e Sorocaba, que perfazem em 30 de setembro de 2022 o montante de R\$ 1.196 (R\$ 1.555 em 2021).

Trabalhistas

A Companhia e suas controladas são réis em diversos processos trabalhistas, movidos por ex-empregados. Com base na estimativa de perda avaliada pela Administração, a Companhia constituiu uma provisão, em 30 de setembro de 2022 de R\$ 313 (R\$ 313 em 2021) e R\$ 544 no consolidado (R\$ 544 em 2021).

Riscos tributários, cíveis e indenizatórios com perda possível

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos tributários, cíveis e indenizatórios surgidos no curso normal dos seus negócios, envolvendo “possível” risco de perda. Em 30 de setembro de 2022, os valores estimados de perda em processos tributários totalizam na controladora R\$ 35.655 (R\$ 16.275 em 2021), no consolidado R\$ 35.655 (R\$ 47.581 em 2021), em processos cíveis na controladora R\$ 135.135 (R\$ 90.166 em 2021), no

Notas Explicativas

consolidado R\$ 135.135 (R\$ 99.617 em 2021), em processos indenizatórios na controladora R\$ 1.906 (em 2021 não haviam processos indenizatórios) e no consolidado R\$ 1.906 (R\$ 5.632 em 2021).

Movimentação da provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

A seguir apresentamos um demonstrativo da movimentação da provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Saldo inicial	30.980	23.374	32.750	25.405
Provisões líquidas de reversões	22.206	7.606	22.061	7.345
Saldo final	53.186	30.980	54.811	32.750

12 Instrumentos financeiros

12.1 Considerações gerais e políticas

A Companhia e suas investidas contratam operações envolvendo instrumentos financeiros, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. São contratadas aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e mútuos, debêntures, entre outros.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas investidas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

12.2 Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros consolidados foram classificados conforme as seguintes categorias:

Notas Explicativas

	30.09.2022			31.12.2021		
	Valor justo através do resultado	Custo amortizado	Total	Valor justo através do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa	-	36.828	36.828	-	38.611	38.611
Aplicações financeiras	1.358.268	54.335	1.412.603	1.751.526	49.965	1.801.491
Contas a receber	-	380.371	380.371	-	413.958	413.958
Outras contas a receber	-	73.253	73.253	-	85.577	85.577
Empréstimos a receber	-	364	364	-	384	384
Créditos com outras partes relacionadas	-	42.300	42.300	-	33.659	33.659
Outros ativos circulantes	-	25.757	25.757	-	4.392	4.392
Outros investimentos	21.217	-	21.217	21.217	-	21.217
Total	1.379.485	613.208	1.992.693	1.772.743	626.546	2.399.289
Passivos						
Fornecedores	-	16.208	16.208	-	19.474	19.474
Empréstimos e financiamentos	-	1.359.154	1.359.154	-	1.539.448	1.539.448
Debêntures e encargos	-	1.725.850	1.725.850	-	1.709.954	1.709.954
Dividendo mínimo obrigatório a distribuir	-	409	409	-	81.218	81.218
Outros passivos	-	8.772	8.772	-	38.734	38.734
Total	-	3.110.393	3.110.393	-	3.388.828	3.388.828

A Companhia e suas investidas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (i) Preços cotados (não ajustados) em mercados para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- (ii) Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2).
- (iii) Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis) (Nível 3).

Em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro 2021, o instrumento contabilizado a valor justo foi classificado conforme abaixo:

Descrição	Hierarquia do Valor Justo	30.09.2022	31.12.2021
Aplicações financeiras	2º Nível	1.358.268	1.751.526
Outros investimentos	3º Nível	21.217	21.217

12.3 Fatores de riscos

A principal fonte de receitas da Companhia e de suas investidas são os aluguéis dos lojistas dos shopping centers.

