## RELATÓRIO DE RESULTADOS





### Resultados do 3T22

São Paulo, 08 de novembro de 2022 — A Iguatemi S.A. [B3: IGTI11], uma das maiores empresas *full service* no setor de shopping centers do Brasil, anuncia hoje seus resultados do terceiro trimestre de 2022 (3T22). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas com base em números consolidados contábeis e em milhares de Reais, conforme legislação societária brasileira e normas internacionais de contabilidade (IFRS), através dos CPCs emitidos e referendados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), exceto com relação a participação indireta de 6,58% da Iguatemi no Shopping Porto Alegre e torre comercial anexa (Iguatemi Business) a partir de 1º de janeiro de 2020, que está refletida gerencialmente nestes números para representar de maneira mais abrangente os resultados da Companhia. As informações não contábeis da Companhia não foram revisadas pelos auditores independentes.

### Teleconferência sobre os Resultados do 3T22

### Teleconferência em Português 09 de novembro de 2022

10h00 horário de Brasília 9h00 horário de Nova York Tel.: +55 (11) 3181-8565 Ou (+55 11) 4090-1621

### Tradução simultânea para Inglês

09 de novembro de 2022 10h00 horário de Brasília 9h00 horário de Nova York Tel.: +1 412 717-9627 Ou +1 844 204-8942

### Equipe de RI:

Guido Oliveira, CFO Marcos Souza, RI Victor Barbosa, RI Leticia Figueiredo, RI

Tel.: +55 (11) 3137-7037/7134

<u>ri@iguatemi.com.br</u>

www.iguatemi.com.br

### **DESTAQUES DO 3T22**

- Vendas Totais atingiram R\$ 4,08 bilhões no 3T22, crescendo 22,8% versus 3T21 (28,1% acima do 3T19, excluindo os shoppings vendidos em 2019). Em outubro, as vendas continuam fortes, com um crescimento de 28,7% sobre o mesmo período de 2019;
- As vendas mesmas lojas (SSS) cresceram 29,8% e as vendas mesmas áreas (SAS) cresceram 28,1% no trimestre versus o 3T19;
- Os aluguéis mesmas lojas (SSR) cresceram 61,8%, registrando um ganho real sobre o IGP-M de 1,4p.p. no trimestre e os aluguéis mesmas áreas (SAR) cresceram 46,5% no 3T22 versus o 3T19;
- A Receita Bruta atingiu R\$ 309,9 milhões no 3T22, 22,2% acima do 3T21 (+ 47,9% sobre o 3T19);
- A **Receita Líquida atingiu R\$ 254,3 milhões** no 3T22, 19,5% acima do 3T21 (+ 38,2% versus 3T19);
- O EBITDA ajustado consolidado atingiu R\$ 165,8 milhões no trimestre, um aumento de 10,6% versus 3T19, com margem EBITDA de 65,2%. Excluindo o efeito da linearização, o EBITDA atingiu R\$ 182,3 milhões no 3T22, um aumento de 43,5% versus 3T21 (+ 21,5% versus 3T19);
- Lucro Líquido Ajustado atingiu R\$ 56,5 milhões no 3T22, 166,9% acima do 3T21 (20,7% abaixo de 2019), excluindo o efeito da linearização, Infracommerce, o resultado do SWAP de ações e despesa com acordo judicial não recorrente;
- O FFO ajustado foi de R\$ 97,7 milhões no 3T22, 60,4% acima do 3T21 (5,4% abaixo do 3T19), excluindo o efeito da linearização, Infracommerce, o resultado do SWAP das ações e despesa com acordo judicial não recorrente;
- A alavancagem da Iguatemi S.A. encerrou o trimestre em 1,83x Dívida Líquida/EBITDA;
- A Companhia **realizou uma oferta pública de ações e captou R\$ 720 milhões**, com uma demanda superior a 4,5x a oferta base;
- A assinatura da aquisição do JK Iguatemi ocorrida em 09/09 foi aprovada pelo CADE no dia 18/10 e encontra-se em processo de fechamento, com data prevista até 30/11/2022;
- A Iguatemi reorganizou seu investimento indireto na Infracommerce, resgatando suas cotas do fundo Navigator (classe C), concentrando sua participação em um veículo exclusivo e domiciliado no Brasil – FIP Venture Iguatemi;
- Lançamento do programa **Iguatemi Collections**, em que os clientes cadastram suas compras e podem trocar por brindes exclusivos.

### **Eventos subsequentes:**

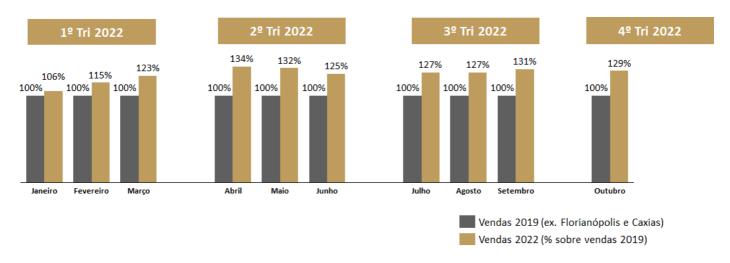
- Inauguração do **Sky Galleria**, o novo **ícone corporativo de Campinas e região**. A torre comercial já **se encontra com 70% de área privativa comercializada**.
- Realização da 6ª edição do **Iguatemi Talks Fashion,** nos dias 25 e 26 de outubro.



### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

### Status das Operações e Vendas

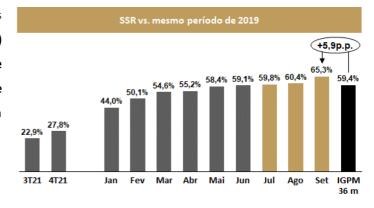
No terceiro trimestre de 2022, não diferente dos anteriores, a Iguatemi apresenta fortes indicadores. **Em vendas, nossos shoppings** continuaram performando acima de 2019 e vem mantendo os números estáveis ao longo do ano de 2022, mostrando a resiliência do portfólio da Companhia. No 3T22 as vendas cresceram 28,1% sobre o 3T19, excluindo os shoppings vendidos em 2019, atingindo um valor de R\$ 4,08 bilhões, um recorde para um terceiro trimestre. Em outubro, as vendas continuam fortes, com um crescimento de 28,7% sobre o mesmo período de 2019.



As vendas continuam com ótimo desempenho nas mesmas lojas (SSS), atingindo 29,8% de crescimento quando comparado ao mesmo período de 2019, tendo mais uma vez como destaque no trimestre o segmento de Moda, Calçados, Artigos de Couro que crescem 44,3% e o segmento de Artigos Diversos, Saúde & Beleza e Joalherias com crescimento de 31,0% versus o 3T19.

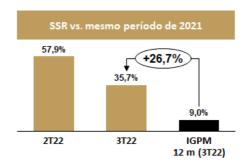
### Aluguel

Neste trimestre conseguimos novamente evoluir nossos indicadores de aluguel. No Aluguel mesmas lojas (SSR) registramos 61,8% de crescimento sobre o 3T19, resultado que representa um ganho real sobre o IGPM de 1,4 p.p. no trimestre (5.9 p.p. set/22 vs. set/19). Estamos há mais de 12 meses com evolução neste indicador.





Quando comparado com o 3T21, o Aluguel mesmas lojas (SSR) no 3T22 cresce 35,7%, apresentando um ganho real de 26,7p.p sobre o IGPM médio do trimestre.



No 3T22 a inadimplência atingiu um valor negativo de 0,7%, 1,2 p.p abaixo do 3T19 e o custo de ocupação foi de 12,2%, subindo 0,3 p.p versus 3T19. O bom resultado desses indicadores denotam a capacidade contínua dos shoppings da Iguatemi em não só cobrar os alugueis atuais, bem como recuperar aluguéis passados (sejam inadimplentes ou aluguéis judicializados).

### Comercialização

Conforme mencionado nos últimos trimestres, o varejo continua demandando espaços de qualidade em ativos resilientes. O nosso indicador de taxa de ocupação vem melhorando trimestre a trimestre, desde o fim das restrições da pandemia. Ressaltamos que apesar do impacto com as saídas mencionadas no segundo trimestre do Extra no Iguatemi São Carlos e da ETNA no Iguatemi Esplanada, melhoramos nossa ocupação mantendo a rentabilidade. Com isso, atingimos no 3T22 93,2% de taxa de ocupação média, 0,6 p.p acima do fechamento do 2T22, e reafirmamos o nosso guidance de 95% para dezembro de 2022.

### **RESULTADO DO 3T22**

Os resultados operacionais e financeiros da Companhia para o 3T22, como nos últimos trimestres, encontram-se acima dos números de 2019 anteriores à pandemia.

Com relação ao desempenho dos Shoppings a 100%, tivemos um aumento de 16,5% na Receita Bruta de Aluguel do trimestre versus 3T21 (Aluguel Mínimo + *Overage* + Locação Temporária), atingindo R\$ 343,7 milhões, e um crescimento de 38,8% em 2022 comparado a 2019. A Receita de Estacionamento a 100% totalizou R\$ 63,8 milhões no 3T22 (+ 12% versus 3T19). Parte desse resultado deve-se aos reajustes nas tarifas de estacionamento, ao início da cobrança nos Shoppings Iguatemi Rio Preto e Iguatemi Ribeirão Preto e também devido a retomada das atividades de entretenimento, serviços e academias.

### Resultado shopping

Considerando apenas o resultado advindo dos shoppings, outlets e torres comerciais (excluindo o efeito da linearização), a companhia atingiu no 3T22 uma Receita Bruta de R\$ 274,4 milhões, que sobre 2021 mostra um crescimento de 20,9% e versus 2019 um crescimento de 35,6%, impactada positivamente pela linha de aluguel, crescendo 16,7% versus o 3T21 e 43,2% versus o 3T19. No 3T22, a companhia reduziu ainda mais o nível de descontos, com isso apresentamos um crescimento na Receita Líquida de 37,1% em relação ao 3T21 e 35,0%, comparado ao mesmo período de 2019, atingindo R\$241,1 milhões neste trimestre.



Os custos de aluguéis e serviços aumentaram em 20,8% versus o 3T19, esse crescimento foi puxado pelo aumento nos custos de pessoal e estacionamento, por conta do início da cobrança no shopping Iguatemi Rio Preto e Iguatemi Ribeirão Preto. As despesas aumentaram 14,1% comparado ao 3T19, atingindo R\$ 28,3 milhões no 3T22, principalmente, devido ao aumento com serviços de terceiros e remuneração baseada em ações. O EBITDA atingiu R\$ 187,8 milhões no trimestre, um crescimento de 40,4% contra o 3T21, com margem EBITDA de 77,9%. Comparado ao mesmo período de 2019, tivemos um crescimento de 24,9%.

### Resultado Varejo (i-Retail e Iguatemi 365)

As duas operações somaram uma Receita Bruta de R\$ 35,6 milhões no 3T22, um crescimento de 33,1% versus o 3T21 e 396,7% de crescimento sobre o mesmo período de 2019. A Receita Líquida chegou a R\$ 27,3 milhões no 3T22, representando um crescimento de 37,9% sobre o 3T21 (+400,9% versus o 3T19). Por fim, o EBITDA foi de R\$ 5,5 milhões negativos no trimestre, 18,2% melhor que o 3T21. Esse resultado reflete o aumento das vendas das lojas da i-Retail e do crescimento da operação do Iguatemi 365, que tiveram uma margem EBITDA negativa de 20,2% no 3T22, melhorando 14 p.p. quando comparado ao 3T21.

### Endividamento

Na Iguatemi S.A., a **Dívida Total da Companhia encerrou o trimestre em R\$ 3,2 bilhões**, 2,8% abaixo do 2T22. A Disponibilidade de Caixa encontra-se em R\$ 2,1 bilhões, aumento de 26,5% em comparação ao 2T22, considerando já os recursos recebidos do follow on, finalizada no final de setembro. Com isso, a **Dívida Líquida encontra-se em R\$ 1,2 bilhão**, com um múltiplo **Dívida Líquida/EBITDA de 1,83x**, uma queda de 0,88 versus o 2T22.

### Follow-on

Com base na estratégia de consolidação comentada durante a reorganização societária, no final do último trimestre, a Companhia realizou uma oferta pública de ações, a primeira no setor desde 2019, que teve como oferta base R\$ 500 milhões e um lote adicional podendo chegar a R\$ 325 milhões. O processo foi finalizado com uma captação de R\$ 720 milhões e uma demanda superior a 4,5x da oferta base.

Vale mencionar que, do montante mencionado acima, o acionista controlador subscreveu R\$ 70 milhões. Desta forma, o capital social da Companhia passou de R\$ 1.099.515.568,97 para R\$ 1.819.551.808,97, mediante a emissão de 72.952.000 ações preferenciais e de 36.476.000 ações ordinárias. Com isso, temos um total de 797.612.750 ações ordinárias, 435.494.160 ações preferencias e 300.585.033 units equivalentes (número teórico).

A operação teve como objetivo manter a estrutura de capital da Companhia e seu crescimento inorgânico após a reestruturação societária, além de aproveitar a alocação de capital em uma oportunidade única, mantendo uma alavancagem saudável após a aquisição do JK Iguatemi.

### Aquisição JK Iguatemi

A assinatura da aquisição do JK ocorrida em 09/09 foi aprovada pelo CADE no dia 18/10 e encontra-se em processo de fechamento, com data prevista até 30/11/2022. Esta operação demonstra a disciplina da Companhia na alocação de capital, este ativo está



localizado em uma região com alta densidade populacional e alta renda per capita. Apesar de ainda não ser um ativo maduro como outros do nosso portfólio, o empreendimento já apresenta resultados sólidos, com espaço significante de crescimento.

Inaugurado em 2012, o **Shopping JK Iguatemi ficou entre os principais shoppings centers do Brasil** em 2021, sendo que ao longo dos últimos anos mostrou um forte crescimento, alcançando marcas importantes como: (i) o 4º maior aluguel mensal por m² do Brasil, e 2º colocado no nosso portfólio; e (ii) um crescimento de aluguel de 30.5% no ano de 2021 versus 2019, e 67% de crescimento no 3T22 em comparação ao 3T19, o que o posicionou como o maior crescimento entre o top 5 do ranking do Brasil de shoppings com maiores aluguéis por m².

#### Investimento na Infracommerce

Conforme comunicado ao mercado divulgado em 12 de agosto de 2022 a Iguatemi reorganizou seu investimento indireto na Infracommerce, resgatando suas cotas do fundo Navigator (classe C), concentrando sua participação em um veículo exclusivo e domiciliado no Brasil – FIP Venture Iguatemi. Cabe também destacar que em setembro nossa participação na empresa foi diluída - de 11,2% para 8,4%, sendo 7,6% através do FIP Venture Iguatemi - tendo em vista que não participamos do aumento de capital realizado pela Infracommerce.

Desta forma, a partir de 30/09, a participação na empresa foi contabilizada em Investimentos permanentes, reduzindo a volatilidade no Resultado Financeiro e passando a ser tratado por equivalência patrimonial.

### Iguatemi Digital

No terceiro trimestre de 2022 continuamos a avançar em pontos importantes nas frentes da estratégia digital da Iguatemi:

### Iguatemi 365

O terceiro trimestre foi de crescimento para o Iguatemi 365, registramos o maior volume de vendas de nossa série histórica, crescendo 97% comparando 3T22 vs 3T21. Mantendo nosso compromisso com a nossa estratégia, continuamos com foco nos pilares abaixo:

- (i) <u>Selection</u>: aumentamos no 3T22 a quantidade de SKUs disponíveis em 49% versus o 3T21. Na categoria moda/fashion, que representa aproximadamente 90% do nosso volume de vendas, o aumento na quantidade de SKUs disponíveis foi de 45% no 3T22 comparado ao 3T21, focado nos sellers que apresentaram maiores vendas desde o lançamento da plataforma. Aumentamos também o sortimento e quantidade de itens de nossas top brands com o onboarding da Bottega Veneta, avançando no posicionamento no segmento de luxo.
- (ii) Vendas em cidades que não possuem presença de shoppings Iguatemi: Continuamos aumentando nossas vendas, crescendo em mais de 50% nestas regiões no 3T22.
- (iii) Expansão da omnicanalidade: Realizamos nossa segunda Pop up temporária, no shopping Iguatemi de Ribeirão Preto, levamos mais de 33 marcas nacionais e internacionais, dentre: Saint Laurent, Dolce & Gabbana, Bottega Veneta, Burberry e Balenciaga.



(iv) Melhoria na experiência de usuários/clientes: indicador NPS melhorou 1 p.p. comparando Set/22 em relação à Set/21. Nossa taxa de resposta a pesquisas de satisfação com a compra e entrega aumentou com a implementação de um novo sistema, saindo do patamar de 10% para mais de 38% em set/22. A integração com sistemas/ERPs dos sellers, iniciada no 2T22, começou a gerar resultados positivos em 3T22, quando apresentamos nossos menores índices no indicador de ruptura por falta de estoque (no stock).

Fechamos o 3T22 com um aumento de 32% no tráfego vs 3T21 e percentual investido em marketing digital significativamente menor no 3T22 vs 3T21. O tráfego de sessões que iniciaram diretamente pela url de nosso website ou pela busca da marca Iguatemi 365 cresceu 40% em 3T22 vs 3T21.

### Iguatemi One



O programa de relacionamento, Iguatemi One, Iançou uma campanha promocional colecionável inédita no setor de shopping centers. A Iguatemi Collections, proporciona ao consumidor, durante 3 meses, a experiência de cadastrar suas compras e trocar por copos e taças de cristal da marca alemã Nachtmann e por bolsas e malas de viagem da marca italiana Mandarina Duck. Com essa mecânica a rede passa a entender ainda mais os hábitos de seus clientes além de incentivá-los a concentrarem suas compras nos shoppings da rede.

A campanha colecionável ativa clientes recorrentes trazendo ainda mais fidelização à base, aproximando os empreendimentos de seus clientes finais. No primeiro mês da campanha, triplicamos o total de vendas identificadas versus setembro de 2021, com os shoppings do interior apresentando o maior crescimento em setembro quando comparado ao crescimento acumulado de janeiro a agosto.