De acordo com a sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante, no melhor julgamento da Companhia e de suas investidas, a avaliação potencial dos riscos. Assim, podem existir riscos com garantias ou sem garantias dependendo de

Notas Explicativas

aspectos circunstanciais ou legais. Os principais fatores de risco de mercado que podem afetar os negócios da Companhia e de suas investidas estão apresentados a seguir:

a. *Risco de crédito*

A Companhia e suas investidas possuem controles internos capazes de monitorar o nível de inadimplência de seus clientes para controle do risco de crédito da carteira, que é composta por clientes pulverizados. As premissas consideradas pela Companhia para avaliar a aceitação de clientes potenciais, são: as garantias aceitas (imóvel, carta-fiança, seguro, etc.), a idoneidade de pessoas físicas e jurídicas envolvidas na locação (sócios, fiadores e caucionantes) e a utilização da empresa SERASA como referência para consultas. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data-base de balanço, mediante análise dos dados históricos de inadimplência e projeção de perda esperada.

A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de balanço é o valor registrado de cada classe de ativos financeiros.

A Companhia baixa seus ativos financeiros quando não há expectativa razoável de recuperação (*write-off*). Os recebíveis baixados pela Companhia continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível. Quando há recuperações, estas são reconhecidas como receitas de recuperação de crédito no resultado do período.

b. *Risco de liquidez*

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia pelos profissionais de finanças que monitoram continuamente a liquidez para assegurar que a Companhia tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida, o cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, as exigências regulatórias externas ou legais.

c. *Gestão de capital*

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A posição financeira líquida corresponde ao total do caixa e equivalentes de caixa subtraído do montante de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos.

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30.09.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Caixa, equivalentes de caixa e aplicação financeira	1.449.431	1.840.102
Empréstimos, financiamentos e debêntures	<u>(3.110.761)</u>	<u>(3.253.794)</u>
Posição Financeira Líquida	<u>(1.661.330)</u>	<u>(1.413.692)</u>
Patrimônio líquido	3.257.569	3.410.804

d. *Risco de variação de preço*

Os contratos de aluguel, em geral, são atualizados pela variação anual do Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M e ao Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, conforme

Notas Explicativas

estabelecido nos contratos de aluguel. Os níveis de locação podem variar em virtude de condições econômicas adversas e, com isso, o nível das receitas poderá vir a ser afetado. A Administração monitora esses riscos como forma de minimizar os impactos em seus negócios.

e. Risco de taxas de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre substancialmente de debêntures e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos, descritos nas notas explicativas anteriores. Esses instrumentos financeiros são subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como TJLP e CDI, bem como saldo impostos e tributos a pagar, com juros à taxa Selic e TJLP. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas.

Análise de sensibilidade de variações nos índices de correção monetária

A administração considera que o risco mais relevante de variações nas taxas de juros advém do passivo vinculado à TR e principalmente ao CDI. O risco está associado à oscilação dessas taxas.

No período encerrado de 30 de setembro de 2022, a Administração estimou cenários de variação nas taxas DI e TR. Para o cenário provável, foram utilizadas as taxas vigentes na data de encerramento do exercício. Tais taxas foram estressadas em 25% e 50%, servindo de parâmetro para os cenários possível e remoto, respectivamente.

Em 30 de setembro de 2022, a Administração estimou o fluxo futuro de pagamentos de juros de suas dívidas vinculadas ao CDI, ao TR com base nas taxas de juros apresentadas acima, assumindo ainda, que todos os pagamentos de juros seriam realizados nas datas de liquidação previstas contratualmente. O impacto das oscilações hipotéticas nas taxas de juros pode ser mensurado pela diferença dos fluxos futuros dos cenários possível e remoto em relação ao cenário provável, onde não há estimativa de elevação. Cabe ressaltar que tal análise de sensibilidade considera fluxos de pagamentos em datas futuras. Assim, o somatório global dos valores em cada cenário não equivale ao valor justo, ou ainda, ao valor presente desses passivos. O valor justo desses passivos, mantendo-se o risco de crédito da Companhia inalterado, não seria impactado em caso de variações nas taxas de juros, tendo em vista que as taxas utilizadas para levar os fluxos a valor futuro seriam as mesmas que trariam os fluxos a valor presente. Adicionalmente, são mantidos equivalentes de caixa e aplicações financeiras em títulos pós-fixados que teriam um aumento de remuneração nos cenários possível e remoto, neutralizando parte do impacto das elevações das taxas de juros no fluxo de pagamentos das dívidas.

Entretanto, por não ter uma previsibilidade de vencimentos equivalente a dos passivos financeiros, o impacto dos cenários sobre tais ativos não foi considerado. Os saldos de equivalentes de caixa e de aplicações financeiras estão apresentados na nota explicativa nº 3.