A iniciativa permanecerá ativa até o dia 04/12 e, em seguida, será substituída por uma campanha de Natal para celebrar a data sazonal. O programa continua com crescimento constante e com novos benefícios culturais, que seguem sendo apresentados para a experiência do consumidor Iguatemi.









### Iguatemi Eventos

Para o 3º trimestre nossas propriedades para locação de eventos continuaram com alta procura, com a retomada das celebrações de final de ano, tanto que, atualmente, não possuem mais datas disponíveis de locação para os meses de novembro e dezembro.

Além disso, trouxemos alguns eventos inéditos com intuito de deixar os nossos shoppings cada vez mais atrativos, visando sempre manter uma experiência UAU para os nossos clientes.

### Pátio Gourmet



O Shopping Pátio Higienópolis promoveu mais uma edição do Pátio Gourmet entre os dias 30 e 31/08. O evento gastronômico aconteceu no Boulevard, trazendo mais de 14 operações gastronômicas de restaurantes renomados.

Festival de Vinhos



O Shopping Pátio Higienópolis trouxe de volta, após dois anos de ausência devido a pandemia, a 7° edição do Festival de Vinhos. O evento ocorreu nos dias 16 e 17/09 no espaço Boulevard, com rótulos de diferentes regiões produtoras mundiais.

Playmobil Art Experience



As peças do Playmobil receberam uma nova maneira de descarte, com 12 bonecos personalizados reutilizando peças antigas que seriam descartadas. Esta exposição ficou em cartaz de 08/07 a 08/08 no shopping Pátio Higienópolis.

Festival Gastronômico



Entre os dias 23 e 24 de julho, o shopping Iguatemi Esplanada promoveu mais uma edição do Festival gastronômico, com chefs e restaurantes, referências em alta gastronomia da região de Sorocaba.



### Paisagens Impressionistas de Monet



A exposição faz um convite aos visitantes para conhecerem um pouco mais do Impressionista Claude Monet, por meio de tecnologia sensorial. A exposição ficou em cartaz entre 15/07 a 14/08 no Iguatemi Ribeirão Preto.

### Zuzubalândia Experience



A exposição é inspirada no desenho animado Zuzubalândia, que está sendo exibida atualmente pela HBO Max e no canal oficial do Youtube. É gratuita e ficará aberta ao público de 23/09 a 23/10 no Shopping Market Place.

### Pet Day



A programação inclui oficinas temáticas, agility, palestra sobre comportamento animal, feira para adoção, entre outros. O evento foi realizado no shopping Praia de Belas no mês de julho e nos shoppings Iguatemi Alphaville e Galleria durante o mês setembro.

### **Food Spot**



Nos dias 27 e 28/08, o shopping Iguatemi São Paulo promoveu a 8ª edição do evento Food Spot. O Festival é considerado um dos principais eventos gastronômicos da cidade São Paulo, pois reúne vários restaurantes renomados.



### **Iguatemi Talks Fashion**







A Iguatemi S.A., apoiadora da moda nacional e internacional, realizou a 6ª edição do Iguatemi Talks Fashion, nos dias 25 e 26 de outubro. O evento aconteceu no JK Iguatemi, em São Paulo, com um line-up formado por profissionais do mercado da moda, design, sustentabilidade, diversidade, negócios, tendências, metaverso e web 3.0. Depois das últimas edições, no formato phygital, a conferência deste ano voltou a ser presencial com 100% de adesão do público e fila de espera para inscrição, com grande repercussão na mídia e redes sociais. Para levar o conteúdo para mais pessoas em qualquer parte do mundo, a transmissão das plenárias também aconteceu online, por meio da plataforma oficial do evento.

Consolidada como a maior conferência na indústria da moda, o Iguatemi Talks Fashion reuniu nomes consagrados com uma programação interessante e inovadora.

Por fim, o evento também contou com o pilar de responsabilidade social, destinando 20% da renda arrecadada com a venda dos ingressos ao INMODE (Instituto Nacional de Moda, Design e Economia Criativa).

### Iguatemi ESG

Este trimestre, avançamos de modo significativo na Jornada ESG:

- Aprovamos o roadmap da jornada de ESG em nosso Comitê de Pessoas, Cultura e Organização;
- Finalizamos nosso Inventário dos gases de efeito estufa, com suporte de consultoria externa;
- Nosso squad de ESG finalizou, com apoio de consultoria, a matriz de materialidade da Iguatemi SA e revisou a missão e valores organizacionais à luz das reflexões da jornada de ESG;
- Participamos do Brazil Climate Summit na Columbia Business School (Nova York) e do evento do Pacto Global, do qual somos signatários.



- Seguindo nosso roadmap do Comitê de Equidade, Diversidade e Inclusão:
  - 1) Concluímos a formação de um grupo de 30 mentoras e mentores que, de forma voluntária, se inscreveram no projeto mentoria étnico-racial. Nosso objetivo com esta mentoria é acelerar o desenvolvimento e carreira de nossas pessoas pretas e pardas.
  - 2) Em parceira com a Renner, realizamos a formação de mentoras e mentores de ambas as empresas com o objetivo de suportar e evoluir nossa atuação como empresas mobilizadoras na causa do refúgio. Esta ação será de grande valor para o desenvolvimento de nossas mulheres refugiadas em um contexto de vida e trabalho em um novo país.
  - 3) Realizamos assessment de perfil de liderança voltado para diversidade e inclusão com consultoria internacional.

### Iguatemi Sustentável

Comprometida com a agenda ESG, a Iguatemi tem se preocupado em desenvolver ações alinhadas aos pilares de responsabilidade social, ambiental e de governança, por meio de diversas práticas que envolvem todas as esferas da companhia. A exemplo disso, todos os empreendimentos seguem uma Política de Sustentabilidade, que traz orientações voltadas à preservação do meio ambiente, visando tornar as atividades cada vez mais sustentáveis.

A Iguatemi S.A também tem constantemente se empenhado para reduzir os impactos ambientais de suas operações, desenvolvendo ações que promovam o uso racional dos recursos naturais e reduzam a geração de resíduos em toda a cadeia produtiva. A companhia tem como premissa investir na compra de materiais certificados, resultando em melhor aproveitando dos recursos. Temos como iniciativa em 2022 a emissão de nosso primeiro inventário de gases de efeito estufa, que será utilizado como parâmetro para o direcionamento estratégico a redução de emissão destes gases. Dentre as iniciativas, estão: (i) consumo consciente de água, (ii) consumo consciente de energia e (iii) gestão de resíduos.

### (i) Consumo consciente de água:

- Captação de água da chuva e de poços artesianos;
- Instalação de redutores de vazão em torneiras e vasos sanitários que utilizam menor quantidade de água;
- Instalação de Estações de Tratamento de Água e Estação de Tratamento de Esgoto;
- Reutilização das águas provenientes de chuva ou da ETE/ETA.





ETA/ETE - Shopping Iguatemi Campinas









ETA/ETE – Shopping JK Iguatemi

Isto posto, é importante mencionar que 21,3% do nosso consumo de água provém de reuso ou através da captação de poços. Além disso, vale ressaltar que o volume de tratamento de esgoto anual é similar ao gerado por uma cidade de 47 mil pessoas.

### (ii) Consumo consciente de energia:

- 100% da energia consumida pelos shoppings, provém de fontes renováveis;
- Substituição do sistema de iluminação por sistemas mais eficientes com lâmpadas de LED;
- Elevadores e escadas rolantes com sistema regenerativo de energia;
- Automatização dos sistemas elétrico e de ar condicionado;
- Substituição por equipamentos mais eficientes de ar condicionado.

De modo geral, foram substituídas 51.864 lâmpadas convencionais por lâmpadas LED, gerando uma redução de consumo em iluminação de aproximadamente 63%.

Para otimizar a ecoeficiência, existe um acompanhamento diário por meio de softwares integrados para leitura dos medidores com respectivas ações para melhorias focadas na redução de consumo de água e energia.

### (iii) Gestão de resíduos:



A gestão de resíduos é outra frente importante. A empresa conta com programas de gerenciamento e coleta seletiva de resíduos, para aumentar a reciclagem do lixo gerado pelas operações dos shoppings e fazer a correta destinação de resíduos.

Atualmente 51% dos resíduos gerados nos shoppings são destinados à compostagem, recicláveis e CDR (Combustível Derivado de Resíduos).

#### Outras iniciativas

Atualmente, três *malls* possuem um evoluído sistema de compostagem: Iguatemi Porto Alegre, Iguatemi Campinas e Iguatemi Esplanada. Em cada shopping foi adotado um modelo diferente e estão sendo feitas análises para definição de qual o melhor modelo a ser adotado nos demais ativos do grupo. Além disso, todos os *malls* possuem sistema de coleta seletiva e reciclagem (em diferentes modelos).

Adicionalmente, vale ressaltar a prática de ações sociais, de apoio a cooperativas, que beneficiam comunidades carentes com o trabalho de separação dos resíduos ou a reutilização de matérias-primas.

Enfim, acreditamos que a Iguatemi está bem posicionada no setor, com um portfólio robusto e de alta qualidade. Continuaremos a investir nos nossos ativos existentes, trazendo atualização do mix de lojas, criando experiências de consumo memoráveis e diferenciadas e melhorando o entorno dos nossos Shoppings.

Cristina Betts
CEO da Iguatemi S.A.

## RELATÓRIO DE RESULTADOS





### PRINCIPAIS INDICADORES

As informações financeiras a seguir são apresentadas com base nas demonstrações financeiras consolidadas e em milhares de Reais, conforme legislação societária brasileira e normas internacionais de contabilidade (IFRS), através dos CPCs emitidos e referendados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e foram elaboradas de forma a refletir a participação da Companhia em todos os Shoppings Centers e Torres de seu portfólio, inclusive consolidando a participação indireta de 6,58% no Shopping Iguatemi Porto Alegre e Torre anexa (Iguatemi Business) a partir de 1º de Janeiro de 2020.

| Indicadores Financeiros - Gerencial      | 3T22    | 3T21    | Var. %    | 3T22    | 3T19    | Var. %     |
|--|---------|---------|-----------|---------|---------|------------|
| Receita Bruta (R\$ mil)                  | 309.972 | 253.715 | 22,2%     | 309.972 | 209.537 | 47,9%      |
| Receita Líquida (R\$ mil)                | 254.260 | 212.822 | 19,5%     | 254.260 | 184.012 | 38,2%      |
| EBITDA (R\$ mil)                         | 165.854 | 144.095 | 15,1%     | 165.854 | 163.570 | 1,4%       |
| Margem EBITDA                            | 65,2%   | 67,7%   | -2,5 p.p. | 65,2%   | 88,9%   | -23,7 p.p. |
| EBITDA ajustado (R\$ mil) (1)            | -       | -       | -         | 165.854 | 150.008 | 10,6%      |
| Margem EBITDA ajustado                   | -       | -       | -         | 65,2%   | 81,5%   | -16,3 p.p. |
| Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mil)       | 64.811  | -83.016 | -178,1%   | 64.811  | 80.240  | -19,2%     |
| Margem Líquida                           | 25,5%   | -39,0%  | 64,5 p.p. | 25,5%   | 43,6%   | -18,1 p.p. |
| FFO (R\$ mil)                            | 105.965 | -43.338 | -344,5%   | 105.965 | 112.180 | -5,5%      |
| Margem FFO                               | 41,7%   | -20,4%  | 62,1 p.p. | 41,7%   | 61,0%   | -19,3 p.p. |
| Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil) (1) (2) | 56.547  | 21.219  | 166,5%    | 56.547  | 71.289  | -20,7%     |
| Margem Líquida Ajustada                  | 22,2%   | 10,0%   | 12,3 p.p. | 22,2%   | 38,7%   | -16,5 p.p. |
| FFO ajustado (R\$ mil) (1) (2)           | 97.701  | 60.897  | 60,4%     | 97.701  | 103.229 | -5,4%      |
| Margem FFO Ajustada                      | 38,4%   | 28,6%   | 9,8 p.p.  | 38,4%   | 56,1%   | -17,7 p.p. |

- (1) Para 2019 EBITDA, Lucro líquido e FFO ajustados excluindo reconhecimento da venda do Iguatemi Caxias.
- (2) Para 2022 e 2021, excluindo o efeito da linearização, efeitos não caixa da variação do preço da ação da Infracommerce, SWAP de ações e despesa não recorrente referente à acordo judicial da principal contingência da Companhia.

| Indicadores Operacionais         | 3T22      | 3T21      | Var. %     | 3T22      | 3T19      | Var. %    |
|----------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|
| ABL Total (m²)                   | 708.945   | 709.108   | 0,0%       | 708.945   | 728.012   | -2,6%     |
| ABL Própria (m²)                 | 469.183   | 469.275   | 0,0%       | 469.183   | 456.554   | 2,8%      |
| ABL Própria Média (m²)           | 469.183   | 469.275   | 0,0%       | 469.183   | 457.403   | 2,6%      |
| ABL Total Shopping (m²)          | 669.935   | 670.313   | -0,1%      | 669.935   | 689.141   | -2,8%     |
| ABL Própria Shopping (m²)        | 436.074   | 436.274   | 0,0%       | 436.074   | 424.261   | 2,8%      |
| Total Shoppings <sup>(1)</sup>   | 16        | 16        | 0,0%       | 16        | 17        | -5,9%     |
| Vendas Totais (R\$ mil) (2)      | 4.084.237 | 3.326.673 | 22,8%      | 4.084.237 | 3.324.207 | 22,9%     |
| Vendas mesmas lojas (SSS)        | 19,6%     | 71,1%     | -51,5 p.p. | 29,8%     | 3,1%      | 26,7 p.p. |
| Vendas mesma área (SAS)          | 22,5%     | 82,7%     | -60,2 p.p. | 28,1%     | 4,2%      | 23,9 p.p. |
| Aluguéis mesmas lojas (SSR) (3)  | 35,7%     | 80,0%     | -44,3 p.p. | 61,8%     | 8,8%      | 53,0 p.p. |
| Aluguéis mesma área (SAR) (4)    | 32,4%     | 68,5%     | -36,1 p.p. | 46,5%     | 6,2%      | 40,3 p.p. |
| Custo de Ocupação (% das vendas) | 12,2%     | 12,3%     | -0,1 p.p.  | 12,2%     | 11,9%     | 0,3 p.p.  |
| Taxa de Ocupação                 | 93,2%     | 90,7%     | 2,5 p.p.   | 93,2%     | 92,4%     | 0,8 p.p.  |
| Inadimplência líquida            | -0,7%     | 2,1%      | -2,8 p.p.  | -0,7%     | 0,4%      | -1,2 p.p. |

- (1) Considera Iguatemi Esplanada e Esplanada Shopping como um único empreendimento.
- (2) Inclui as vendas do Iguatemi Caxias no 3T19.
- (3) Número da tabela na visão competência, em 3T22 versus 3T19 na visão caixa 61,8%.
- (4) Número da tabela na visão competência, em 3T22 versus 3T19 na visão caixa 46,5%.



### PORTFÓLIO IGUATEMI

| Portfólio                                  | Cidade                | ABC Total<br>(m²) <sup>(1)</sup> | ABL Total<br>(m²) | Participação<br>Iguatemi | ABL<br>Iguatemi<br>(m²) |
|--|-----------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|
| Iguatemi São Paulo                         | São Paulo             | 49.304                           | 49.304            | 58,58%                   | 28.882                  |
| JK Iguatemi                                | São Paulo             | 33.555                           | 33.555            | 64,00%                   | 21.475                  |
| Pátio Higienópolis                         | São Paulo             | 33.510                           | 33.510            | 11,54%                   | 3.867                   |
| Market Place                               | São Paulo             | 26.690                           | 26.690            | 100,00%                  | 26.690                  |
| Iguatemi Alphaville                        | Barueri               | 30.982                           | 30.982            | 78,00%                   | 24.166                  |
| Iguatemi Campinas                          | Campinas              | 77.558                           | 73.389            | 70,00%                   | 51.372                  |
| Galleria                                   | Campinas              | 33.167                           | 33.167            | 100,00%                  | 33.167                  |
| Iguatemi Esplanada <sup>(2)</sup>          | Sorocaba              | 64.807                           | 64.807            | 60,93%                   | 39.490                  |
| Iguatemi Esplanada - área proprietária (3) | Sorocaba              | 6.556                            | 3.678             | 100,00%                  | 3.678                   |
| Iguatemi São Carlos                        | São Carlos            | 22.066                           | 22.066            | 50,00%                   | 11.033                  |
| Iguatemi Ribeirão Preto                    | Ribeirão Preto        | 43.330                           | 43.330            | 88,00%                   | 38.131                  |
| Iguatemi Rio Preto                         | São José do Rio Preto | 43.550                           | 43.550            | 88,00%                   | 38.324                  |
| Subtotal Sudeste                           |                       | 465.077                          | 458.030           | 69,92%                   | 320.276                 |
| Iguatemi Porto Alegre (4)                  | Porto Alegre          | 68.396                           | 64.948            | 42,58%                   | 27.655                  |
| Praia de Belas                             | Porto Alegre          | 47.851                           | 44.902            | 57,55%                   | 25.841                  |
| Subtotal Sul                               |                       | 116.247                          | 109.850           | 48,70%                   | 53.496                  |
| Iguatemi Brasília                          | Brasília              | 34.657                           | 34.657            | 64,00%                   | 22.181                  |
| Subtotal DF                                |                       | 34.657                           | 34.657            | 64,00%                   | 22.181                  |
| I Fashion Outlet Novo Hamburgo             | Novo Hamburgo         | 20.048                           | 20.048            | 41,00%                   | 8.220                   |
| I Fashion Outlet Santa Catarina            | Tijucas               | 19.814                           | 19.814            | 54,00%                   | 10.700                  |
| Power Center Iguatemi Campinas (5)         | Campinas              | 27.534                           | 27.534            | 77,00%                   | 21.201                  |
| Subtotal Outlet e Power Center             |                       | 67.397                           | 67.397            | 59,53%                   | 40.121                  |
| Subtotal Shoppings                         |                       | 683.379                          | 669.935           | 65,09%                   | 436.074                 |
| Market Place Torre I                       | São Paulo             | 15.345                           | 15.345            | 100,00%                  | 15.345                  |
| Market Place Torre II                      | São Paulo             | 13.389                           | 13.389            | 100,00%                  | 13.389                  |
| Torre Iguatemi Porto Alegre (4)            | Porto Alegre          | 10.276                           | 10.276            | 42,58%                   | 4.376                   |
| Subtotal Torres                            |                       | 39.010                           | 39.010            | 84,87%                   | 33.110                  |
| Total                                      |                       | 722.389                          | 708.945           | 66,18%                   | 469.183                 |

<sup>(1)</sup> Área Bruta Comercial (ABC) inclui, em alguns empreendimentos, áreas proprietárias que não pertencem a Iguatemi.