Os efeitos de exposição a taxa de juros, nos cenários de sensibilidade estimados pela Companhia, estão demonstrados nas tabelas a seguir:

Notas Explicativas

Valores totais de juros a serem pagos nos cenários de sensibilidade estimados:

Operação	Risco individual	Controladora					Consolidado				
		2022					2022				
		Até 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	Maiores que 5 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	Maiores que 5 anos	Total
Cenário Provável											
Dívidas em CDI	Manutenção CDI	383.227	328.246	119.992	-	831.466	431.943	392.871	167.357	65.446	1.057.618
Dívidas em TR	Manutenção TR	27.832	47.329	35.977	35.376	146.517	34.302	58.135	43.939	42.889	179.265
Total vinculado a taxas de juros		411.059	375.575	155.969	35.376	977.983	466.245	451.006	211.296	108.335	1.236.883
Cenário Possível > 25%											
Dívidas em CDI	Elevação em CDI	464.413	398.926	144.725	-	1.008.065	523.192	477.443	202.110	79.291	1.282.037
Dívidas em TR	Elevação em TR	27.877	47.692	36.651	37.071	149.291	34.347	58.498	44.612	44.583	182.039
Total vinculado a taxas de juros		492.290	446.618	181.376	37.071	1.157.355	557.539	535.941	246.722	123.874	1.464.076
Cenário Remoto > 50%											
Dívidas em CDI	Alta Elevação em CDI	544.371	468.610	169.111	-	1.182.093	612.947	560.654	236.251	92.771	1.502.622
Dívidas em TR	Alta Elevação em TR	27.922	48.057	37.331	38.798	152.109	34.392	58.862	45.292	46.310	184.857
Total vinculado a taxas de juros		572.293	516.667	206.442	38.798	1.334.200	647.339	619.516	281.543	139.081	1.687.479
Cenário Possível < 25%											
Dívidas em CDI	Redução em CDI	300.768	256.538	94.900	-	652.205	339.138	306.883	131.966	51.215	829.202
Dívidas em TR	Redução em TR	27.787	46.970	35.313	33.716	143.785	34.257	57.775	43.273	41.228	176.533
Total vinculado a taxas de juros		328.555	303.508	130.213	33.716	795.992	373.395	364.658	175.239	92.443	1.005.735
Cenário Remoto < 50%											
Dívidas em CDI	Redução em CDI	216.968	183.747	69.431	-	470.145	244.695	219.401	95.902	36.575	596.573
Dívidas em TR	Redução em TR	24.449	41.167	30.750	28.910	125.276	30.123	50.645	37.735	35.514	154.018
Total vinculado a taxas de juros		241.417	224.914	100.181	28.910	595.422	274.818	270.046	133.637	72.089	750.590

Impactos estimados nas dívidas da Companhia

Operação	Controladora					Consolidado					
	2022					2022					
	Até 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	Maiores que 5 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	Maiores que 5 anos	Total	
Cenário Possível - Cenário Provável											
Dívidas em CDI	81.186	70.679	24.733	-	176.598	91.249	84.572	34.753	13.845	224.419	
Dívidas em TR	45	362	673	1.694	2.774	45	362	673	1.694	2.774	
Total de impacto		81.231	71.041	25.406	1.694	179.372	91.294	84.934	35.426	15.539	227.193
Cenário Remoto - Cenário Provável											
Dívidas em CDI	161.143	140.364	49.119	-	350.626	181.004	167.782	68.894	27.325	445.005	
Dívidas em TR	90	727	1.354	3.422	5.592	90	727	1.354	3.422	5.592	
Total de impacto		161.233	141.091	50.473	3.422	356.219	181.094	168.509	70.248	30.747	450.598
Cenário Possível - Cenário Remoto											
Operação	Até 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	Maiores que 5 anos	Total	Até 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	Maiores que 5 anos	Total	
Cenário Possível - Cenário Provável											
Dívidas em CDI	(82.460)	(71.709)	(25.092)	-	(179.261)	(92.805)	(85.989)	(35.391)	(14.231)	(228.416)	
Dívidas em TR	(45)	(360)	(665)	(1.661)	(2.732)	(45)	(360)	(665)	(1.661)	(2.732)	
Total de impacto		(82.505)	(72.069)	(25.757)	(1.661)	(181.992)	(92.850)	(86.349)	(36.056)	(231.147)	
Cenário Remoto - Cenário Provável											
Dívidas em CDI	(166.260)	(144.500)	(50.562)	-	(361.321)	(187.249)	(173.470)	(71.456)	(28.871)	(461.045)	
Dívidas em TR	(3.383)	(6.163)	(5.228)	(6.467)	(21.240)	(4.179)	(7.490)	(6.203)	(7.375)	(25.247)	
Total de impacto		(169.643)	(150.663)	(55.790)	(6.467)	(382.563)	(191.428)	(180.960)	(77.659)	(486.293)	

13 Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas vigentes e estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

Composição da despesa com imposto de renda e contribuição social nos períodos

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2022 à 30.09.2022	30.09.2022	01.07.2021 à 30.09.2021	30.09.2021	01.07.2022 à 30.09.2022	30.09.2022	01.07.2021 à 30.09.2021	30.09.2021
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	-	-	(18.704)	(55.418)	(10.254)	(30.783)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	12.463	115.169	63.249	(77.442)	19.753	144.691	50.289	(102.135)
	12.463	115.169	63.249	(77.442)	1.049	89.273	40.035	(132.918)

Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social nos períodos

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2022 à 30.09.2022	30.09.2022	01.07.2021 à 30.09.2021	30.09.2021	01.07.2022 à 30.09.2022	30.09.2022	01.07.2021 à 30.09.2021	30.09.2021
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	50.561	(171.310)	(121.996)	337.449	63.312	(141.659)	(97.992)	393.808
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	(17.191)	58.245	41.479	(114.733)	(21.526)	48.164	33.317	(133.895)
Efeitos tributários sobre:								
Resultado da equivalência patrimonial	27.394	52.196	19.450	38.064	(327)	(554)	119	787
Diferença de base de cálculo para as empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	-	-	12.608	32.346	7.637	15.005
Exclusões (adições) permanentes e outros	2.260	4.728	2.320	(773)	10.294	9.317	(1.038)	(14.815)
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	12.463	115.169	63.249	(77.442)	1.049	89.273	40.035	(132.918)

O saldo líquido de imposto de renda e contribuição social diferidos em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, está assim demonstrado:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2022	31.12.2021	30.09.2022	31.12.2021
Prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social	104.260	59.791	200.436	141.385
Outras adições temporárias	25.285	14.631	41.423	14.631
Impostos diferidos - ativo	129.545	74.422	241.859	156.016
Diferenças temporárias (depreciação fiscal)	(155.538)	(146.381)	(229.866)	(206.641)
Linearização descontos - COVID 19	(26.403)	(29.792)	(84.895)	(95.480)
Ajuste de valor justo (i)	(1.731)	(67.545)	(1.731)	(73.218)
Impostos diferidos - passivo	(183.672)	(243.718)	(316.492)	(375.339)
Impostos diferidos líquido	(54.127)	(169.296)	(74.633)	(219.323)

- (i). Refere-se substancialmente ao imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido sobre a atualização da aplicação em fundo de investimento internacional, conforme nota explicativa nº 03, item (ii).

Abaixo o cronograma de realização do saldo imposto de renda e contribuição social diferidos em 30 de setembro de 2022:

Notas Explicativas

Ano	Controladora		Consolidado	
	%	Valor	%	Valor
2022	0%	-	0%	-
2023	0%	-	5%	12.093
2024	4%	5.182	14%	33.860
2025	12%	15.545	27%	65.302
2026	25%	32.386	44%	106.418
2027	44%	57.000	67%	162.046
2028	68%	88.091	95%	229.766
2029	99%	128.250	100%	241.859
2030	100%	129.545		

14 Patrimônio líquido - Controladora

a. Capital social

Em 30 de setembro de 2022, o capital social integralizado da Companhia é de R\$2.304.251, dividido em 181.843.316 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (R\$2.206.072 em 31 de dezembro de 2021 dividido em 176.611.578 ações sem valor nominal). Em 22 de agosto, foi aprovado em reunião do conselho o aumento do capital social no valor de R\$ 98.179, mediante aporte de quotas de fundos, com a emissão de 5.231.738 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O capital social realizado da Companhia é de R\$2.273.836 (R\$2.175.657 em 31 de dezembro de 2021), devido ao registro de gastos com emissões de ações no valor de R\$30.415 em conta redutora de patrimônio líquido.