<sup>(2)</sup> Considera o complexo Iguatemi Esplanada, formado pelo Esplanada Shopping e o Iguatemi Esplanada.

<sup>(3)</sup> Área de propriedade da Iguatemi no Esplanada, detida através de subsidiária.

<sup>(4)</sup> Considera a participação indireta de 6,58% detida através da Maiojama Participações.

<sup>(5)</sup> Power Center localizado anexo ao Shopping Iguatemi Campinas.



DESEMPENHO OPERACIONAL (Shopping a 100%) - ALUGUEL MÍNIMO + OVERAGE + LOC TEMP (R\$ mil) (1)

| Portfólio                       | 3T22    | 3T21    | Var. % | 3T22    | 3T19    | Var. % |
|---------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| Iguatemi São Paulo              | 77.084  | 68.222  | 13,0%  | 77.084  | 51.141  | 50,7%  |
| JK Iguatemi                     | 36.417  | 30.859  | 18,0%  | 36.417  | 21.810  | 67,0%  |
| Pátio Higienópolis              | 31.416  | 27.504  | 14,2%  | 31.416  | 25.162  | 24,9%  |
| Market Place                    | 7.998   | 6.994   | 14,4%  | 7.998   | 7.745   | 3,3%   |
| Torres Market Place             | 5.491   | 4.240   | 29,5%  | 5.491   | 4.403   | 24,7%  |
| Iguatemi Alphaville             | 11.049  | 9.387   | 17,7%  | 11.049  | 8.378   | 31,9%  |
| Iguatemi Campinas               | 36.402  | 30.976  | 17,5%  | 36.402  | 28.737  | 26,7%  |
| Galleria                        | 8.416   | 6.758   | 24,5%  | 8.416   | 5.222   | 61,1%  |
| Iguatemi Esplanada (2)          | 21.280  | 18.573  | 14,6%  | 21.280  | 16.336  | 30,3%  |
| Iguatemi São Carlos             | 3.954   | 3.499   | 13,0%  | 3.954   | 3.192   | 23,8%  |
| Iguatemi Ribeirão Preto         | 9.775   | 7.416   | 31,8%  | 9.775   | 6.738   | 45,1%  |
| Iguatemi Rio Preto              | 11.270  | 9.948   | 13,3%  | 11.270  | 8.982   | 25,5%  |
| Iguatemi Porto Alegre           | 42.545  | 35.652  | 19,3%  | 42.545  | 30.260  | 40,6%  |
| Torre Iguatemi Porto Alegre     | 2.621   | 2.385   | 9,9%   | 2.621   | 2.026   | 29,4%  |
| Praia de Belas                  | 15.784  | 14.021  | 12,6%  | 15.784  | 12.934  | 22,0%  |
| Iguatemi Brasília               | 14.754  | 12.460  | 18,4%  | 14.754  | 9.886   | 49,2%  |
| I Fashion Outlet Novo Hamburgo  | 4.557   | 3.997   | 14,0%  | 4.557   | 3.012   | 51,3%  |
| I Fashion Outlet Santa Catarina | 1.793   | 1.466   | 22,3%  | 1.793   | 971     | 84,7%  |
| Power Center Iguatemi Campinas  | 1.094   | 721     | 51,8%  | 1.094   | 760     | 44,0%  |
| Total                           | 343.699 | 295.076 | 16,5%  | 343.699 | 247.695 | 38,8%  |

DESEMPENHO OPERACIONAL (Shopping a 100%) - ESTACIONAMENTO (R\$ mil)

| Portfólio                       | 3T22   | 3T21   | Var. % | 3T22   | 3T19   | Var. % |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Iguatemi São Paulo              | 9.073  | 6.819  | 33,1%  | 9.073  | 7.318  | 24,0%  |
| JK Iguatemi                     | 6.136  | 3.994  | 53,6%  | 6.136  | 5.785  | 6,1%   |
| Pátio Higienópolis              | 4.069  | 2.702  | 50,6%  | 4.069  | 3.840  | 6,0%   |
| Market Place                    | 3.764  | 2.782  | 35,3%  | 3.764  | 4.911  | -23,4% |
| Torres Market Place             | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Iguatemi Alphaville             | 4.175  | 3.348  | 24,7%  | 4.175  | 4.019  | 3,9%   |
| Iguatemi Campinas               | 8.860  | 5.640  | 57,1%  | 8.860  | 7.761  | 14,1%  |
| Galleria                        | 2.467  | 1.807  | 36,5%  | 2.467  | 2.596  | -5,0%  |
| Iguatemi Esplanada (2)          | 7.002  | 5.165  | 35,6%  | 7.002  | 5.326  | 31,5%  |
| Iguatemi São Carlos             | 844    | 615    | 37,3%  | 844    | 871    | -3,1%  |
| Iguatemi Ribeirão Preto         | 1.764  | -      | _      | 1.764  | -      | -      |
| Iguatemi Rio Preto              | 1.750  | -      | _      | 1.750  | -      | -      |
| Iguatemi Porto Alegre           | 7.315  | 6.172  | 18,5%  | 7.315  | 6.955  | 5,2%   |
| Torre Iguatemi Porto Alegre     | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Praia de Belas                  | 3.714  | 2.765  | 34,3%  | 3.714  | 4.837  | -23,2% |
| Iguatemi Brasília               | 2.537  | 2.146  | 18,2%  | 2.537  | 2.517  | 0,8%   |
| I Fashion Outlet Novo Hamburgo  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| I Fashion Outlet Santa Catarina | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| Power Center Iguatemi Campinas  | 401    | 281    | 42,4%  | 401    | 304    | 31,8%  |
| Total                           | 63.871 | 44.236 | 44,4%  | 63.871 | 57.038 | 12,0%  |

<sup>(1)</sup> Números apresentados não incluem o efeito da linearização.

<sup>(2)</sup> Considera o Complexo formado pelo Iguatemi Esplanada e pelo Esplanada Shopping.



### VENDAS, ALUGUÉIS E ESTACIONAMENTO

As Vendas Totais atingiram R\$ 4,08 bilhões no trimestre, um crescimento de 28,1% em relação ao mesmo período de 2019 (excluindo os shoppings vendidos em 2019). Os segmentos que melhor desempenharam continuam sendo as operações de Moda, Calçados, Artigos de Couro, registrando um crescimento no trimestre de 44,3% e Artigos Diversos, Saúde & Beleza, Joalherias crescendo 31,0%, versus o 3T19.

|  |        | 3T22 x 3T21 |                 |       |         | 3T22 x 3T19     |       |  |
|--|--------|-------------|-----------------|-------|---------|-----------------|-------|--|
| Vendas mesmas lojas (SSS)                      | % ABL  | Âncoras     | Demais<br>lojas | TOTAL | Âncoras | Demais<br>Iojas | TOTAL |  |
| Alimentação                                    | 13,5%  | 9,3%        | 28,1%           | 26,1% | 23,3%   | 22,7%           | 22,7% |  |
| Moda, Calçados, Artigos de Couro               | 32,4%  | 21,3%       | 19,8%           | 20,0% | 35,2%   | 46,7%           | 44,3% |  |
| Artigos para o Lar, Livraria, Papelaria, Info. | 12,0%  | -9,9%       | 11,4%           | 7,5%  | 0,0%    | 1,6%            | 1,4%  |  |
| Artigos Diversos, Saúde & Beleza, Joalherias   | 16,9%  | 20,9%       | 17,2%           | 17,5% | 3,3%    | 33,4%           | 31,0% |  |
| Serviços, Entretenimento, Outros               | 25,2%  | 53,1%       | -3,0%           | 26,1% | 23,2%   | -1,2%           | 14,4% |  |
| TOTAL  | 100,0% | 23,9%       | 18,6%           | 19,6% | 24,2%   | 31,1%           | 29,8% |  |

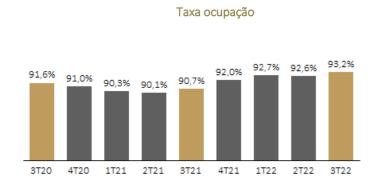
Considerando lojas âncoras aquelas com ABL iqual ou superior a 1.000 m2 e demais lojas aquelas com ABL inferior a 1.000 m2.

Comparado ao ano de 2019, as vendas mesmas áreas (SAS) cresceram 28,1% no trimestre, enquanto as vendas mesmas lojas (SSS) foram de 29,8%. Os aluguéis mesmas áreas (SAR) cresceram 46,5% e os aluguéis mesmas lojas (SSR) aumentaram 61,8%.

A Receita de Aluguel dos Ativos a 100% atingiu R\$ 343,7 milhões no 3T22 (38,8% acima comparado ao 3T19). Já a Receita de Estacionamento, superou mais uma vez os valores de 2019 e atingiu R\$ 63,8 milhões no trimestre (+ 12% comparado ao 3T19).

### TAXA E CUSTO DE OCUPAÇÃO

A taxa de ocupação média do Shoppings para o trimestre foi de 93,2%, 0,8 ponto percentual acima do 3T19. Já o custo de ocupação foi de 12,2%, 0,3 p.p acima do mesmo período de 2019.

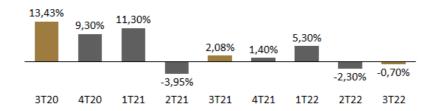




### INADIMPLÊNCIA

No 3T22, a inadimplência líquida ficou 1,2 pontos percentuais abaixo do observado no 3T19, atingindo -0,7% no período, um ótimo resultado pelo segundo trimestre consecutivo, mesmo considerando os reajustes do aluguel que tivemos nos últimos anos e também mostrando o nível de recuperação dos aluguéis que ficaram pendentes no período da pandemia.





### DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO CONSOLIDADO

| DRE Consolidada - Gerencial (R\$ mil)    | 3T22     | 3T21     | Var. %    | 3T22     | 3T19    | Var. %     |
|--|----------|----------|-----------|----------|---------|------------|
| Receita Bruta                            | 309.972  | 253.715  | 22,2%     | 309.972  | 209.537 | 47,9%      |
| Impostos e descontos                     | -40.451  | -59.257  | -31,7%    | -40.451  | -25.525 | 58,5%      |
| Linearização dos descontos (1)           | -15.261  | 18.364   | -183,1%   | -15.261  | 0       | -          |
| Receita Líquida                          | 254.260  | 212.822  | 19,5%     | 254.260  | 184.012 | 38,2%      |
| Custos e Despesas                        | -96.972  | -88.028  | 10,2%     | -96.972  | -60.429 | 60,5%      |
| Outras Receitas (Desp.) Operacionais (1) | 8.255    | 19.063   | -56,7%    | 8.255    | 39.693  | -79,2%     |
| Resultado de Equivalência Patrimonial    | 311      | 238      | 30,7%     | 311      | 294     | 5,8%       |
| EBITDA                                   | 165.854  | 144.095  | 15,1%     | 165.854  | 163.570 | 1,4%       |
| Margem EBITDA                            | 65,2%    | 67,7%    | -2,5 p.p. | 65,2%    | 88,9%   | -23,7 p.p. |
| EBITDA ajustado (2)                      | -        | -        | -         | 165.854  | 150.008 | 10,6%      |
| Margem EBITDA ajustada                   | -        | -        | -         | 65,2%    | 81,5%   | -16,3 p.p. |
| Depreciação e Amortização                | -41.154  | -39.678  | 3,7%      | -41.154  | -31.940 | 28,8%      |
| EBIT                                     | 124.700  | 104.418  | 19,4%     | 124.700  | 131.630 | -5,3%      |
| Margem EBIT                              | 49,0%    | 49,1%    | 0,0 p.p.  | 49,0%    | 71,5%   | -22,5 p.p. |
| Receitas Financeiras                     | 50.246   | 19.519   | 157,4%    | 50.246   | 10.913  | 360,4%     |
| Despesas Financeiras                     | -142.201 | -73.012  | 94,8%     | -142.201 | -39.067 | 264,0%     |
| Valor justo de instrumento de capital    | 32.763   | -179.721 | -118,2%   | 32.763   | -       | -          |
| IR e CSLL                                | 639      | 46.572   | -98,6%    | 639      | -22.332 | -102,9%    |
| Participação dos minoritários            | -1.336   | -791     | 68,9%     | -1.336   | -904    | 47,8%      |
| Lucro (Prejuízo) Líquido                 | 64.811   | -83.016  | -178,1%   | 64.811   | 80.240  | -19,2%     |
| Margem Líquida                           | 25,5%    | -39,0%   | 64,5 p.p. | 25,5%    | 43,6%   | -18,1 p.p. |
| FFO                                      | 105.965  | -43.338  | -344,5%   | 105.965  | 112.180 | -5,5%      |
| Margem FFO                               | 41,7%    | -20,4%   | 62,0 p.p. | 41,7%    | 61,0%   | -19,3 p.p. |
| Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil) (2) (3) | 56.547   | 21.219   | 166,5%    | 56.547   | 71.289  | -20,7%     |
| Margem Líquida Ajustada                  | 22,2%    | 10,0%    | 12,3 p.p. | 22,2%    | 38,7%   | -16,5 p.p. |
| FFO ajustado (R\$ mil) (2) (3)           | 97.701   | 60.897   | 60,4%     | 97.701   | 103.229 | -5,4%      |
| Margem FFO Ajustada                      | 38,4%    | 28,6%    | 9,8 p.p.  | 38,4%    | 56,1%   | -17,7 p.p. |

<sup>(1)</sup> Linearização dos descontos líquida da amortização.

<sup>(2)</sup> Para 2019 EBITDA, Lucro líquido e FFO ajustados excluindo reconhecimento da venda do Iguatemi Caxias.

<sup>(3)</sup> Para 2022 e 2021, excluindo o efeito da linearização, efeitos não caixa da variação do preço da ação da Infracommerce, SWAP de ações e despesa não recorrente referente à acordo judicial da principal contingência da Companhia.



### LINEARIZAÇÃO DE DESCONTOS E DE REVENDAS DE PONTOS

| DRE - Conciliação entre a<br>demonstração gerencial com e<br>sem linearização e<br>Infracommerce | 3T22 com<br>linearização,<br>Infracommer<br>ce e SWAP | 3T22 sem<br>linearização,<br>Infracommer<br>ce e SWAP | 3T21 com<br>linearização,<br>Infracommer<br>ce e SWAP | 3T21 sem<br>linearização,<br>Infracommer<br>ce e SWAP | 3T19 sem<br>linearização,<br>Infracommer<br>ce e SWAP | Var. 2022 vs<br>2021 sem<br>Linearização,<br>Infracommer<br>ce e SWAP | Var. 2022 vs<br>2019 sem<br>Linearização,<br>Infracommerce<br>e SWAP |
|--|---|---|---|---|---|---|--|
| Receita Bruta  | 309.972   | 309.972   | 253.715   | 253.715   | 209.537   | 22,2%   | 47,9%  |
| Impostos e descontos   | -40.451   | -41.519   | -59.257   | -57.972   | -25.525   | -28,4%  | 62,7%  |
| Linearização dos descontos <sup>(1)</sup>  | -15.261   | 0   | 18.364  | 0   | 0   | 0,0%  | 0,0%   |
| Receita Líquida  | 254.260   | 268.453   | 212.822   | 195.743   | 184.012   | 37,1%   | 45,9%  |
| Custos e Despesas  | -96.972   | -96.972   | -88.028   | -88.028   | -60.429   | 10,2%   | 60,5%  |
| Outras Receitas (Desp.) Operacionais (1)   | 8.255   | 10.467  | 19.063  | 19.063  | 39.693  | -45,1%  | -73,6%   |
| Resultado de Equivalência Patrimonial  | 311   | 311   | 238   | 238   | 294   | 30,7%   | 5,8%   |
| EBITDA   | 165.854   | 182.259   | 144.095   | 127.017   | 163.570   | 43,5%   | 11,4%  |
| Margem EBITDA  | 65,2%   | 67,9%   | 67,7%   | 64,9%   | 88,9%   | 3,0 p.p.  | -21,0 p.p.   |
| EBITDA ajustado <sup>(2)</sup>   | -   | -   | -   | -   | 150.008   | -   | 21,5%  |
| Margem EBITDA ajustada   | -   | -   | -   | -   | 81,5%   | -   | -13,6 p.p.   |
| Depreciação e Amortização  | -41.154   | -41.154   | -39.678   | -39.678   | -31.940   | 3,7%  | 28,8%  |
| EBIT   | 124.700   | 141.105   | 104.418   | 87.339  | 118.068   | 61,6%   | 19,5%  |
| Margem EBIT  | 49,0%   | 52,6%   | 49,1%   | 44,6%   | 64,2%   | 7,9 p.p.  | -11,6 p.p.   |
| Receitas Financeiras   | 50.246  | 50.246  | 19.519  | 19.519  | 10.913  | 157,4%  | 360,4%   |
| Despesas Financeiras   | -142.201  | -131.672  | -73.012   | -55.661   | -39.067   | 136,6%  | 237,0%   |
| Valor justo de instrumento de capital  | 32.763  | 0   | -179.721  | 0   | 0   | 0,0%  | 0,0%   |
| IR e CSLL  | 639   | -1.795  | 46.572  | -29.187   | -17.721   | -93,9%  | -89,9%   |
| Participação dos minoritários  | -1.336  | -1.336  | -791  | -791  | -904  | 68,9%   | 47,8%  |
| Lucro Líquido <sup>(2)(3)</sup>  | 64.811  | 56.547  | -83.016   | 21.219  | 71.289  | 166,5%  | -20,7%   |
| Margem Líquida   | 25,5%   | 21,1%   | -39,0%  | 10,8%   | 38,7%   | 10,2 p.p.   | -17,7 p.p.   |
| FFO <sup>(2)(3)</sup>  | 105.965   | 97.701  | -43.338   | 60.897  | 103.229   | 60,4%   | -5,4%  |
| Margem FFO   | 41,7%   | 36,4%   | -20,4%  | 31,1%   | 56,1%   | 5,3 p.p.  | -19,7 p.p.   |

<sup>(1)</sup> Linearização dos descontos líquida da amortização.

Os descontos comerciais são linearizados e amortizados pelo prazo remanescente de cada contrato, bem como as revendas de pontos, que são linearizadas e amortizadas por um período de 60 meses, sendo aplicado de forma integral o que dispõe o CPC 06(R2) /IFRS 16 – Operações de arrendamento mercantil nas demonstrações financeiras da Iguatemi.

### DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO SHOPPINGS (1)

| DRE Shoppings – Gerencial (R\$ mil)   | 3T22    | 3T21    | Var. %   | 3T22    | 3T19    | Var. %    |
|---------------------------------------|---------|---------|----------|---------|---------|-----------|
| Receita Bruta                         | 274.387 | 226.981 | 20,9%    | 274.387 | 202.372 | 35,6%     |
| Impostos e descontos                  | -33.286 | -51.072 | -34,8%   | -33.286 | -23.820 | 39,7%     |
| Receita Líquida                       | 241.100 | 175.909 | 37,1%    | 241.100 | 178.552 | 35,0%     |
| Custos e Despesas                     | -63.810 | -60.577 | 5,3%     | -63.810 | -54.209 | 17,7%     |
| Outras Receitas (Desp.) Operacionais  | 10.170  | 18.182  | -44,1%   | 10.170  | 25.729  | -60,5%    |
| Resultado de Equivalência Patrimonial | 311     | 238     | 30,7%    | 311     | 294     | 5,8%      |
| EBITDA                                | 187.771 | 133.752 | 40,4%    | 187.771 | 150.365 | 24,9%     |
| Margem EBITDA                         | 77,9%   | 76,0%   | 1,8 p.p. | 77,9%   | 84,2%   | -6,3 p.p. |

<sup>(1)</sup> Inclui Shoppings, Torres e Outlets na participação Iguatemi e exclui efeitos da linearização.

<sup>(2)</sup> Para 2019 EBITDA, Lucro líquido e FFO ajustados excluindo reconhecimento da venda do Iguatemi Caxias.

<sup>(3)</sup> Para 2022 e 2021, excluindo o efeito da linearização, efeitos não caixa da variação do preço da ação da Infracommerce, SWAP de ações e despesa não recorrente referente à acordo judicial da principal contingência da Companhia.



### **RECEITA BRUTA SHOPPINGS**

A Receita Bruta shoppings foi de R\$ 274,4 milhões no 3T22, aumento de 35,6% em relação ao mesmo período de 2019.

| Receita Bruta - Shoppings (R\$ mil) | 3T22    | 3T21    | Var. % | 3T22    | 3T19    | Var. % |
|-------------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| Aluguel                             | 213.050 | 182.559 | 16,7%  | 213.050 | 148.754 | 43,2%  |
| Taxa de Administração               | 14.989  | 12.182  | 23,0%  | 14.989  | 12.634  | 18,6%  |
| Estacionamento                      | 42.987  | 28.963  | 48,4%  | 42.987  | 37.250  | 15,4%  |
| Outros Shopping                     | 3.361   | 3.277   | 2,6%   | 3.361   | 3.734   | -10,0% |
| Total                               | 274.387 | 226.981 | 20,9%  | 274.387 | 202.372 | 35,6%  |

A Receita de Aluguel, composta por Aluguel Mínimo, Aluguel Percentual (*Overage*) e Locações Temporárias, teve crescimento de 43,2% em relação ao 3T19 e representou 77,6% da Receita Bruta de shoppings.

| Receita de Aluguel - Shoppings (R\$ mil) | 3T22    | 3T21    | Var. % | 3T22    | 3T19    | Var. % |
|--|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| Aluguel Mínimo                           | 182.763 | 156.311 | 16,9%  | 182.763 | 126.398 | 44,6%  |
| Aluguel Percentual                       | 11.692  | 14.210  | -17,7% | 11.692  | 8.490   | 37,7%  |
| Locações Temporárias                     | 18.595  | 12.038  | 54,5%  | 18.595  | 13.866  | 34,1%  |
| Total                                    | 213.050 | 182.559 | 16,7%  | 213.050 | 148.754 | 43,2%  |

Este crescimento da Receita de Aluguel em relação ao 3T19 é explicado principalmente por:

- Aluguel Mínimo: aumento de 44,6% com o efeito positivo dos reajustes dos contratos de aluguel.
- Aluguel Percentual (Overage): aumento de 37,7% em função do aumento das vendas nos segmentos de Artigos Diversos, Saúde
   & Beleza, Joalheria e Moda, Calçados e Artigos de Couro.
- Locações Temporárias: aumento de 34,1%, devido ao aumento da procura pelas propriedades de mídia e operações temporárias em datas comerciais.

A Taxa de Administração apresentou um crescimento de 18,6% em relação ao 3T19, em linha com o crescimento dos resultados operacionais dos empreendimentos.

A Receita de Estacionamento atingiu R\$ 42,9 milhões, 15,4% acima do 3T19, onde este crescimento se deu pelo reajuste nas tarifas dos estacionamentos, aumento no fluxo em decorrência da retomada das atividades de entretenimento e do início da cobrança dos estacionamentos dos shoppings Iguatemi Rio Preto e Iguatemi Ribeirão Preto no início deste ano.

A linha de Outros, sem os resultados das operações do Iguatemi 365 e I-Retail, apresentou uma queda de 10,0% versus o 3T19.

### DEDUÇÕES, IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES - SHOPPINGS

As Deduções, Impostos e Contribuições somaram R\$ 33,3 milhões negativos, 39,7% acima do mesmo período de 2019. Tal variação advém do aumento da Receita Bruta, devido aos reajustes automáticos dos contratos de aluguel pela inflação.

### RECEITA LÍQUIDA SHOPPINGS

A Receita Líquida no 3T22 foi de R\$ 241,1 milhões, um crescimento de 35% em relação ao 3T19.



### **CUSTOS E DESPESAS SHOPPINGS**

| Custos e Despesas - Shoppings (R\$ mil) | 3T22     | 3T21     | Var. % | 3T22     | 3T19    | Var. % |
|---|----------|----------|--------|----------|---------|--------|
| Custos de Aluguéis e Serviços           | -35.539  | -34.854  | 2,0%   | -35.539  | -29.427 | 20,8%  |
| Pessoal                                 | -9.150   | -6.114   | 49,7%  | -9.150   | -6.691  | 36,8%  |
| Serviços de terceiros                   | -1.893   | -3.192   | -40,7% | -1.893   | -2.399  | -21,1% |
| Fundo de promoção                       | -710     | -560     | 26,8%  | -710     | -487    | 45,8%  |
| Estacionamento                          | -10.422  | -7.545   | 38,1%  | -10.422  | -8.433  | 23,6%  |
| Outros                                  | -13.364  | -17.443  | -23,4% | -13.364  | -11.417 | 17,1%  |
| Despesas                                | -28.272  | -25.724  | 9,9%   | -28.272  | -24.782 | 14,1%  |
| Pessoal                                 | -15.448  | -12.494  | 23,6%  | -15.448  | -15.295 | 1,0%   |
| Remuneração baseado em ações            | -3.068   | -2.137   | 43,6%  | -3.068   | -1.620  | 89,4%  |
| Serviços de terceiros                   | -5.770   | -6.808   | -15,2% | -5.770   | -3.287  | 75,5%  |
| Outros                                  | -3.986   | -4.285   | -7,0%  | -3.986   | -3.312  | 20,4%  |
| Subtotal                                | -63.811  | -60.578  | 5,3%   | -63.811  | -54.209 | 17,7%  |
| Depreciação e Amortização               | -41.154  | -39.678  | 3,7%   | -41.154  | -31.940 | 28,8%  |
| Total                                   | -104.965 | -100.256 | 4,7%   | -104.965 | -86.149 | 21,8%  |

A linha de Custos de Aluguéis e Serviços foi de R\$ 35,6 milhões no 3T22 (excluindo depreciação e amortização), um aumento de 20,8% em comparação ao 3T19, devido ao aumento dos custos com pessoal e custos com estacionamento, parte disso por conta do início da cobrança nos Shoppings Iguatemi Ribeirão Preto e Rio Preto.

As Despesas ficaram 14,1% acima do 3T19, reflexo do aumento do provisionamento da remuneração baseada em ações e serviços de terceiros.

### **OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS SHOPPINGS**

As Outras Receitas e Despesas Operacionais somam R\$ 10,2 milhões nesse trimestre, e referem-se a soma de PDD, revenda de ponto, créditos diversos e multas pela saída antecipada de lojistas.

| Outras Rec. (Desp.) Op Shopping (R\$ mil) | 3T22   | 3T21   | Var. %  | 3T22   | 3T19   | Var. %  |
|---|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| Desenvolvimento imobiliário               |        | 19.865 | -       | -      | 20.116 | -       |
| Revenda de ponto                          | 6.800  | 7.300  | -6,8%   | 6.800  | 9.065  | -25,0%  |
| Resultado vendas Shoppings                | -      | -      | -       | -      | 13.562 | -       |
| Outros                                    | 3.370  | -8.983 | -137,5% | 3.370  | -9.145 | -136,8% |
| Outras Receitas (Desp.) Op.               | 10.170 | 18.182 | -44,1%  | 10.170 | 33.598 | 57,1%   |



### RESULTADO VAREJO (I-Retail e Iguatemi 365)

| DRE Varejo (I-Retail e Iguatemi 365) | 3T22    | 3T21    | Var. %    | 3T22    | 3T19   | Var. %     |
|--------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|--------|------------|
| Receita Bruta                        | 35.585  | 26.734  | 33,1%     | 35.585  | 7.165  | 396,7%     |
| Impostos e descontos                 | -8.233  | -6.900  | 19,3%     | -8.233  | -1.705 | 382,9%     |
| Receita Líquida                      | 27.352  | 19.834  | 37,9%     | 27.352  | 5.460  | 400,9%     |
| Custos e Despesas                    | -33.162 | -27.450 | 20,8%     | -33.162 | -6.220 | 433,2%     |
| Outras Receitas (Desp.) Operacionais | 297     | 881     | -66,3%    | 297     | 402    | -26,1%     |
| EBITDA                               | -5.512  | -6.735  | -18,2%    | -5.512  | -357   | 1444,3%    |
| Margem EBITDA                        | -20,2%  | -34,0%  | 13,8 p.p. | -20,2%  | -6,5%  | -13,6 p.p. |

Nossas operações da i-Retail e Iguatemi 365 somaram uma Receita Bruta de R\$ 35,6 milhões no 3T22, um crescimento de 33,1% versus o 3T21 e 396,7% de crescimento sobre o mesmo período de 2019. A Receita Líquida chegou a R\$ 27,3 milhões, representando um crescimento de 37,9% sobre o 3T21 (+ 400,9% versus o 3T19). O crescimento das receitas está relacionado a abertura de novas lojas da i-Retail e do crescimento das operações do Iguatemi 365.

Os custos e despesas apresentaram crescimento de 20,8% sobre o 3T21 relacionados com a abertura de novas operações no varejo (CMV e pessoal para operação) e com maiores custos de logística e marketing relacionados com a expansão geográfica do Iguatemi 365, que trouxe aumento do GMV. Vale ressaltar que as operações do Iguatemi 365 iniciaram no 4T19, portanto não tem impacto nos números do 3T19.

Ressaltamos a melhora na margem EBITDA de 14 p.p., atingindo um valor de 20,2% negativo no 3T22 quando comparado ao 3T21.

### DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

A linha Depreciação e Amortização cresceu 28,8% comparado ao mesmo período de 2019, para R\$ 41,1milhões, devido a compra de participação concretizada no começo de 2020.

### RESULTADO FINANCEIRO

O Resultado Financeiro Líquido da Iguatemi no trimestre foi de R\$ 91,9 milhões negativos, 226,6% acima do valor apresentado no 3T19, devido ao aumento do CDI no período e do acordo judicial para liquidação da principal contingência da Companhia. Além disso, a operação de recompra de ações via SWAP, gerou um resultado de R\$ 9,7 milhões no trimestre.

| Resultado Financeiro Líquido - Gerencial (R\$ mil) | 3T22     | 3T21    | Var. %  | 3T22     | 3T19      | Var. % |
|--|----------|---------|---------|----------|-----------|--------|
| Receitas Financeiras                               | 50.246   | 9.781   | 413,7%  | 50.246   | 8.930     | 462,6% |
| Rendimento aplicações                              | 42.187   | 34.799  | 21,2%   | 42.187   | 11.434    | 269,0% |
| Resultado operação SWAP                            | 9.670    | -9.738  | -199,3% | 9.670    | -         | -      |
| Outros   | -1.612   | -15.280 | -89,5%  | -1.612   | -2.503,60 | -35,6% |
| Despesas Financeiras                               | -142.201 | -63.275 | 124,7%  | -142.201 | -37.085   | 283,4% |
| Despesas com juros                                 | -122.002 | -55.661 | 119,2%  | -122.002 | -37.085   | 229,0% |
| Despesa com acordo judicial                        | -20.199  | -7.614  | 165,3%  | -20.199  | -         | -      |
| Receitas e Despesas Financeiras Líquidas           | -91.955  | -53.494 | 71,9%   | -91.955  | -28.155   | 226,6% |



### RESULTADO DE INSTRUMENTO DE CAPITAL

O Resultado dos Instrumentos de Capital da Iguatemi no 3T22 foi de R\$ 32,7 milhões, impactado pela valorização de 27% nas ações da Infracommerce no último trimestre, principal investimento deste veículo. Em 30/09, a participação da Infracommerce passou a ser classificada como Investimento permanente e, em função disso, o impacto nesta linha não será mais relevante.

| Resultado dos Instrumentos de Capital -<br>Gerencial (R\$ mil) | 3T22   | 3T21     | Var. %  | 3T22   | 3T19 | Var. % |
|--|--------|----------|---------|--------|------|--------|
| Valor justo de instrumento de capital                          | 32.763 | -179.721 | -118,2% | 32.763 | -    | -      |
| Resultado de Instrumentos de Capital                           | 32.763 | -179.721 | -118,2% | 32.763 | -    | -      |

### IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (CORRENTE E DIFERIDO)

Conforme estudo feito no último trimestre, a Companhia reviu a expectativa de lucros tributáveis futuros de seus empreendimentos e a reavaliação de sua estrutura societária de modo a buscar maior eficiência tributária. Desta forma, no 3T22, excluindo-se os efeitos da linearização e do investimento da Infracommerce, nossa alíquota efetiva foi positiva em 3,6% para o 3T22 e negativa para os primeiros 9 meses de 2022, em 15,2%.

### LUCRO LÍQUIDO E FFO

Afim de mostrarmos uma comparação mais próxima à visão caixa, excluímos os efeitos da Linearização, o resultado da operação de recompra de ações via SWAP e da variação do preço da ação da Infracommerce, para o Lucro Líquido e FFO conforme comentado acima. Sendo assim, o Lucro Líquido ajustado é de R\$ 56,5 milhões no 3T22, um crescimento de 166,9% versus o 3T21 e uma queda de 20,7% sobre o 3T19. O FFO foi, pelo segundo trimestre consecutivo, próximos dos R\$ 100 milhões, atingindo R\$ 97,7 milhões no 3T22, com um crescimento de 60,4% versus o 3T21 e -5,4% versus o 3T19.

| Lucro Líquido e FFO                      | 3T22    | 3T21    | Var. %    | 3T22    | 3T19    | Var. %     |
|--|---------|---------|-----------|---------|---------|------------|
| Lucro (Prejuízo) Líquido                 | 64.811  | -83.016 | -178,1%   | 64.811  | 66.678  | -2,8%      |
| Margem Líquida                           | 25,5%   | -39,0%  | 64,5 p.p. | 25,5%   | 36,2%   | -10,7 p.p. |
| FFO                                      | 105.965 | -43.338 | -344,5%   | 105.965 | 98.618  | 7,5%       |
| Margem FFO                               | 41,7%   | -20,4%  | 62,0 p.p. | 41,7%   | 53,6%   | -11,9 p.p. |
| Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil) (1) (2) | 56.547  | 21.219  | 166,5%    | 56.547  | 71.289  | -20,7%     |
| Margem Líquida Ajustada                  | 22,2%   | 10,0%   | 12,3 p.p. | 22,2%   | 38,7%   | -16,5 p.p. |
| FFO ajustado (R\$ mil) (1) (2)           | 97.701  | 60.897  | 60,4%     | 97.701  | 103.229 | -5,4%      |
| Margem FFO Ajustada                      | 38,4%   | 28,6%   | 9,8 p.p.  | 38,4%   | 56,1%   | -17,7 p.p. |

<sup>(1)</sup> Para 2019 EBITDA, Lucro líquido e FFO ajustados excluindo reconhecimento da venda do Iguatemi Caxias.

### **EBITDA CONSOLIDADO**

O EBITDA do trimestre atingiu R\$ 165,9 milhões, 1,4% acima do EBITDA do 3T19, com Margem EBITDA de 65,2%. A queda na margem EBITDA é, em parte, atribuída ao crescimento das operações de i-Retail e Iguatemi 365 que tem margens menores.