b. Capital autorizado

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 200.000.000 de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão, o preço e as condições de integralização. Após o referido aumento de capital social e considerando o limite do capital autorizado, restam como saldo o valor de R\$ 101.820.

c. Reservas de capital

Ágio na emissão de ações

A Companhia destinou os valores de R\$393.111 e R\$58.971, decorrentes dos recursos obtidos com a abertura do capital, para a reserva de capital, conforme atas de reuniões do Conselho de Administração, realizadas em 9 de fevereiro e 1º de março de 2007, respectivamente, perfazendo um total de R\$452.082.

d. Reservas de lucros

Reserva legal

A reserva legal é constituída mediante apropriação de 5% do lucro líquido do exercício, até o limite de 20% do capital social, conforme estatuto social.

Notas Explicativas

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros, que corresponde ao lucro remanescente, após a destinação para a reserva legal e a proposta para a distribuição dos dividendos, visa, principalmente, atender aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital para expansão, modernização e manutenção dos shopping centers.

e. Dividendos

Política de dividendos

O dividendo obrigatório é equivalente a um percentual determinado do lucro líquido da Companhia, ajustado conforme a Lei das Sociedades por Ações. Nos termos do Estatuto Social atualmente em vigor, pelo menos 25% do lucro líquido apurado no exercício social anterior deverá ser distribuído como dividendo obrigatório. Para fins da Lei das Sociedades por Ações, lucro líquido é definido como o resultado do exercício que remanescer depois de deduzidos os montantes relativos ao imposto de renda e à contribuição social, líquido de quaisquer prejuízos acumulados de exercícios sociais anteriores e de quaisquer valores destinados ao pagamento de participações estatutárias de empregados e administradores no lucro da Companhia.

Em 30 de setembro de 2022, em reunião do Conselho de Administração foi aprovado o pagamento de dividendos por conta da reserva de lucros, no montante de R\$ 69.199 por meio de transferências de cotas do fundo de investimento Venture e Iguatemi FIP Multiestratégia.

15 Resultado por ação, básico e diluído

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30.09.2022</u>	<u>30.09.2021</u>
Lucro (prejuízo) básico por ação das operações (em R\$)	(0,32)	1,48
Lucro (prejuízo) diluído por ação das operações (em R\$)	(0,32)	1,48

O lucro e a quantidade média ponderada de ações usadas no cálculo do resultado básico e diluído por ação são os seguintes:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30.09.2022</u>	<u>30.09.2021</u>
Resultado do período atribuível aos proprietários da Companhia e utilizado na apuração do resultado por ação	(56.141)	260.007
Quantidade média ponderada de ações para fins de cálculo do resultado por ação	176.186.251	176.088.780

16 Seguros

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia e seus empreendimentos apresentavam as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

a. Seguro de riscos patrimoniais

A Companhia contratou seguro de riscos operacionais, que abrange os usuais riscos que podem impactar suas atividades, com a Sompo Seguros S.A. (100%), cuja apólice prevê o limite máximo de indenização de R\$ 1.016.815, relativos aos danos materiais e lucros cessantes e o Shopping Pátio Higienópolis contratou o seguro de riscos operacionais também com a Sompo Seguros S.A.

Notas Explicativas

(100%), que prevê o limite máximo de indenização de R\$ 658.922, relativos aos danos materiais e lucros cessantes.

O período de cobertura estende-se até 28 de março de 2023.

b. Seguro de Responsabilidade Civil Geral

A Companhia e o Shopping Pátio Higienópolis possuem um seguro de responsabilidade civil geral que abrange os riscos usuais aplicáveis às suas atividades, contratado com a Sompo Seguros S.A. (100%). Tais apólices referem-se às quantias pelas quais a Companhia possa vir a ser responsável civilmente, em sentença judicial transitada em julgado ou em acordo de modo expreso pela seguradora, no que diz respeito às reparações por danos involuntários, corporais e/ou materiais, causados a terceiros.

O período de cobertura estende-se até 28 de março de 2023.