<sup>(2)</sup> Para 2022 e 2021, excluindo o efeito da linearização, efeitos não caixa da variação do preço da ação da Infracommerce, SWAP de ações e despesa não recorrente referente à acordo judicial da principal contingência da Companhia.



| Conciliação do EBIT (LAJIR) e EBITDA<br>(LAJIDA) Consolidado - Gerencial (R\$ mil) | 3T22    | 3T21    | Var. %    | 3T22    | 3T19    | Var. %     |
|--|---------|---------|-----------|---------|---------|------------|
| Lucro (Prejuízo) Líquido   | 64.811  | -83.016 | -178,1%   | 64.811  | 66.678  | -2,8%      |
| (+) IR / CS  | -639    | -46.572 | -98,6%    | -639    | 22.332  | -102,9%    |
| (+) Participação dos minoritários  | 1.336   | 791     | 68,9%     | 1.336   | 904     | 47,8%      |
| (+) Valor justo de instrumento de capital  | -32.763 | 179.721 | -118,2%   | -32.763 | -       | -          |
| (+) Despesas Financeiras   | 142.201 | 73.012  | 94,8%     | 142.201 | 39.067  | 264,0%     |
| (-) Receitas Financeiras   | -50.246 | -19.519 | 157,4%    | -50.246 | -10.913 | 360,4%     |
| EBIT (LAJIR)   | 124.700 | 104.418 | 19,4%     | 124.700 | 118.068 | 5,6%       |
| (+) Depreciação e Amortização  | 41.154  | 39.678  | 3,7%      | 41.154  | 31.940  | 28,8%      |
| EBITDA ajustado (1)  | -       | -       | -         | 165.854 | 150.008 | 10,6%      |
| Margem EBITDA ajustada   | -       | -       | -         | 65,2%   | 81,5%   | -16,3 p.p. |
| (+) Venda participação shopping  | -       | -       | -         | -       | 13.562  | -          |
| EBITDA   | 165.854 | 144.095 | 15,1%     | 165.854 | 163.570 | 1,4%       |
| Receita Líquida  | 254.260 | 212.822 | 19,5%     | 254.260 | 184.012 | 38,2%      |
| Margem EBITDA  | 65,2%   | 67,7%   | -2,5 p.p. | 65,2%   | 88,9%   | -23,7 p.p. |

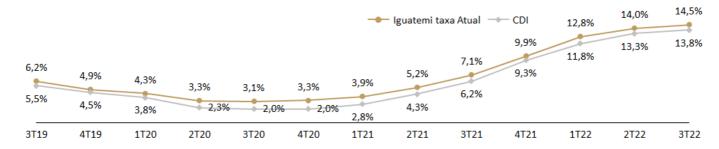
<sup>(1)</sup> EBITDA ajustado excluindo reconhecimento da venda do Iguatemi Caxias.

### **ENDIVIDAMENTO**

A Iguatemi S.A. encerrou o trimestre com uma Dívida Total de R\$ 3,2 bilhões, com prazo médio de 3,0 anos e custo médio de 106,1% do CDI. A Disponibilidade de Caixa encontrava-se em R\$ 2,07bilhões, aumento de 31,1% em comparação ao 2T22, tendo como principal impacto o follow-on realizado no final do 3T22, levando a uma Dívida Líquida de R\$ 1,2 bilhões e um múltiplo Dívida Líquida/EBITDA de 1,83x, uma queda de 0,88 p.p versus o 2T22.

| Dados Consolidados (R\$ mil) |           | IGTI      |           |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                              | 30/09/22  | 30/06/22  | Var. %    |
| Dívida Total                 | 3.240.725 | 3.335.584 | -2,8%     |
| Disponibilidades             | 2.069.337 | 1.636.362 | 26,5%     |
| Dívida Líquida               | 1.171.388 | 1.699.222 | -31,1%    |
| EBITDA (LTM)                 | 639.023   | 627.486   | 1,8%      |
| Dívida Líquida/EBITDA        | 1,83x     | 2,71x     | -0,88     |
| Custo da Dívida (% CDI)      | 106,1%    | 106,2%    | -0,1 p.p. |
| Prazo da Dívida (anos)       | 3,0       | 3,1       | -0,2      |

### Custo da Dívida

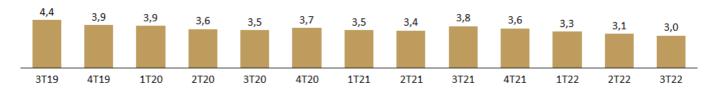




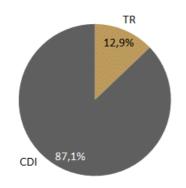
### Custo da Dívida (% CDI)



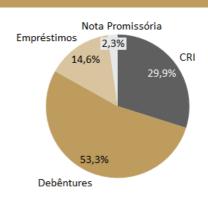
### Prazo da Dívida (anos)



### Perfil da Dívida por Indexador



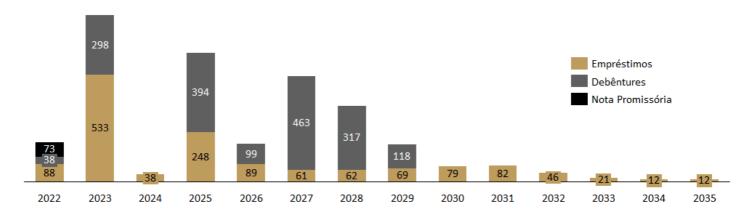
### Perfil da Dívida por Modalidade



| Dívida Total por Indexador e Prazo (R\$ mil) | 30/09/2022 | %     | 30/06/2022 | %     |
|--|------------|-------|------------|-------|
| Divida Total por indexador e Frazo (N2 mil)  | 30/03/2022 | /0    | 30/00/2022 | /0    |
| TR   | 416.976    | 12,9% | 427.559    | 12,8% |
| CDI  | 2.823.750  | 87,1% | 2.908.024  | 87,2% |
| Outros                                       | -          | -     | -          | -     |
| Curto Prazo                                  | 1.029.042  | 31,8% | 904.604    | 27,1% |
| Longo Prazo                                  | 2.211.683  | 68,2% | 2.430.980  | 72,9% |



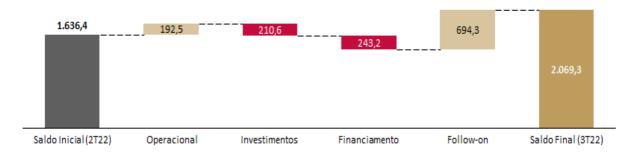
### CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA (R\$ MM)



### **FLUXO DE CAIXA**

O Caixa ajustado da Iguatemi (considerando o saldo do Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras) aumentou em R\$ 432,9 milhões em comparação ao trimestre anterior (2T22), finalizando o 3T22 em R\$ 2.069,3 milhões. Principais variações:

- Caixa Líquido gerado pelas atividades operacionais <sup>(1)</sup> de R\$ 192,5 milhões;
- Caixa das atividades de investimentos <sup>(2)</sup> de R\$ 210,6 milhões negativos, principalmente impactado pela movimentação de R\$ 160 milhões de caixa referente a reclassificação do investimento indireto na Infracommerce;
- Caixa das atividades de financiamento (3) R\$ 243,2 milhões negativos.
- Caixa oriundo da operação de follow-on de R\$ 694,3 milhões.



- (1) Caixa Operacional ajustado em R\$ 182,3 milhões positivos referentes ao pagamento de juros e marcação a mercado do Investimento na Infracommerce Caxaas SA .
- (2) Caixa de Investimentos ajustado em R\$ 345,0 milhões negativos classificados como "Aplicações Financeiras".
- (3) Caixa de financiamento ajustado em R\$ 107,1 milhões positivos referentes ao pagamento de juros e variações monetárias líquidas.

### PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Em setembro de 2022, não atualizamos o valor justo das nossas propriedades em operação e propriedades em desenvolvimento.



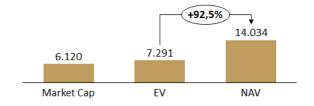
|                                | IGTA3   |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    |
| Valor a 100% (R\$ MM)          | 11.401  | 12.613  | 14.955  | 16.406  | 19.328  | 21.830  | 24.780  | 24.888  |
| Participação Iguatemi (R\$ MM) | 6.862   | 7.647   | 8.287   | 9.027   | 10.534  | 11.872  | 14.011  | 14.612  |
| ABL total (mil m²)             | 768     | 773     | 746     | 746     | 746     | 757     | 710     | 711     |
| ABL própria (mil m²)           | 470     | 484     | 454     | 455     | 455     | 459     | 453     | 471     |
| Número de Ações (mil)          | 176.612 | 176.612 | 176.612 | 176.612 | 176.612 | 176.612 | 176.612 | 176.612 |
| Preço da Ação (R\$)            | 22,32   | 27,25   | 18,91   | 26,67   | 39,93   | 41,6    | 52,9    | 37,4    |
| NAV por Ação (R\$)             | 38,85   | 43,30   | 46,92   | 51,11   | 59,65   | 67,22   | 79,33   | 82,74   |

| Unit                |  |
|---------------------|--|
| Equivalente         |  |
| 2021 <sup>(1)</sup> |  |
| 23.859              |  |
| 14.034              |  |
| 709                 |  |
| 469                 |  |
| 300.585             |  |
| 20,36               |  |
| 46,69               |  |

Data base: 31/12/2021

O valor justo das propriedades para investimento foi estimado utilizando o Fluxo de Caixa Descontado. Todos os cálculos são baseados na análise das qualificações físicas das propriedades em estudo e das informações diversas levantadas no mercado, que são utilizadas na determinação dos valores justos dos empreendimentos. As seguintes premissas foram utilizadas:

- (i) Taxa de desconto real de 7,3% a.a.;
- (ii) Taxa de crescimento real na perpetuidade de 2,0% a.a.;
- (iii) Não está considerado no cálculo quaisquer projetos greenfield.



Data base do Market Cap. e EV: 30/09/2022.

### **INVESTIMENTOS**

Foram investidos R\$ 50 milhões no trimestre em Capex de manutenção/reinvestimento dos shoppings do portfólio, bem como investimentos relacionados a projetos em andamento, expansão do Iguatemi 365 e capitalizações.

| Investimentos (R\$ milhões) | 3T22 <sup>(1)</sup> | 2022  | 2021  |
|-----------------------------|---------------------|-------|-------|
| Aquisições                  | 0,0                 | 0,0   | 0,0   |
| Outros investimentos (2)    | 50,0                | 115,9 | 167,0 |
| Total                       | 50,0                | 115,9 | 167,0 |

- (1) Não considera o impacto no caixa referente a reclassificação do investimento indireto na Infracommerce.
- (2) Inclui CAPEX para manutenção, reinvestimento, projetos e capitalização.

<sup>(1)</sup> Valores referentes a 2021, com o número de ações atualizado pós follow-on.



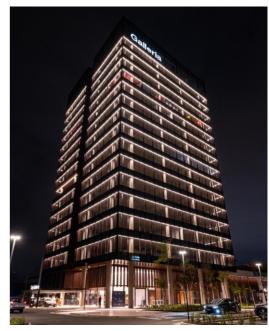
### **PROJETOS EM ANDAMENTO**

### Torre Sky Galleria

A Companhia anunciou a abertura da torre comercial Sky Galleria em outubro. O empreendimento possui 14 andares, oferecendo conjuntos corporativos de 250m² a 1.000m². A torre possui salas de reunião, auditório e heliponto, além de estar integrada ao shopping. O projeto está aderente a nossa estratégia de adensamento do entorno e geração adicional de receitas e **já possui 70%** de sua área privativa comercializada.

Além disso, vale ressaltar que a torre possui **certificação LEED Gold – Leadership in Energy and Environmental Design**, pontos para recarga de carros elétricos, eficiência hídrica e gerador para 100% das áreas comuns e privativas.











### POTENCIAL CONSTRUTIVO

No médio / longo prazo, a Iguatemi deve continuar usando seu potencial construtivo de aproximadamente 1,5 milhão m² (124,5 mil m² de ABL e 1.552 mil m² de área privativa/imobiliária) para reforçar suas propriedades existentes (adicional às novas oportunidades de *greenfields* e outlets que devem ser anunciadas ao longo dos próximos anos).

| Empreendimento                        | Shopping (ABL m²) | Imobiliário (AP m²) | % Iguatemi |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------|------------|
| Iguatemi São Paulo                    | 2.500             | -                   | 58,6%      |
| Iguatemi Campinas - Terreno Anexo (2) | -                 | 1.044.185           | 24,8%      |
| Iguatemi Campinas                     | 6.000             | 83.000              | 70,0%      |
| Iguatemi Campinas - Power Center      | 5.000             | 181.635             | 77,0%      |
| Iguatemi Porto Alegre                 | 3.233             | 27.352              | 42,6%      |
| Iguatemi Esplanada                    | 12.000            | 105.000             | 46,0%      |
| Praia de Belas                        | 3.000             | -                   | 37,6%      |
| Galleria                              | 11.000            | 27.000              | 100,0%     |
| Market Place                          |                   | 30.000              | 100,0%     |
| Iguatemi São Carlos                   | 20.000            | 15.000              | 50,0%      |
| Iguatemi Brasília                     | 25.000            | -                   | 64,0%      |
| Iguatemi Alphaville                   | 7.716             | -                   | 78,0%      |
| Iguatemi Ribeirão Preto               | -                 | 17.000              | 88,0%      |
| I Fashion Outlet Novo Hamburgo        | 12.500            | -                   | 41,0%      |
| I Fashion Outlet Santa Catarina (1)   | 10.000            | -                   | 54,0%      |
| Iguatemi Rio Preto                    | 21.500            | -                   | 88,0%      |
| JK Iguatemi                           |                   | 22.266              | 5,5%       |
| Total                                 | 139.449           | 1.552.438           | 45,5%      |

<sup>(1)</sup> Terrenos permutados.

Nota: Landbank indicativo. Os projetos podem ser alterados, mudando os coeficientes de aproveitamento e de utilização do potencial construtivo.

Conforme comentamos nos últimos relatórios de resultados, parte da nossa estratégia é o adensamento dos entornos dos nossos empreendimentos. Por esse motivo temos vendido frações dos nossos terrenos para desenvolvimento de projetos de usos diversos (comerciais, residenciais, mistos e multifamily).

### MERCADO DE CAPITAIS

Conforme comentado anteriormente, Companhia realizou uma oferta pública de ações, a primeira no setor desde 2019. O processo foi finalizado com uma captação de R\$ 720 milhões e uma demanda superior a 4,5x a oferta base.

Do montante mencionado acima, o acionista controlador subscreveu R\$ 70 milhões. Desta forma, o capital social da Companhia passou para R\$ 1.819.551.808,97, mediante a emissão de 72.952.000 ações preferenciais e de 36.476.000 ações ordinárias. Com isso, temos um total de 797.612.750 ações ordinárias, 435.494.160 ações preferencias e 300.585.033 units equivalentes.

A operação teve como objetivo manter a estrutura de capital da Companhia e seu crescimento inorgânico após a reestruturação societária, além de aproveitar a alocação de capital em uma oportunidade única, mantendo uma alavancagem saudável após a aquisição do JK Iguatemi.

<sup>(2)</sup> Opção de permuta + preferência.

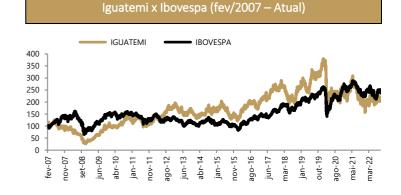


A Iguatemi está listada na B3, com o *ticker* IGTI11 e IGTI3, e é uma das empresas dos índices Ibovespa e IBx-100. Nossos principais acionistas e o *free float* da Companhia, com base em 30/09/2022, estão descritos no quadro a seguir:

| Composição Acionária  | IGTI3 (ONs) | IGTI11 (UNITs) |            | Unit Equiva | lente   |
|-----------------------|-------------|----------------|------------|-------------|---------|
| (Iguatemi S.A.)       | # ações ON  | # ações ON     | # ações PN | (teórico)   | % Total |
| Acionista Controlador | 531.168.330 | 4.063.170      | 0          | 79.944.360  | 26,6%   |
| Float                 | 51.301.281  | 210.959.550    | 5.241.294  | 220.534.573 | 73,4%   |
| Tesouraria            | 16.706      | 103.713        | 0          | 106.100     | 0,0%    |
| Total                 | 582.486.317 | 215.126.433    | 5.241.294  | 300.585.033 | 100,0%  |

A Unit da Iguatemi encerrou o 3T22 cotada a R\$ 20,36. Atualmente, 13 analistas de mercado têm cobertura ativa na Iguatemi.

| IGTI11 <sup>(1)</sup>            |                   |  |  |  |  |  |
|----------------------------------|-------------------|--|--|--|--|--|
| Preço Final (30/09/2022)         | R\$ 20,36         |  |  |  |  |  |
| Maior Preço do 3T22              | R\$ 21,90         |  |  |  |  |  |
| Menor Preço do 3T22              | R\$ 17,53         |  |  |  |  |  |
| Valorização no 3T22              | 13,17%            |  |  |  |  |  |
| Número de Units Equivalentes     | 300.585.033       |  |  |  |  |  |
| Market Cap (30/09/2022)          | R\$ 6.119.911.269 |  |  |  |  |  |
| Média diária de Liquidez no 3T22 | R\$ 57.709.463    |  |  |  |  |  |



Fonte: Broadcast, data base: 30/09/2022.

### **RECURSOS HUMANOS**

Dispomos de uma equipe de administração experiente e procuramos, de forma consistente, alinhar os interesses de nossa administração e funcionários com aqueles de nossos acionistas, através de mecanismos de remuneração variável:

Plano Iguatemi de Bonificação: Programa de bonificação atrelado ao cumprimento de metas orçamentárias e metas operacionais de curto prazo. Todos os nossos colaboradores são elegíveis. O valor distribuído para cada colaborador é atrelado aos *Key Performance Indicators* — KPIs da empresa (dividido em: i. rentabilidade do *On-Going Business*, e ii. qualidade e importância estratégica dos Projetos Futuros/Caminhos de Crescimento) e aos KPIs individuais.

Plano de Incentivo de Longo Prazo — Ações Restritas: Outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia aos Colaboradores elegíveis selecionados pelo Comitê de Remuneração e aprovados pelo Conselho de Administração, com vistas à, principalmente: (a) estimular a melhoria da gestão da Companhia e de suas Controladas, conferindo aos Participantes a possibilidade de serem acionistas da Companhia, estimulando-os na otimização de todos os aspectos que possam valorizar a Companhia no longo prazo, dando-lhes, ainda, uma visão empreendedora e corporativa; (b) estimular a atração e retenção dos administradores, colaboradores e prestadores de serviços; (c) suportar o alinhamento de interesses entre executivos e acionistas da Companhia, maximizando o



nível de comprometimento dos administradores e empregados com a geração de resultados sustentáveis para a Companhia; e (d) ampliar a atratividade da Companhia e de suas Controladas.

Buscamos proporcionar um ambiente que estimula o engajamento dos colaboradores com a empresa, por meio de pesquisas anuais com a metodologia GPTW e a formação de Comitês de Clima compostos por colaboradores voluntários atuantes, confirmando nosso entendimento sobre a importância de um ambiente de trabalho fisicamente agradável e emocionalmente seguro para as nossas pessoas. O programa Saúde Iguatemi tem por objetivo promover orientação continuada sobre a saúde integral dos colaboradores, por meio da realização de diagnósticos, programas customizados nos pilares de saúde física, emocional e financeira.

Igualmente relevante é nossa dedicação ao desenvolvimento dos colaboradores e, todos os anos, investimos tempo e energia no Ciclo de Gente, uma prática de avaliação, feedback e plano de desenvolvimento individuais para que nossos colaboradores possam se desenvolver na organização e ocupar novas atividades e posições na empresa, incluindo neste exercício o mapeamento de sucessores internos para a manutenção e ampliação dos negócios.

Nossas políticas e práticas de Recursos Humanos buscam fortalecer o engajamento de nossos colaboradores, ofertando programas de educação e desenvolvimento, ferramentas de gestão para melhorar nossa eficiência individual e coletiva, oportunidades de promoção interna, bem como remuneração competitiva.

Assinamos em 2019 o Woman's Empowerment Principle's (WEP's), um projeto da ONU e do Pacto Global. A inciativa reforça o compromisso da Companhia com a defesa da equidade de gênero, assegurando as mesmas oportunidades de direitos para homens e mulheres no ambiente de trabalho.

Em 30 de setembro de 2022 a Iguatemi tinha 636 funcionários, versus 460 funcionários em 30 de setembro de 2021 (+ 38,3%). Parte relevante dessas novas contratações foram referentes ao novo programa de estágio da Iguatemi e a internalização do time de corretores comerciais.

### SERVIÇOS DE AUDITORIA INDEPENDENTE - ATENDIMENTO À INSTRUÇÃO CVM № 381/2003

A Companhia e suas controladas passaram a utilizar os serviços de auditoria da Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a partir do primeiro trimestre de 2022. A política de atuação da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor independente. Estes princípios consistem, de acordo com princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Nota: Os dados não financeiros, tais como ABL, vendas médias, aluguéis médios, custo de ocupação, preços médios, cotações médias, EBITDA e Fluxo de Caixa Proforma não foram objeto de revisão pelos nossos auditores independentes.

A Companhia está vinculada a arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante em seu Estatuto Social.



### SOBRE A IGUATEMI S.A.

A Iguatemi é uma das maiores empresas full service no setor de shopping centers do Brasil. Suas atividades englobam a concepção, o planejamento, o desenvolvimento e a administração de shopping centers regionais, e-commerce premium no modelo marketplace, premium outlets e complexos imobiliários de uso misto com torres comerciais e residenciais.

A companhia foi pioneira ao inaugurar o primeiro shopping center do país, o Iguatemi São Paulo, que completa 56 anos de atuação no mercado, e atualmente detém participação em 14 shopping centers, dois premium outlets, um e-commerce premium no modelo marketplace, quatro torres comerciais e uma torre residencial.

Os empreendimentos juntos totalizam 709 mil m² de ABL total, sendo a sua ABL própria correspondente a 469 mil m²

As ações da Iguatemi estão listadas na B3 [IGTI11] e fazem parte do índice Ibovespa.

### **EQUIPE DE RI**

Guido Oliveira

CFO

Marcos Montes

Gerente de RI

Victor Barbosa

Coordenador de RI **Leticia Figueiredo** 

Analista de RI

Tel.: +55 (11) 3137-7037 / 7134

<u>ri@iguatemi.com.br</u> www.iguatemi.com.br

Considerações referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Iguatemi, eventualmente expressas neste relatório, se constituem apenas em projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Iguatemi em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.



### **APÊNDICE**

As informações não contábeis da Companhia não foram revisadas pelos auditores independentes.

### 1. CONCILIAÇÃO ENTRE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E GERENCIAIS

As informações gerenciais da Companhia, baseadas na demonstração do resultado do exercício consolidado, foram elaboradas de forma a refletir a participação da Companhia em todos os Shoppings Centers e Torres de seu portfólio, inclusive consolidando a participação indireta de 6,58% no Shopping Iguatemi Porto Alegre e Torre anexa (Iguatemi Business) a partir de 1º de janeiro de 2020. Conforme as normas contábeis, esta participação está registrada no resultado de equivalência patrimonial na demonstração do resultado contábil do período.

### 2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS DOS EXERCÍCIOS DO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2022

### 2.1. Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado Gerencial

| DRE gerencial                                  | 3T22     | 3T21     | Var. %  | 09M22    | 09M21    | Var. %  |
|--|----------|----------|---------|----------|----------|---------|
| Receita Bruta                                  | 309.972  | 253.715  | 22,2%   | 891.273  | 675.926  | 31,9%   |
| Deduções, impostos e contribuições             | -55.712  | -40.893  | 36,2%   | -154.997 | -123.076 | 25,9%   |
| Receita Líquida                                | 254.260  | 212.822  | 19,5%   | 736.276  | 552.850  | 33,2%   |
| Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos          | -103.322 | -95.495  | 8,2%    | -303.406 | -259.584 | 16,9%   |
| Resultado Bruto                                | 150.938  | 117.327  | 28,6%   | 432.870  | 293.266  | 47,6%   |
| Despesas/Receitas Operacionais                 | -26.241  | -12.911  | 103,2%  | -71.190  | -64.616  | 10,2%   |
| Despesas Gerais e Administrativas              | -34.807  | -32.212  | 8,1%    | -96.686  | -93.869  | 3,0%    |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais        | 8.255    | 19.063   | -56,7%  | 24.621   | 28.527   | -13,7%  |
| Equivalência Patrimonial                       | 311      | 238      | 30,7%   | 875      | 726      | 20,5%   |
| Resultado Antes do Result. Fin. e dos Tributos | 124.697  | 104.416  | 19,4%   | 361.680  | 228.650  | 58,2%   |
| Resultado Financeiro                           | -59.192  | -233.215 | -74,6%  | -543.917 | 196.931  | -376,2% |
| Receitas Financeiras                           | 50.246   | 9.781    | 413,7%  | 111.290  | 37.666   | 195,5%  |
| Despesas Financeiras                           | -142.201 | -63.275  | 124,7%  | -343.270 | -133.944 | 156,3%  |
| Valor justo de instrumento financeiro          | 32.763   | -179.721 | -118,2% | -311.937 | 293.209  | -206,4% |
| Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro     | 65.505   | -128.799 | -150,9% | -182.237 | 425.581  | -142,8% |
| IR e Contribuição Social sobre o Lucro         | 639      | 46.572   | -150,9% | 100.234  | -154.774 | -164,8% |
| Lucro/Prejuízo do Período                      | 66.144   | -82.227  | -180,4% | -82.003  | 270.807  | -130,3% |
| Atribuído a Sócios da Empresa Controladora     | 64.808   | -83.018  | -178,1% | -85.830  | 270.060  | -131,8% |
| Atribuído a Sócios Não Controladores           | 1.336    | 791      | 68,9%   | 3.827    | 747      | 412,3%  |



### 2.2. Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado Contábil

| DRE contábil                                   | 3T22     | 3T21     | Var. %  | 09M22    | 09M21    | Var. %  |
|--|----------|----------|---------|----------|----------|---------|
| Receita Bruta                                  | 306.596  | 252.736  | 21,3%   | 881.467  | 672.164  | 31,1%   |
| Deduções, impostos e contribuições             | -55.321  | -42.815  | 29,2%   | -153.864 | -126.662 | 21,5%   |
| Receita Líquida                                | 251.276  | 209.921  | 19,7%   | 727.603  | 545.502  | 33,4%   |
| Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos          | -103.123 | -95.311  | 8,2%    | -302.639 | -259.052 | 16,8%   |
| Resultado Bruto                                | 148.153  | 114.610  | 29,3%   | 424.964  | 286.450  | 48,4%   |
| Despesas/Receitas Operacionais                 | -27.401  | -12.281  | 123,1%  | -73.848  | -62.830  | 17,5%   |
| Despesas Gerais e Administrativas              | -34.803  | -31.847  | 9,3%    | -96.680  | -92.596  | 4,4%    |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais        | 8.365    | 19.217   | -56,5%  | 24.462   | 27.451   | -10,9%  |
| Equivalência Patrimonial                       | -963     | 349      | -375,9% | -1.630   | 2.315    | -170,4% |
| Resultado Antes do Result. Fin. e dos Tributos | 120.752  | 102.329  | 18,0%   | 351.116  | 223.620  | 57,0%   |
| Resultado Financeiro                           | -55.594  | -240.354 | -76,9%  | -534.389 | 196.340  | -372,2% |
| Receitas Financeiras                           | 65.546   | 22.988   | 185,1%  | 149.850  | 77.359   | 93,7%   |
| Despesas Financeiras                           | -153.903 | -83.621  | 84,0%   | -372.302 | -174.228 | 113,7%  |
| Valor justo de instrumento financeiro          | 32.763   | -        | -       | -311.937 | 293.209  | -206,4% |
| Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro     | 65.158   | -138.025 | -147,2% | -183.273 | 419.960  | -143,6% |
| IR e Contribuição Social sobre o Lucro         | 992      | 46.875   | -97,9%  | 101.273  | -153.778 | -165,9% |
| Lucro/Prejuízo do Período                      | 66.150   | -91.150  | -172,6% | -82.000  | 266.182  | -130,8% |
| Atribuído a Sócios da Empresa Controladora     | 64.814   | -62.917  | -203,0% | -85.827  | 137.243  | -162,5% |
| Atribuído a Sócios Não Controladores           | 1.337    | -28.234  | -104,7% | 3.827    | 128.938  | -97,0%  |

### 2.3. Demonstração do Resultado do Exercício – Conciliação Gerencial x Contábil

| DRE - Conciliação entre a demonstração contábil e a demonstração gerencial | 3T22<br>contábil | Ajustes | 3T22<br>gerencial | 09M22<br>contábil | Ajustes | 09M22<br>gerencial |
|--|------------------|---------|-------------------|-------------------|---------|--------------------|
| Receita Bruta  | 306.596          | 3.376   | 309.972           | 881.467           | 9.806   | 891.273            |
| Deduções, impostos e contribuições   | -55.321          | -391    | -55.712           | -153.864          | -1.133  | -154.997           |
| Receita Líquida  | 251.276          | 2.984   | 254.260           | 727.603           | 8.673   | 736.276            |
| Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                                      | -103.123         | -199    | -103.322          | -302.639          | -767    | -303.406           |
| Resultado Bruto  | 148.153          | 2.785   | 150.938           | 424.964           | 7.906   | 432.870            |
| Despesas/Receitas Operacionais   | -27.401          | 1.160   | -26.241           | -73.848           | 2.658   | -71.190            |
| Despesas Gerais e Administrativas  | -34.803          | -4      | -34.807           | -96.680           | -6      | -96.686            |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais                                    | 8.365            | -110    | 8.255             | 18.207            | 6.414   | 24.621             |
| Equivalência Patrimonial   | -963             | 1.274   | 311               | -1.630            | 2.505   | 875                |
| Resultado Antes do Result. Fin. e dos Tributos                             | 120.752          | 3.945   | 124.697           | 351.116           | 10.564  | 361.680            |
| Resultado Financeiro   | -55.594          | -3.598  | -59.192           | -534.389          | -9.528  | -543.917           |
| Receitas Financeiras   | 65.546           | -15.300 | 50.246            | 149.850           | -38.560 | 111.290            |
| Despesas Financeiras   | -153.903         | 11.702  | -142.201          | -372.302          | 29.032  | -343.270           |
| Valor justo de instrumento de capital                                      | 32.763           | 0       | 32.763            | -311.937          | 0       | -311.937           |
| Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                                 | 65.158           | 347     | 65.505            | -183.273          | 1.036   | -182.237           |
| IR e Contribuição Social sobre o Lucro                                     | 992              | 0       | 992               | 101.273           | -1.039  | 100.234            |
| Lucro/Prejuízo do Período  | 66.150           | -6      | 66.144            | -82.000           | -3      | -82.003            |
| Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                 | 64.814           | -6      | 64.808            | -85.827           | -3      | -85.830            |
| Atribuído a Sócios Não Controladores                                       | 1.337            | -1      | 1.336             | 3.827             | 0       | 3.827              |



## 2.4. Demonstração do Resultado do Exercício — Conciliação Gerencial com e sem linearização dos descontos relacionados ao Covid-19

| DRE - Conciliação entre a demonstração<br>gerencial com e sem linearização,<br>Infracommerce e SWAP | 3T19 sem<br>linearização,<br>Infracommerc<br>e e SWAP | 3T22 com<br>linearização,<br>Infracommerce<br>e SWAP | 3T22 sem<br>linearização,<br>Infracommerce<br>e SWAP | 09M22 com<br>linearização | 09M22 sem<br>linearização |
|---|---|--|--|---------------------------|---------------------------|
| Receita Bruta   | 209.537   | 309.972  | 309.972  | 891.273                   | 891.273                   |
| Impostos e descontos  | -25.525   | -40.451  | -41.519  | -127.025                  | -128.983                  |
| Linearização dos descontos (1)  | 0   | -15.261  | 0  | -27.972                   | -                         |
| Receita Líquida   | 184.012   | 254.260  | 268.453  | 736.276                   | 762.290                   |
| Custos e Despesas   | -60.429   | -96.972  | -96.972  | -281.441                  | -281.441                  |
| Outras Receitas (Desp.) Operacionais (1)  | 39.693  | 8.255  | 10.467   | 24.621                    | 28.472                    |
| Resultado de Equivalência Patrimonial   | 294   | 311  | 311  | 875                       | 875                       |
| EBITDA  | 163.570   | 165.854  | 182.259  | 480.331                   | 510.196                   |
| Margem EBITDA   | 88,9%   | 65,2%  | 67,9%  | 65,2%                     | 66,9%                     |
| EBITDA ajustado (2)   | 150.008   | -  | -  | -                         | -                         |
| Margem EBITDA ajustada  | 81,5%   | -  | -  | -                         | -                         |
| Depreciação e Amortização   | -31.940   | -41.154  | -41.154  | -118.647                  | -118.647                  |
| EBIT  | 118.068   | 124.700  | 141.105  | 361.684                   | 391.549                   |
| Margem EBIT   | 64,2%   | 49,0%  | 52,6%  | 49,1%                     | 51,4%                     |
| Receitas Financeiras  | 10.913  | 50.246   | 50.246   | 111.290                   | 111.290                   |
| Despesas Financeiras  | -39.067   | -142.201   | -131.672   | -343.270                  | -336.985                  |
| Valor justo de instrumento de capital   | 0   | 32.763   | 0  | -311.937                  | 0                         |
| IR e CSLL   | -17.721   | 639  | -1.795   | 100.234                   | -26.453                   |
| Participação dos minoritários   | -904  | -1.336   | -1.336   | -3.827                    | -3.827                    |
| Lucro Líquido (2) (3)   | 71.289  | 64.811   | 56.547   | -85.826                   | 135.574                   |
| Margem Líquida  | 38,7%   | 25,5%  | 21,1%  | -11,7%                    | 17,8%                     |
| FFO (2) (3)   | 103.229   | 105.965  | 97.701   | 32.821                    | 267.552                   |
| Margem FFO  | 56,1%   | 41,7%  | 36,4%  | 4,5%                      | 35,1%                     |

<sup>(1)</sup> Linearização dos descontos líquida da amortização.

<sup>(2)</sup> Para 2019 EBITDA, Lucro líquido e FFO ajustados excluindo reconhecimento da venda do Iguatemi Caxias.

<sup>(3)</sup> Para 2022 e 2021, excluindo o efeito da linearização, efeitos não caixa da variação do preço da ação da Infracommerce, SWAP de ações e despesa não recorrente referente à acordo judicial da principal contingência da Companhia.