A importância segurada contratada pela Companhia terá o valor máximo de indenização de R\$13.500 e possui como principais coberturas: (a) shopping centers e condomínio; (b) estabelecimentos comerciais e/ou industriais: para os locais das holdings; (c) estabelecimentos de hospedagem, restaurante, bares, boates e similares; (d) responsabilidade civil do empregador; (e) obras civis de construção e/ou reforma de imóveis com adicional de: erro de projeto, cruzada e danos materiais / corporais ao proprietário da obra; (f) responsabilidade civil de garagista: incêndio / roubo / alagamento de veículo para locais que não possuem sistema de vallet e incêndio / roubo / colisão para os locais que possuem sistema de valet; (g) danos morais para todas as coberturas.

A importância segurada contratada pelo Shopping Pátio Higienópolis terá o valor máximo de indenização de R\$ 30.000 e possui como principais coberturas: (a) shopping centers e condomínio; (b) estabelecimentos comerciais e/ou industriais: para os locais das holdings; (c) estabelecimentos de hospedagem, restaurante, bares, boates e similares; (d) responsabilidade civil do empregador; (e) obras civis de construção e/ou reforma de imóveis com adicional de: erro de projeto, cruzada e danos materiais / corporais ao proprietário da obra; (f) responsabilidade civil de garagista: incêndio / roubo / alagamento de veículo para locais que não possuem sistema de vallet e incêndio / roubo / colisão para os locais que possuem sistema de valet; (g) danos morais para todas as coberturas.

17 Receita líquida de aluguéis e serviços

A receita líquida de aluguéis e serviços está representado como segue:

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2022 à 30.09.2022	30.09.2022	01.07.2021 à 30.09.2021	30.09.2021	01.07.2022 à 30.09.2022	30.09.2022	01.07.2021 à 30.09.2021	30.09.2021
Aluguéis	87.469	255.004	75.867	210.625	204.928	608.615	180.084	503.069
Estacionamento	14.219	39.744	10.154	22.859	42.506	120.578	28.556	64.419
Prestação de serviços	1.249	3.762	940	2.623	18.517	53.501	16.073	43.763
Operações de varejo (i)	-	-	-	-	35.435	93.429	26.733	57.476
Outros	38	38	-	-	(17)	113	909	2.300
Receita bruta de aluguéis e serviços	102.975	298.548	86.961	236.107	301.369	876.236	252.355	671.027
Impostos e deduções	(14.497)	(43.654)	(11.731)	(39.506)	(54.860)	(153.404)	(42.711)	(126.351)
Receita líquida de aluguéis e serviços (ii)	88.478	254.894	75.230	196.601	246.509	722.832	209.644	544.676

Notas Explicativas

- (i). Referem-se as receitas com vendas de mercadorias das operações de iretail e e-commerce.
- (ii). A receita líquida de aluguéis e serviços foi impactada pela linearização dos descontos, conforme nota explicativa nº 04 item (i).

18 Custo dos serviços e despesas por natureza

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função. Conforme requerido pelas IFRSs, está apresentado, o detalhamento dos custos dos serviços prestados e das despesas administrativas por natureza:

Controladora

	01.07.2022 à 30.09.2022			01.07.2021 à 30.09.2021			Total	
	Total	Custo dos	Despesas	Total	Total	Custo dos		Despesas
		serviços	administrativas			serviços		administrativas
Depreciações e amortizações	(14.552)	(30.580)	(12.643)	(43.223)	(14.682)	(30.204)	(13.361)	(43.565)
Pessoal	(16.344)	(15.822)	(30.455)	(46.277)	(12.394)	(12.751)	(21.750)	(34.501)
Remuneração baseado em ações	(3.068)	-	(10.172)	(10.172)	(2.138)	-	(6.412)	(6.412)
Serviços de terceiros	(8.003)	(7.148)	(14.593)	(21.741)	(6.824)	(5.804)	(10.948)	(16.752)
Fundo de promoção	(109)	(315)	-	(315)	(88)	(239)	-	(239)
Estacionamento	(4.353)	(12.336)	-	(12.336)	(3.494)	(9.466)	-	(9.466)
Outros	(11.527)	(22.744)	(9.129)	(31.873)	(9.947)	(19.282)	(7.325)	(26.607)
	<u>(57.956)</u>	<u>(88.945)</u>	<u>(76.992)</u>	<u>(165.937)</u>	<u>(49.567)</u>	<u>(77.746)</u>	<u>(59.796)</u>	<u>(137.542)</u>

Consolidado

	01.07.2022 à 30.09.2022			01.07.2021 à 30.09.2021			Total	
	Total	Custo dos	Despesas	Total	Total	Custo dos		Despesas
		serviços	administrativas			serviços		administrativas
Depreciações e amortizações	(40.744)	(99.811)	(18.427)	(118.238)	(39.679)	(95.973)	(19.577)	(115.550)
Pessoal	(22.832)	(22.501)	(40.956)	(63.457)	(16.542)	(17.321)	(31.132)	(48.453)
Remuneração baseado em ações	(3.068)	-	(10.172)	(10.172)	(2.138)	-	(6.412)	(6.412)
Serviços de terceiros	(6.978)	(6.506)	(15.544)	(22.050)	(7.675)	(7.150)	(11.895)	(19.045)
Fundo de promoção	(671)	(1.970)	-	(1.970)	(560)	(1.455)	-	(1.455)
Estacionamento	(10.422)	(32.648)	-	(32.648)	(7.545)	(22.561)	-	(22.561)
Operações de varejo (i)	(33.162)	(102.053)	-	(102.053)	(27.684)	(69.045)	-	(69.045)
Outros	(16.793)	(36.615)	(9.472)	(46.087)	(19.740)	(45.515)	(7.219)	(52.734)
	<u>(134.670)</u>	<u>(302.104)</u>	<u>(94.571)</u>	<u>(396.675)</u>	<u>(121.563)</u>	<u>(259.020)</u>	<u>(76.235)</u>	<u>(335.255)</u>

- (i). Referem-se aos custos com as operações de iretail e e-commerce.

Notas Explicativas

19 Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2022 à 30.09.2022	30.09.2022	01.07.2021 à 30.09.2021	30.09.2021	01.07.2022 à 30.09.2022	30.09.2022	01.07.2021 à 30.09.2021	30.09.2021
Receitas financeiras:								
Juros ativos	3.288	5.653	641	1.666	5.810	9.880	1.849	3.309
Variações monetárias e cambiais ativas	2.013	2.045	4.846	4.865	2.124	2.461	4.208	4.325
Rendimentos de aplicações financeiras (i)	24.965	70.206	16.662	34.827	40.558	113.931	22.776	50.579
Ganho na operação de swap (ii)	12.893	16.774	(9.206)	12.119	12.893	16.774	(9.206)	12.119
Outras receitas financeiras	1.022	2.009	183	558	2.215	4.714	525	4.191
	44.181	96.687	13.126	54.035	63.600	147.760	20.152	74.523
Despesas financeiras:								
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(25.999)	(70.068)	(13.046)	(45.976)	(43.721)	(121.806)	(22.367)	(66.917)
Encargos de debêntures	(67.011)	(176.844)	(29.312)	(56.793)	(67.012)	(176.844)	(29.312)	(56.793)
Perda na operação de swap (ii)	(3.223)	(10.489)	(532)	(10.786)	(3.223)	(10.489)	(532)	(10.786)
Impostos e taxas	(2.663)	(5.014)	(435)	(1.076)	(5.300)	(10.795)	(1.431)	(3.996)
Outras despesas financeiras	(25.466)	(29.591)	(19.288)	(18.627)	(24.675)	(32.307)	(21.146)	(24.253)
	(124.362)	(292.006)	(62.613)	(133.258)	(143.931)	(352.241)	(74.788)	(162.745)
Valor justo de instrumento de capital (iii)	16.397	(223.716)	(155.130)	238.467	23.814	(285.217)	(155.130)	238.467
	(63.784)	(419.035)	(204.617)	159.244	(56.517)	(489.698)	(209.766)	150.245

- (i). Refere-se substancialmente a atualização das aplicações financeiras, conforme nota explicativa nº 03, itens (i) e (iii).
- (ii). Refere-se substancialmente ao resultado de *return equity swap*, conforme aprovação do Conselho de Administração, em reunião realizada em 05 de novembro de 2020.
- (iii). Refere-se a atualização de uma aplicação financeira ao valor justo, sendo que esta variação não é caracterizada como receita ou despesa financeira, conforme nota explicativa nº 03, item (ii).