### 2.5. Balanço Patrimonial Consolidado Contábil

| ATIVO (R\$ mil)                               | 30/09/2022 | 30/06/2022 | Var.   |
|---|------------|------------|--------|
| Ativo Circulante                              | 2.437.074  | 1.915.618  | 27,2%  |
| Disponibilidades                              | 2.059.039  | 1.583.736  | 30,0%  |
| Contas a Receber                              | 271.136    | 234.494    | 15,6%  |
| Estoques                                      | 35.940     | 33.528     | 7,2%   |
| Tributos a Recuperar                          | 34.216     | 32.532     | 5,2%   |
| Despesas Antecipadas                          | 9.015      | 11.449     | -21,3% |
| Outros Ativos Circulantes                     | 27.728     | 19.879     | 39,5%  |
| Ativo Não Circulante                          | 5.118.968  | 5.003.983  | 2,3%   |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                | 316.540    | 369.944    | -14,4% |
| Aplicações Financeiras                        | 10.298     | 52.626     | -80,4% |
| Contas a Receber                              | 182.837    | 222.992    | -18,0% |
| Tributos Diferidos                            | -          | -          | -      |
| Créditos com Partes Relacionadas              | 39.615     | 40.581     | -2,4%  |
| Outros Ativos Não Circulantes                 | 83.790     | 53.745     | 55,9%  |
| Investimentos                                 | 4.641.602  | 4.478.463  | 3,6%   |
| Participações Societárias                     | 329.415    | 169.850    | 93,9%  |
| Propriedades para Investimento                | 4.312.187  | 4.308.613  | 0,1%   |
| Imobilizado                                   | 47.431     | 45.467     | 4,3%   |
| Intangível                                    | 113.395    | 110.109    | 3,0%   |
| Ativo Total                                   | 7.556.042  | 6.919.601  | 9,2%   |
| PASSIVO (R\$ mil)                             | 30/09/2022 | 30/06/2022 | Var.   |
| Passivo Circulante                            | 1.154.082  | 1.063.647  | 8,5%   |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas             | 44.663     | 39.961     | 11,8%  |
| Fornecedores                                  | 17.445     | 17.311     | 0,8%   |
| Obrigações Fiscais                            | 16.964     | 17.638     | -3,8%  |
| Empréstimos e Financiamentos                  | 693.785    | 571.034    | 21,5%  |
| Debêntures                                    | 335.257    | 333.570    | 0,5%   |
| Outras Obrigações                             | 45.968     | 84.133     | -45,4% |
| Passivo Não Circulante                        | 2.386.022  | 2.603.416  | -8,4%  |
| Empréstimos e Financiamentos                  | 821.090    | 1.040.755  | -21,1% |
| Debêntures                                    | 1.390.593  | 1.390.225  | 0,0%   |
| Passivos com Partes Relacionadas              | -          | -          | -      |
| Outros  | 8.770      | 8.990      | -2,4%  |
| Tributos Diferidos                            | 96.989     | 117.503    | -17,5% |
| Provisões                                     | 68.580     | 45.943     | 49,3%  |
| Lucros e Receitas a Apropriar                 | -          | <u>-</u>   | -      |
| Patrimônio Líquido                            | 4.015.938  | 3.252.538  | 23,5%  |
| Capital Social Realizado                      | 1.763.960  | 1.069.691  | 64,9%  |
| Reservas de Capital                           | 1.432.890  | 1.426.550  | 0,4%   |
| Reservas de Lucros                            | 891.884    | 895.156    | -0,4%  |
| Lucros / Prejuízos Acumulados                 | -85.827    | -150.641   | -43,0% |
| Participação dos Acionistas Não Controladores | 13.031     | 11.782     | 10,6%  |
| Passivo Total                                 | 7.556.042  | 6.919.601  | 9,2%   |



### 2.6. Demonstração de Fluxo de Caixa Contábil

| Consolidado (Contábil)                           | 30/09/2022 | 30/06/2022 |
|--|------------|------------|
| Caixa Líquido Atividades Operacionais            | 10.172     | 30.110     |
| Caixa Gerado nas Operações                       | 190.268    | 132.848    |
| Lucro Líquido do Exercício                       | 66.151     | -131.797   |
| Depreciação e Amortização                        | 41.155     | 38.860     |
| Ganho ou Perda na alienação de Ativo Permanente  | 0          | 0          |
| Resultado de Equivalência Patrimonial            | 963        | 294        |
| Variações Monetárias, líquidas                   | 67.365     | -4.293     |
| Provisões para riscos fiscais, trab. e cíveis    | 21.942     | 765        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | -19.695    | -116.388   |
| Provisão para Pagamento Baseado em Ações         | 3.068      | 3.552      |
| Provisão para Programa de Bonificação            | 19.687     | -4.986     |
| Provisão para créditos de liq. duvidosa          | 2.071      | -1.791     |
| Receitas Diferidas                               | -32.763    | 331.974    |
| Amortização dos Custos de Captação               | 2.257      | 2.259      |
| Participação dos Acionistas Não Controladores    | 0          | 0          |
| Provisão para desvalorização de Estoque          | 1.116      | 944        |
| Linearização dos descontos COVID-19              | 16.951     | 13.455     |
| Ajuste a Valor Presente                          | 0          | 0          |
| Variações nos Ativos e Passivos                  | -59.659    | 24.214     |
| Outros   | -120.437   | -126.952   |
| Caixa Líquido Atividades de Investimento         | -555.636   | 62.859     |
| Aplicações Financeiras                           | -505.986   | 97.903     |
| Outros   | -49.650    | -35.044    |
| Caixa Líquido Atividades de Financiamento        | 558.207    | -72.773    |
| Amortização de Financiamentos                    | -106.107   | -54.272    |
| Dividendos Pagos                                 | -29.955    | -29.954    |
| Captação de Empréstimos                          | 0          | 0          |
| Recursos Oriundos da Emissão de Debêntures       | 0          | 0          |
| Recursos Oriundos da Emissão de Ações            | 694.269    | 0          |
| Outros   | 0          | -4.053     |
| Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes        | 12.743     | 20.196     |
| Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes            | 25.841     | 5.645      |
| Saldo Final de Caixa e Equivalentes              | 38.584     | 25.841     |



### 2.7. Demonstração de Fluxo de Caixa Contábil Ajustado (gráfico pág. 19)

| Consolidado   | 30/09/2022 | 30/06/2022 |
|---|------------|------------|
| Caixa Líquido Atividades Operacionais                         | 192.452    | -80.336    |
| Caixa Gerado nas Operações                                    | 265.460    | -90.311    |
| Lucro Líquido do Exercício                                    | 66.151     | -131.797   |
| Depreciação e Amortização                                     | 41.155     | 38.860     |
| Ganho ou Perda na alienação de Ativo Permanente               | 0          | 0          |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                         | 963        | 294        |
| Variações Monetárias Líquidas                                 | 142.557    | -227.452   |
| Provisões para riscos fiscais, trab. e cíveis                 | 21.942     | 765        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos              | -19.695    | -116.388   |
| Provisão para Pagamento Baseado em Ações                      | 3.068      | 3.552      |
| Provisão para Programa de Bonificação                         | 19.687     | -4.986     |
| Provisão para créditos de liq. duvidosa                       | 2.071      | -1.791     |
| Receitas Diferidas  | -32.763    | 331.974    |
| Amortização dos Custos de Captação                            | 2.257      | 2.259      |
| Participação dos Acionistas Não Controladores                 | 0          | 0          |
| Provisão para desvalorização de Estoque                       | 1.116      | 944        |
| Linearização dos descontos COVID-19                           | 16.951     | 13.455     |
| Ajuste a Valor Presente                                       | 0          | 0          |
| Variações nos Ativos e Passivos                               | -59.659    | 24.214     |
| Outros  | -13.349    | -14.239    |
| Caixa Líquido Atividades de Investimento                      | -210.596   | -35.044    |
| Aplicações Financeiras  | 0          | 0          |
| Aquisições de Ativo Não Circulante                            | -210.925   | -34.603    |
| Outros  | 329        | -441       |
| Caixa Líquido Atividades de Financiamento                     | 451.119    | -185.486   |
| Amortização de Financiamentos                                 | -106.107   | -54.272    |
| Dividendos Pagos  | -29.955    | -29.954    |
| Captação de Empréstimos                                       | 0          | 0          |
| Recursos Oriundos da Emissão de Debêntures                    | 0          | 0          |
| Recursos Oriundos da Emissão de Ações                         | 694.269    | 0          |
| Outros  | 0          | -4.053     |
| Pagamento de Juros  | -107.088   | -97.207    |
| Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                     | 432.975    | -300.866   |
| Saldo Inicial de Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras | 1.636.362  | 1.937.228  |
| Saldo Final de Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras   | 2.069.337  | 1.636.362  |

<sup>(1)</sup> Caixa Operacional ajustado em R\$ 182,3 milhões positivos referentes ao pagamento de juros e marcação a mercado do Investimento na Infracommerce Caxaas SA .

<sup>(2)</sup> Caixa de Investimentos ajustado em R\$ 345,0 milhões negativos classificados como "Aplicações Financeiras".

<sup>(3)</sup> Caixa de financiamento ajustado em R\$ 107,1 milhões positivos referentes ao pagamento de juros e variações monetárias líquidas.



### PRINCIPAIS INDICADORES

| Indicadores Financeiros - Gerencial   | 3T22    | 3T21    | Var. %    | 09M22   | 09M21   | Var. %     |
|---------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|------------|
| Receita Bruta (R\$ mil)               | 309.972 | 253.715 | 22,2%     | 891.273 | 675.926 | 31,9%      |
| Receita Líquida (R\$ mil)             | 254.260 | 212.822 | 19,5%     | 736.276 | 552.850 | 33,2%      |
| EBITDA (R\$ mil)                      | 165.854 | 144.095 | 15,1%     | 480.331 | 344.201 | 39,5%      |
| Margem EBITDA                         | 65,2%   | 67,7%   | -2,5 p.p. | 65,2%   | 62,3%   | 2,9 p.p.   |
| Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mil)    | 64.811  | -83.016 | -178,1%   | -85.826 | 270.062 | -131,8%    |
| Margem Líquida                        | 25,5%   | -39,0%  | 64,5 p.p. | -11,7%  | 48,8%   | -60,5 p.p. |
| FFO (R\$ mil)                         | 105.965 | -43.338 | -344,5%   | 32.821  | 385.611 | -91,5%     |
| Margem FFO                            | 41,7%   | -20,4%  | 62,1 p.p. | 4,5%    | 69,7%   | -65,2 p.p. |
| Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil) (1)  | 56.547  | 21.219  | 166,5%    | 135.574 | 40.757  | 232,6%     |
| Margem Líquida Ajustada               | 22,2%   | 10,0%   | 12,3 p.p. | 18,4%   | 7,4%    | 11,0 p.p.  |
| FFO ajustado (R\$ mil) <sup>(1)</sup> | 97.701  | 60.897  | 60,4%     | 267.552 | 161.331 | 65,8%      |
| Margem FFO Ajustada                   | 38,4%   | 28,6%   | 9,8 p.p.  | 36,3%   | 29,2%   | 7,1 p.p.   |

<sup>(1)</sup> Excluindo o efeito da linearização, efeitos não caixa da variação do preço da ação da Infracommerce, SWAP de ações e despesa com acordo judicial da principal contingência da Companhia.

| Indicadores Operacionais         | 3T22      | 3T21      | Var. %     | 09M22      | 09M21     | Var. %     |
|----------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| ABL Total (m²)                   | 708.945   | 709.108   | 0,0%       | 708.945    | 709.108   | 0,0%       |
| ABL Própria (m²)                 | 469.183   | 469.275   | 0,0%       | 469.183    | 469.275   | 0,0%       |
| ABL Própria Média (m²)           | 469.183   | 469.275   | 0,0%       | 469.183    | 469.275   | 0,0%       |
| ABL Total Shopping (m²)          | 669.935   | 670.313   | -0,1%      | 669.935    | 670.313   | -0,1%      |
| ABL Própria Shopping (m²)        | 436.074   | 436.274   | 0,0%       | 436.074    | 436.274   | 0,0%       |
| Total Shoppings (1)              | 16        | 16        | 0,0%       | 16         | 16        | 0,0%       |
| Vendas Totais (R\$ mil)          | 4.084.237 | 3.326.673 | 22,8%      | 11.705.670 | 7.954.900 | 47,2%      |
| Vendas mesmas lojas (SSS)        | 19,6%     | 71,1%     | -51,5 p.p. | 42,5%      | 39,9%     | 2,5 p.p.   |
| Vendas mesma área (SAS)          | 22,5%     | 82,7%     | -60,2 p.p. | 47,1%      | 58,1%     | -11,0 p.p. |
| Aluguéis mesmas lojas (SSR)      | 35,7%     | 80,0%     | -44,3 p.p. | 52,0%      | 73,3%     | -21,3 p.p. |
| Aluguéis mesma área (SAR)        | 32,4%     | 68,5%     | -36,1 p.p. | 49,6%      | 96,1%     | -46,5 p.p. |
| Custo de Ocupação (% das vendas) | 12,2%     | 12,3%     | -0,1 p.p.  | 12,3%      | 13,4%     | -1,1 p.p.  |
| Taxa de Ocupação                 | 93,2%     | 90,7%     | 2,5 p.p.   | 92,8%      | 90,4%     | 2,4 p.p.   |
| Inadimplência líquida            | -0,7%     | 2,1%      | -2,8 p.p.  | 1,2%       | 4,3%      | -3,1 p.p.  |

<sup>(1)</sup> Considera Iguatemi Esplanada e Esplanada Shopping como um único empreendimento.



### DESEMPENHO OPERACIONAL (Shopping a 100%) — ALUGUEL MÍNIMO + OVERAGE + LOC TEMP (R\$ mil) (1)

| Portfólio                         | 3T22    | 3T21    | Var. % | 09M22     | 09M21   | Var. % |
|-----------------------------------|---------|---------|--------|-----------|---------|--------|
| Iguatemi São Paulo                | 77.084  | 68.222  | 13,0%  | 223.224   | 185.830 | 20,1%  |
| JK Iguatemi                       | 36.417  | 30.859  | 18,0%  | 104.606   | 76.682  | 36,4%  |
| Pátio Higienópolis                | 31.416  | 27.504  | 14,2%  | 91.225    | 78.084  | 16,8%  |
| Market Place                      | 7.998   | 6.994   | 14,4%  | 23.575    | 19.414  | 21,4%  |
| Torres Market Place               | 5.491   | 4.240   | 29,5%  | 16.811    | 16.771  | 0,2%   |
| Iguatemi Alphaville               | 11.049  | 9.387   | 17,7%  | 31.620    | 25.987  | 21,7%  |
| Iguatemi Campinas                 | 36.402  | 30.976  | 17,5%  | 106.359   | 84.912  | 25,3%  |
| Galleria                          | 8.416   | 6.758   | 24,5%  | 24.853    | 18.653  | 33,2%  |
| Iguatemi Esplanada <sup>(2)</sup> | 21.280  | 18.573  | 14,6%  | 63.568    | 52.373  | 21,4%  |
| Iguatemi São Carlos               | 3.954   | 3.499   | 13,0%  | 12.200    | 9.838   | 24,0%  |
| Iguatemi Ribeirão Preto           | 9.775   | 7.416   | 31,8%  | 27.918    | 20.418  | 36,7%  |
| Iguatemi Rio Preto                | 11.270  | 9.948   | 13,3%  | 32.894    | 27.059  | 21,6%  |
| Iguatemi Porto Alegre             | 42.545  | 35.652  | 19,3%  | 122.885   | 97.343  | 26,2%  |
| Torre Iguatemi Porto Alegre       | 2.621   | 2.385   | 9,9%   | 7.741     | 7.234   | 7,0%   |
| Praia de Belas                    | 15.784  | 14.021  | 12,6%  | 46.735    | 39.868  | 17,2%  |
| Iguatemi Brasília                 | 14.754  | 12.460  | 18,4%  | 41.962    | 34.670  | 21,0%  |
| I Fashion Outlet Novo Hamburgo    | 4.557   | 3.997   | 14,0%  | 13.265    | 10.321  | 28,5%  |
| I Fashion Outlet Santa Catarina   | 1.793   | 1.466   | 22,3%  | 5.787     | 4.272   | 35,5%  |
| Power Center Iguatemi Campinas    | 1.094   | 721     | 51,8%  | 3.096     | 2.203   | 40,5%  |
| Total                             | 343.699 | 295.076 | 16,5%  | 1.000.325 | 811.931 | 23,2%  |



### ESTACIONAMENTO (R\$ mil)

| Portfólio                         | 3T22   | 3T21   | Var. % | 09M22   | 09M21   | Var. % |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|
| Iguatemi São Paulo                | 9.073  | 6.819  | 33,1%  | 25.738  | 15.344  | 67,7%  |
| JK Iguatemi                       | 6.136  | 3.994  | 53,6%  | 17.552  | 8.692   | 101,9% |
| Pátio Higienópolis                | 4.069  | 2.702  | 50,6%  | 11.824  | 6.044   | 95,6%  |
| Market Place                      | 3.764  | 2.782  | 35,3%  | 10.894  | 6.641   | 64,1%  |
| Torres Market Place               | -      | -      | -      | -       | -       | -      |
| Iguatemi Alphaville               | 4.175  | 3.348  | 24,7%  | 12.039  | 7.105   | 69,5%  |
| Iguatemi Campinas                 | 8.860  | 5.640  | 57,1%  | 24.426  | 12.616  | 93,6%  |
| Galleria                          | 2.467  | 1.807  | 36,5%  | 6.973   | 4.207   | 65,7%  |
| Iguatemi Esplanada <sup>(2)</sup> | 7.002  | 5.165  | 35,6%  | 19.961  | 11.442  | 74,5%  |
| Iguatemi São Carlos               | 844    | 615    | 37,3%  | 2.309   | 1.322   | 74,7%  |
| Iguatemi Ribeirão Preto           | 1.764  | -      | -      | 5.107   | -       | -      |
| Iguatemi Rio Preto                | 1.750  | -      | -      | 4.912   | -       | -      |
| Iguatemi Porto Alegre             | 7.315  | 6.172  | 18,5%  | 21.222  | 14.850  | 42,9%  |
| Torre Iguatemi Porto Alegre       | -      | -      | -      | -       | -       |        |
| Praia de Belas                    | 3.714  | 2.765  | 34,3%  | 10.195  | 6.406   | 59,2%  |
| Iguatemi Brasília                 | 2.537  | 2.146  | 18,2%  | 7.226   | 4.797   | 50,6%  |
| I Fashion Outlet Novo Hamburgo    | -      | -      | -      | -       | -       | -      |
| I Fashion Outlet Santa Catarina   | -      | -      | -      | -       | -       | -      |
| Power Center Iguatemi Campinas    | 401    | 281    | 42,4%  | 1.142   | 688     | 66,0%  |
| Total                             | 63.871 | 44.236 | 44,4%  | 181.522 | 100.153 | 81,2%  |

<sup>(1)</sup> Excluindo o efeito da linearização, efeitos não caixa da variação do preço da ação da Infracommerce e SWAP de ações.

<sup>(2)</sup> Considera o Complexo formado pelo Iguatemi Esplanada e pelo Esplanada shopping.



### DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO

| DRE Consolidada - Gerencial (R\$ mil) | 3T22     | 3T21     | Var. %    | 09M22    | 09M21    | Var. %     |
|---------------------------------------|----------|----------|-----------|----------|----------|------------|
| Receita Bruta                         | 309.972  | 253.715  | 22,2%     | 891.273  | 675.926  | 31,9%      |
| Impostos e descontos                  | -40.451  | -59.257  | -31,7%    | -127.025 | -172.061 | -26,2%     |
| Linearização dos descontos (1)        | -15.261  | 18.364   | -183,1%   | -27.972  | 48.985   | -157,1%    |
| Receita Líquida                       | 254.260  | 212.822  | 19,5%     | 736.276  | 552.850  | 33,2%      |
| Custos e Despesas                     | -96.972  | -88.028  | 10,2%     | -281.441 | -237.902 | 18,3%      |
| Outras Receitas (Desp.) Operacionais  | 8.255    | 19.063   | -56,7%    | 24.621   | 28.527   | -13,7%     |
| Resultado de Equivalência Patrimonial | 311      | 238      | 30,7%     | 875      | 726      | 20,5%      |
| EBITDA                                | 165.854  | 144.095  | 15,1%     | 480.331  | 344.201  | 39,5%      |
| Margem EBITDA                         | 65,2%    | 67,7%    | -2,5 p.p. | 65,2%    | 62,3%    | 3,0 p.p.   |
| Depreciação e Amortização             | -41.154  | -39.678  | 3,7%      | -118.647 | -115.549 | 2,7%       |
| EBIT                                  | 124.700  | 104.418  | 19,4%     | 361.684  | 228.652  | 58,2%      |
| Margem EBIT                           | 49,0%    | 49,1%    | 0,0 p.p.  | 49,1%    | 41,4%    | 7,8 p.p.   |
| Receitas Financeiras                  | 50.246   | 19.519   | 157,4%    | 111.290  | 37.666   | 195,5%     |
| Despesas Financeiras                  | -142.201 | -73.012  | 94,8%     | -343.270 | -133.944 | 156,3%     |
| Valor justo de instrumento de capital | 32.763   | -179.721 | -118,2%   | -311.937 | 293.209  | -206,4%    |
| IR e CSLL                             | 639      | 46.572   | -98,6%    | 100.234  | -154.774 | -164,8%    |
| Participação dos minoritários         | -1.336   | -791     | 68,9%     | -3.827   | -747     | 412,3%     |
| Lucro Líquido                         | 64.811   | -83.016  | -178,1%   | -85.826  | 270.062  | -131,8%    |
| Margem Líquida                        | 25,5%    | -39,0%   | 64,5 p.p. | -11,7%   | 48,8%    | -60,5 p.p. |
| FFO                                   | 105.965  | -43.338  | -344,5%   | 32.821   | 385.611  | -91,5%     |
| Margem FFO                            | 41,7%    | -20,4%   | 62,0 p.p. | 4,5%     | 69,7%    | -65,3 p.p. |
| Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil) (2)  | 56.547   | 21.219   | 166,5%    | 135.574  | 40.757   | 232,6%     |
| Margem Líquida Ajustada               | 22,2%    | 10,0%    | 12,3 p.p. | 18,4%    | 7,4%     | 11,0 p.p.  |
| FFO ajustado (R\$ mil) (2)            | 97.701   | 60.897   | 60,4%     | 267.552  | 161.331  | 65,8%      |
| Margem FFO Ajustada                   | 38,4%    | 28,6%    | 9,8 p.p.  | 36,3%    | 29,2%    | 7,2 p.p.   |

<sup>(1)</sup> Linearização dos descontos líquida da amortização.

### **RECEITA BRUTA**

| Receita Bruta - Gerencial (R\$ mil) | 3T22    | 3T21    | Var. % | 09M22   | 09M21   | Var. % |
|-------------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| Aluguel                             | 213.050 | 182.559 | 16,7%  | 622.256 | 504.879 | 23,2%  |
| Taxa de Administração               | 14.989  | 12.182  | 23,0%  | 43.351  | 33.168  | 30,7%  |
| Estacionamento                      | 42.987  | 28.963  | 48,4%  | 121.974 | 65.397  | 86,5%  |
| Outros Shopping                     | 38.946  | 30.011  | 29,8%  | 103.692 | 72.482  | 43,1%  |
| Total                               | 309.972 | 253.715 | 22,2%  | 891.273 | 675.926 | 31,9%  |

<sup>(2)</sup> Excluindo o efeito da linearização, efeitos não caixa da variação do preço da ação da Infracommerce, SWAP de ações e despesa com acordo judicial da principal contingência da Companhia.



| Receita de Aluguel - Gerencial (R\$ mil) | 3T22    | 3T21    | Var. % | 09M22   | 09M21   | Var. % |
|--|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| Aluguel Mínimo                           | 182.763 | 156.311 | 16,9%  | 534.607 | 443.297 | 20,6%  |
| Aluguel Percentual                       | 11.692  | 14.210  | -17,7% | 37.534  | 33.192  | 13,1%  |
| Locações Temporárias                     | 18.595  | 12.038  | 54,5%  | 50.115  | 28.390  | 76,5%  |
| Total                                    | 213.050 | 182.559 | 16,7%  | 622.256 | 504.879 | 23,2%  |

### **CUSTOS E DESPESAS**

| Custos e Despesas - Gerencial (R\$ mil) | 3T22     | 3T21     | Var. % | 09M22    | 09M21    | Var. % |
|---|----------|----------|--------|----------|----------|--------|
| Custos de Aluguéis e Serviços           | -68.700  | -62.304  | 10,3%  | -203.583 | -163.611 | 24,4%  |
| Pessoal                                 | -9.150   | -6.114   | 49,7%  | -22.507  | -17.321  | 29,9%  |
| Serviços de terceiros                   | -1.893   | -3.192   | -40,7% | -6.727   | -7.150   | -5,9%  |
| Fundo de promoção                       | -710     | -560     | 26,8%  | -2.009   | -1.455   | 38,1%  |
| Estacionamento                          | -10.422  | -7.545   | 38,1%  | -32.648  | -22.561  | 44,7%  |
| Varejo                                  | -33.161  | -27.450  | 20,8%  | -102.052 | -69.045  | 47,8%  |
| Outros                                  | -13.364  | -17.443  | -23,4% | -37.640  | -46.079  | -18,3% |
| Despesas                                | -28.272  | -25.724  | 9,9%   | -77.858  | -74.292  | 4,8%   |
| Pessoal                                 | -15.448  | -12.494  | 23,6%  | -42.555  | -37.273  | 14,2%  |
| Remuneração baseado em ações            | -3.068   | -2.137   | 43,6%  | -10.172  | -6.411   | 58,7%  |
| Serviços de terceiros                   | -5.770   | -6.808   | -15,2% | -15.033  | -18.858  | -20,3% |
| Outros                                  | -3.986   | -4.285   | -7,0%  | -10.098  | -11.750  | -14,1% |
| Subtotal                                | -96.972  | -88.028  | 10,2%  | -281.441 | -237.903 | 18,3%  |
| Depreciação e Amortização               | -41.154  | -39.678  | 3,7%   | -118.647 | -115.549 | 2,7%   |
| Total                                   | -138.126 | -127.706 | 8,2%   | -400.088 | -353.452 | 13,2%  |

### **OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS**

| Outras Rec. (Desp.) Op Gerencial (R\$ mil) | 3T22  | 3T21   | Var. %  | 09M22  | 09M21   | Var. %  |
|--|-------|--------|---------|--------|---------|---------|
| Desenvolvimento imobiliário                | -     | 19.865 | -       | -      | 19.865  | -       |
| Revenda de ponto                           | 4.588 | 7.300  | -37,2%  | 12.513 | 21.112  | -40,7%  |
| Outros                                     | 3.667 | -8.102 | -145,3% | 12.108 | -12.450 | -197,2% |
| Outras Receitas (Desp.) Op.                | 8.255 | 19.063 | -56,7%  | 24.621 | 28.527  | -13,7%  |



### **RESULTADO FINANCEIRO**

| Resultado Financeiro Líquido -<br>Gerencial (R\$ mil) | 3T22     | 3T21    | Var. %  | 09M22    | 09M21    | Var. % |
|---|----------|---------|---------|----------|----------|--------|
| Receitas Financeiras                                  | 50.246   | 9.781   | 413,7%  | 111.290  | 37.666   | 195,5% |
| Rendimento aplicações                                 | 42.187   | 34.799  | 21,2%   | 115.080  | 90.266   | 27,5%  |
| Resultado operação SWAP                               | 9.670    | -9.738  | -199,3% | 6.285    | 1.333    | 371,3% |
| Outros  | -1.612   | -15.280 | -89,5%  | -10.075  | - 53.933 | -81,3% |
| Despesas Financeiras                                  | -142.201 | -63.275 | 124,7%  | -343.270 | -133.944 | 156,3% |
| Despesas com juros                                    | -122.002 | -55.661 | 119,2%  | -323.071 | -126.330 | 155,7% |
| Despesa com acordo judicial                           | -20.199  | -7.614  | 165,3%  | -20.199  | -7.614   | 165,3% |
| Receitas e Despesas Financeiras<br>Líquidas           | -91.955  | -53.494 | 71,9%   | -231.980 | -96.278  | 140,9% |

| Resultado dos Instrumentos de Capital -<br>Gerencial (R\$ mil) | 3T22   | 3T21     | Var. %  | 09M22    | 09M21   | Var. %  |
|--|--------|----------|---------|----------|---------|---------|
| Valor justo de instrumento de capital                          | 32.763 | -179.721 | -118,2% | -311.937 | 293.209 | -206,4% |
| Resultado de Instrumentos de Capital                           | 32.763 | -179.721 | -118,2% | -311.937 | 293.209 | -206,4% |

### **EBITDA**

| Conciliação do EBIT (LAJIR) e EBITDA<br>(LAJIDA) Consolidado - Gerencial (R\$ mil) | 3T22    | 3T21    | Var. %    | 09M22    | 09M21    | Var. %   |
|--|---------|---------|-----------|----------|----------|----------|
| Lucro Líquido  | 64.811  | -83.016 | -178,1%   | -85.826  | 270.062  | -131,8%  |
| (+) IR / CS  | -639    | -46.572 | -98,6%    | -100.234 | 154.774  | -164,8%  |
| (+) Participação dos minoritários  | 1.336   | 791     | 68,9%     | 3.827    | 747      | 412,3%   |
| (+) Valor justo de instrumento de capital  | -32.763 | 179.721 | -118,2%   | 311.937  | -293.209 | -206,4%  |
| (+) Despesas Financeiras   | 142.201 | 73.012  | 94,8%     | 343.270  | 133.944  | 156,3%   |
| (-) Receitas Financeiras   | -50.246 | -19.519 | 157,4%    | -111.290 | -37.666  | 195,5%   |
| EBIT (LAJIR)   | 124.700 | 104.418 | 19,4%     | 361.684  | 228.652  | 58,2%    |
| (+) Depreciação e Amortização  | 41.154  | 39.678  | 3,7%      | 118.647  | 115.549  | 2,7%     |
| EBITDA   | 165.854 | 144.095 | 15,1%     | 480.331  | 344.201  | 39,5%    |
| Receita Líquida  | 254.260 | 212.822 | 19,5%     | 736.276  | 552.850  | 33,2%    |
| Margem EBITDA  | 65,2%   | 67,7%   | -2,5 p.p. | 65,2%    | 62,3%    | 3,0 p.p. |



### RECONCILIAÇÃO DOS RESULTADOS DA IGUATEMI EMPRESA DE SHOPPINGS CENTERS S.A. DOS ÚLTIMOS 12 MESES

| DRE Consolidada - Contábil (R\$ mil)  | 3T22     | 2T22     | 1T22    | 4T21     |
|---------------------------------------|----------|----------|---------|----------|
| Receita Bruta                         | 301.369  | 302.435  | 272.432 | 319.522  |
| Impostos e descontos                  | -37.909  | -54.002  | -46.125 | -39.811  |
| Linearização dos descontos (1)        | -16.951  | 2.153    | -570    | 32.250   |
| Receita Líquida                       | 246.509  | 250.586  | 225.737 | 311.961  |
| Custos e Despesas                     | -93.926  | -101.080 | -83.431 | -102.906 |
| Outras Receitas (Desp.) Operacionais  | 8.954    | 10.068   | 4.491   | -26.079  |
| Resultado de Equivalência Patrimonial | -963     | -294     | -373    | 513      |
| EBITDA                                | 160.574  | 159.280  | 146.424 | 183.489  |
| Margem EBITDA                         | 65,14%   | 63,56%   | 64,86%  | 58,82%   |
| Depreciação e Amortização             | -40.744  | -38.859  | -38.635 | -39.834  |
| EBIT                                  | 119.830  | 120.421  | 107.789 | 143.655  |
| Margem EBIT                           | 48,61%   | 48,06%   | 47,75%  | 46,05%   |
| Receitas Financeiras                  | 63.600   | 20.722   | 54.150  | 40.228   |
| Despesas Financeiras                  | -143.931 | -110.500 | -88.522 | -90.123  |
| Valor Justo de Instrumento de Capital | 23.814   | -239.645 | -69.386 | 29.047   |
| IR e CSLL                             | 1.048    | 92.224   | -4.000  | -41.911  |
| Lucro Líquido                         | 64.361   | -116.778 | 31      | 80.896   |
| Margem Líquida                        | 26,11%   | -46,60%  | 0,01%   | 25,93%   |

<sup>(1)</sup> Linearização dos descontos líquida da amortização.

| Receita Bruta (R\$ mil) | 3T22    | 2T22    | 1T22    | 4T21    |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Aluguel                 | 204.929 | 208.035 | 195.651 | 212.791 |
| Taxa de Administração   | 15.463  | 43.097  | 14.291  | 15.226  |
| Estacionamento          | 42.506  | 19.130  | 34.975  | 40.852  |
| Operações de varejo     | 35.435  | 32.173  | 25.821  | 48.479  |
| Outros                  | 3.036   | -       | 1.694   | 2.174   |
| Total                   | 301.369 | 302.435 | 272.432 | 319.522 |

| Receita de Aluguel (R\$ mil) | 3T22    | 2T22    | 1T22    | 4T21    |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Aluguel Mínimo               | 176.368 | 175.134 | 171.796 | 170.717 |
| Aluguel Percentual           | 10.989  | 17.167  | 8.471   | 22.510  |
| Locações Temporárias         | 17.572  | 15.734  | 15.384  | 19.564  |
| Total                        | 204.929 | 208.035 | 195.651 | 212.791 |



| Custos e Despesas (R\$ mil)   | 3T22     | 2T22     | 1T22     | 4T21     |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Custos de Aluguéis e Serviços | -67.984  | -71.082  | -63.228  | -77.438  |
| Pessoal                       | -9.144   | -5.960   | -7.397   | -5.964   |
| Serviços de terceiros         | -1.676   | -3.348   | -1.482   | -3.043   |
| Fundo de promoção             | -671     | -665     | -634     | -734     |
| Estacionamento                | -10.422  | -11.904  | -10.322  | -9.795   |
| Operações de varejo           | -33.162  | -37.380  | -31.511  | -42.250  |
| Outros                        | -12.909  | -11.825  | -11.882  | -15.652  |
| Despesas                      | -25.942  | -29.998  | -20.203  | -25.468  |
| Pessoal                       | -13.688  | -17.880  | -9.388   | -12.737  |
| Remuneração baseado em ações  | -3.068   | -3.552   | -3.552   | -5.748   |
| Serviços de terceiros         | -5.302   | -5.684   | -4.558   | -4.331   |
| Outros                        | -3.884   | -2.882   | -2.705   | -2.652   |
| Subtotal                      | -93.926  | -101.080 | -83.431  | -102.906 |
| Depreciação e Amortização     | -40.744  | -38.859  | -38.635  | -39.834  |
| Total                         | -134.670 | -139.939 | -122.066 | -142.740 |

| Resultado Financeiro (R\$ mil)           | 3T22     | 2T22     | 1T22     | 4T21    |
|--|----------|----------|----------|---------|
| Receitas financeiras                     | 63.600   | 20.722   | 54.150   | 40.228  |
| Despesas financeiras                     | -143.931 | -110.500 | -88.522  | -90.123 |
| Receitas e despesas financeiras líquidas | -80.331  | -89.778  | -34.372  | -49.895 |
| Valor justo de instrumento de capital    | 23.814   | -239.645 | -69.386  | 29.047  |
| Resultado financeiro                     | -56.517  | -329.423 | -103.758 | -20.848 |

| EBITDA gerencial (R\$ mil) | 3T22    | 2T22    | 1T22    | 4T21    |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| EBITDA                     | 160.574 | 162.822 | 149.475 | 186.214 |
| Receita Líquida            | 246.509 | 253.642 | 228.373 | 315.732 |
| Margem EBITDA              | 65,14%  | 64,19%  | 65,45%  | 58,98%  |



### **GLOSSÁRIO**

ABL: Área Bruta Locável.

ABL Própria: ABL total x participação da Iguatemi em cada Shopping.

ABL Própria Média: Média aritmética da ABL própria de cada período. Com o objetivo de evitar distorções, nos meses que ocorreram aquisições, ponderamos a média em relação ao número de dias correntes que cada aquisição contribuiu com receita à Companhia.

**ABL Total:** ABL que corresponde à soma de todas as áreas disponíveis para a locação, exceto quiosques, dos Shoppings que a Iguatemi detém participação.

ABL Total Média: Média aritmética da ABL total correspondente a cada período.

Aluguéis mesmas lojas por m²: Renda de aluguel por m² somente das lojas que estiveram presentes durante todo o período considerado (tanto no período do ano anterior quanto no período do ano atual), ou seja, desconsidera novas operações e operações que não estão mais presentes nos shoppings. Adicionalmente, não considera shoppings que tenham sido adquiridos no período ou que tenham sido vendidos no período.

Custo de Ocupação como % das vendas: Soma do aluguel total (mínimo + overage) + custos com condomínio + fundo de promoção dividido pelas Vendas Totais. Reportado na visão "caixa".

**EBITDA:** Medição não contábil elaborada pela administração da Iguatemi, calculada observando as disposições do Ofício Circular CVM  $n^o$  O1/2006, consistindo no lucro operacional acrescido de resultado financeiro líquido e depreciação e amortização.

EBITDA por m²: EBITDA dividido pela ABL própria média.

FFO: Lucro Líquido + Depreciação e Amortização.

FFO por m<sup>2</sup>: FFO dividido pela ABL própria média.

NAV (Net Asset Value): Valor justo do portfólio de investimentos da Companhia.

Taxa de Ocupação: ABL total locada e ocupada dividida pela ABL total.

Total Shoppings: Número de shopping centers que a Iguatemi detém participação.

**Vendas mesmas lojas por m²:** Vendas totais por m² declaradas pelos lojistas, somente para as lojas que estiveram presentes durante todo o período considerado (tanto no período do ano anterior quanto no período do ano atual), ou seja, desconsidera novas operações e operações que não estão mais presentes nos shoppings. Adicionalmente, não considera shoppings que tenham sido adquiridos no período ou que tenham sido vendidos no período.

Vendas Totais: Vendas totais declaradas pelas lojas em cada um dos shoppings que a Iguatemi tem participação.