20 Outras receitas e despesas operacionais

Outras receitas operacionais são representadas, principalmente, por receitas de vendas de pontos, taxas de transferências de lojas e multas por rescisão de contratos de lojistas e vendas de outros ativos, enquanto que outras despesas operacionais são representadas, principalmente, por provisões para créditos de liquidação duvidosa.

21 Relatório por segmento

As informações apresentadas ao principal tomador de decisões para alocar recursos e avaliar o desempenho da Companhia e suas controladas, apresenta o segmento de Shopping Centers cuja demonstração do resultado é o menor nível para fins de análise de desempenho do Grupo.

22 Benefícios a empregados

a. Plano de previdência complementar privada

A Companhia mantém plano de previdência complementar (contribuição definida) na Itaú Vida e Previdência S.A. Esse plano é opcional aos funcionários, e a Companhia contribui com 100% do valor mensal contribuído pelos funcionários.

A Companhia não possui nenhuma obrigação nem direito com relação a qualquer superávit ou déficit que venha a ocorrer no plano.

Em 30 de setembro de 2022, a contribuição da Companhia atingiu o montante de R\$ 1.773 (R\$ 1.808 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

b. Plano Iguatemi de Bonificação

A Companhia possui plano de bonificação atrelado ao cumprimento de metas orçamentárias e operacionais a todos os seus empregados.

Em 30 de setembro de 2022, o valor pago aos empregados elegíveis foi de aproximadamente R\$ 12.899. Em 2021, não houve pagamento, em função dos resultados não serem alcançados devido a pandemia.

23 Transações não envolvendo caixa

No período findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia reclassificou da rubrica de investimentos para a rubrica de reserva de retenção de lucros o montante de R\$ 138.048, o qual refere-se ao processo de transferência de 20% de participação do Shopping Iguatemi JK para a Iguatemi S.A.

Adicionalmente, a Companhia aprovou a distribuição de dividendos no valor de R\$69.199 e o montante de R\$ 3.274 para reserva de retenção de lucro. O montante de R\$ 72.473 refere-se substancialmente a aplicação financeira relacionada as ações da Infracommerce que foram transferidas para a Iguatemi S.A.

Em decorrência dessas transações que não envolveram numerários, a Companhia não apresentou os respectivos efeitos nas demonstrações dos fluxos de caixa – método indireto, transações não caixa no período de 30 de setembro de 2022.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Em 30 de setembro de 2022, revisitamos nossas projeções divulgadas nas Demonstrações Financeiras de 2021 e reiteramos as projeções lá apresentadas (maiores detalhes vide Comentários do Desempenho deste ITR).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
Iguatemi Empresa de Shopping Centers S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Iguatemi Empresa de Shopping Centers S.A. e controladas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem os balanços patrimoniais individual e consolidado em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes examinados e revisados por outro auditor independente

Os valores correspondentes dos balanços patrimoniais individual e consolidado de 31 de dezembro de 2021, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria sem modificações, com data de 15 de março de 2022.

Os valores correspondentes às demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, apresentados para fins de comparação, preparados originalmente antes das reclassificações descritas na nota explicativa nº 2.3 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foram revisadas por outros auditores independentes, que emitiram relatório datado de 9 de novembro de 2021, sem modificações. Essas reclassificações não foram revisadas por nós nem por outros auditores independentes. Não fomos contratados para revisar ou aplicar procedimento de auditoria sobre tais valores correspondentes ou referidas reclassificações e, portanto, não emitimos qualquer forma de asseguração sobre eles.

São Paulo, 8 de novembro de 2022

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Ribas Gomes Simões
Contador
CRC nº 1 SP 289690/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

A Sra. Cristina Anne Betts, na qualidade de Presidente da Companhia e o Sr. Guido Barbosa de Oliveira, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores declaram que, em conformidade do inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao período de 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 08 de novembro de 2022.

Cristina Anne Betts
Presidente

Guido Barbosa de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Sra. Cristina Anne Betts, na qualidade de Presidente da Companhia e o Sr. Guido Barbosa de Oliveira, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores declaram que, em conformidade do inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, revisaram, discutiram e concordaram com o relatório do auditor independente sobre as Informações Trimestrais referente ao período de 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 08 de novembro de 2022

Cristina Anne Betts
Presidente

Guido Barbosa de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores